

風險管理及內部監控聲明

緒言

本風險管理及內部監控聲明(「本聲明」)乃根據馬來西亞證交所上市規定第15.26(b)段及風險管理及內部監控聲明所載的指引：上市發行人董事指引而作出。其亦根據香港上市規則附錄C1所載香港守則作出。董事會繼續致力維持完善之風險管理及內部監控制度管理風險，以保障股東投資及本集團資產。

董事會責任

董事會確認須就本集團設立完善風險管理框架及內部監控制度以及檢討其是否充足有效承擔整體責任。董事會認為，風險管理框架及內部監控制度為於可接受風險範圍內管理及減低本集團風險，而非摒除無法達成業務目標之所有風險而設。

鑒於任何制度均有固有限制，有關制度僅提供合理而非絕對保證，以免出現重大錯誤陳述、損失、欺詐或違反法律及規則，以及新浮現之不可預見風險。

風險管理框架

本集團設有合適監控架構及有系統之程序，以識別、評估、監察及管理與達成年內整體企業目標有關之重大風險。有關程序由董事會定期審閱。

審核委員會協助董事會(i)審閱本集團風險管理及內部監控系統是否充分及有效；(ii)根據本集團風險管理政策，審閱管理層發現之重大風險；及(iii)就任何重大錯失或潛在違反本集團風險管理政策之事宜向董事會報告。

集團行政委員會代表董事會確保本集團業務之業務風險獲識別、評估、管理及監察。集團行政委員會每季度向董事會匯報風險情況變動及管理主要風險之進展。

集團行政委員會分別於馬來西亞及香港設立兩個獨立風險管理委員會(「風險管理委員會」)，監督風險管理及作出改善。

兩個風險管理委員會負責監督風險管理框架之執行情況，定期檢討風險管理程序，確保持續有足夠措施管理、處理及減低已識別風險。

於風險識別、緩解及監控責任由本集團旗下各附屬公司負責時，相同原則應用至風險管理單位(「風險管理單位」)。風險管理單位由有關營運公司內各分部之主要管理人員組成。

風險管理及內部監控聲明

風險管理程序

風險管理程序於集團內流通。所有主要管理層、附屬公司主管及部門主管須按既定參數持續識別、評估及管理與業務營運有關之風險並於風險登記冊記錄有關已識別風險。此程序必須每年最少進行一次。

就每一項所識別的風險，管理層將評估成因、後果及緩和監控，其後則考慮產生風險之可能性以及緩和監控前後之影響再作評估。風險登記冊之內容乃通過風險管理單位審閱並與高級管理層討論而決定。

每次風險管理單位會議均會評估營運公司之整體風險組合、識別重大風險、更新風險登記冊並編製緩和風險之行動計劃。風險評估報告(包括有關重大風險之行動計劃)提呈風險管理委員會。營運公司於定期管理層會議上商討風險及相關舒緩措施。

本質上，風險於各附屬公司處理及被控制，並通過風險管理委員會及集團行政委員會向上傳達給董事會。

集團行政委員會由香港及馬來西亞之風險協調員協助，集團行政委員會集中處理本集團於有關地區內之所有風險管理活動。

主要風險及不明朗因素

可能對本集團表現產生重大影響的主要風險及不確定性概述如下。董事會持續檢討本集團面臨的潛在風險及已實施的控制措施，以減輕任何不利影響。董事會亦確認，此並非所有相關風險及不確定性的詳盡清單。除下列因素外，其他因素亦可能影響本集團並導致重大後果。

風險性質

經濟及地緣政治不明朗因素

於2024年，由於貨幣政策收緊，預計全球經濟增長速度將有所放緩，惟該等政策預期於年內稍後時間有所放寬。儘管商品價格構成顯著風險，全球通脹預計將逐漸回落。

受物業市場疲弱及重新開放邊境之支持力度減弱所影響，中國之經濟增長預計將會減速。在國內需求及旅遊業可能出現改善情況之推動下，預計馬來西亞之經濟將會擴張。

香港近期採取刺激房地產市場之措施可能對經濟有利，但全球經濟環境及中國復甦步伐仍存在不確定性。

持續衝突(如俄羅斯與北約之緊張局勢及中美競爭加劇)對地區穩定及全球產業構成風險。中東緊張局勢加劇導致運費上漲，可能對報紙價格造成影響。有關挑戰或會嚴重損害我們之財務表現，繼而影響本集團之盈利能力。

我們必須保持警惕及韌性，積極尋求解決方案以應對該等障礙，並保障我們之業務及盈利能力。

風險管理及內部監控聲明

緩解行動

- 利用本集團多元化之地域分佈，策略性地分配各市場及產品線之資源，減少在經濟波動中對任何單一脆弱市場或行業之依賴。
- 實施全面成本管理策略，旨在優化營運效率及減輕通脹壓力之影響。
- 採取積極主動之方法以了解及回應消費者行為及喜好之變化。利用數據分析及市場調查以識別新興趨勢及客戶需求，使本集團能夠相應地調整其產品供應及營銷策略。
- 透過開拓更多採購地點及識別替代供應商，加強供應鏈之韌性，以減少對單一來源之依賴。

風險性質

市場干擾

本集團之數碼收益因社交媒體演算法之調整而面臨困難，導致受眾參與度及廣告收益減少。

儘管面臨該等挫折，TikTok等新興平台為數碼媒體環境帶來種種機遇與挑戰，需要進行策略調整。

此外，人工智能科技之融入進一步改變媒體環境。人工智能在塑造數碼平台之內容交付、受眾定位及用戶體驗方面發揮著關鍵作用。其演算法可提供個人化之內容推薦，從而提高用戶之參與度及留存率。然而，人工智能之影響亦帶來不少挑戰，例如對演算法偏差及錯誤資訊傳播之憂慮。

儘管面對該等障礙，我們仍能靈活應對市場動態。我們採取積極主動之方法，旨在減輕干擾之影響，並為持續成功作好準備。

緩解行動

- 擴展我們在各數碼平台之足跡，以擴大我們之受眾覆蓋範圍，並減少對任何單一平台之依賴。
- 通過策劃個性化內容、整合互動功能及促進社區參與活動，提高我們數碼平台之參與度。建立忠實受眾群使我們能夠免受社交媒體演算法波動之影響，確保無論外部變化如何，我們均能維持穩定之流量及互動。
- 與其他出版商、內容創作者及數碼平台建立策略聯盟，以增加我們網上之影響力並擴大我們之覆蓋範圍。透過跨推廣活動及內容發佈協議等協作努力，我們可擴大流量來源，減輕演算法變動之影響，確保持續之能見度及參與度。
- 時刻監控社交媒體演算法之變化及用戶行為模式，迅速調整我們之內容及發佈策略，以保持相關性及加大參與度。通過緊貼不斷演變之趨勢及喜好，我們堅持成為一個充滿活力且備受追捧之數碼平台。
- 投資於提升用戶體驗及推動受眾參與之科技解決方案。我們可利用數據分析、人工智能及機器學習等先進工具，優化內容交付、個性化推薦，並完善變現策略。

風險性質

氣候變化

不斷變化之全球氣候政策對本集團之業務營運及供應鏈有深遠之影響。航運業之碳定價及即將出台之塑膠污染法規等舉措可能大大顛覆我們之商業模式。

為履行我們之可持續發展承諾及有效應對該等挑戰，我們必須在營運中優先考慮氣候因素，當中涉及改進我們之報告方式，並對我們之流程及慣例進行必要之調整。

為應對氣候變化，我們必須採取積極主動之措施，以保障我們業務之韌性及可持續發展。透過在監管變革中保持領先及實施可持續發展常規，我們可降低風險及把握機遇，以實現長期成功。

緩解行動

- 投資於節能科技及可再生能源，以減少我們營運過程中之溫室氣體排放。
- 與供應商合作，通過採購當地材料、優化運輸路線及推廣可持續慣例，以減少整個供應鏈之排放。優先考慮具有健全環境管理系統之供應商，並鼓勵採取減排目標。
- 制定全面之減碳目標，以減輕我們之碳足跡。
- 與當地社區、持份者及政策制定者進行溝通，提高對氣候變化問題之認知，並倡導支持性政策及法規。與業界同儕合作，參與氣候相關倡議，以推動集體行動及促進積極變革。
- 評估及降低對我們業務營運、基礎設施及供應鏈之氣候相關風險。制定應變計劃及適應策略，以應對極端天氣事件、海平面上升及資源短缺等潛在影響。
- 實施健全之監察及報告機制，以追蹤氣候緩解目標之進展及確保透明度。定期檢討及更新緩解計劃，以應對不斷變化之氣候風險及監管要求。

內部審計

內部審計部致力透過提供基於風險及客觀之保證、建議及見解，促進及保護本集團之組織價值。內部審計部獨立運作，以系統化及規範化之方式評估及改善風險管理、內部監控系統及管治程序之充足性及有效性。

內部審計部會制定年度內部審計計劃並提交審核委員會以供批准。所進行的審閱已提供合理保證，確保備有風險管理及內部監控程序且有關程序運行情況令人滿意。對所發現之任何重大差距，內部審計部向管理層提供推薦意見，以於適用情況下改善設計、流程及程序。內部審計部主管可於其認為有需要時直接聯絡審核委員會主席，並每季向審核委員會提交報告。

風險管理及內部監控聲明

其他內部監控程序

除上文所述者外，本集團內部監控制度之其他主要特點如下：

- 本集團已設立營運架構，明確界定有關職責及責任、授權限制及問責制，並會定期作出更新，以符合業務及營運規定；
- 相關執行董事及高級管理層已獲授予特定權力及責任監察各指定經營業務單位之表現；
- 董事會每年審閱及審批本集團之業務計劃、營運及資本預算。本集團高級管理層與營運公司管理層每月召開一次會議，審閱其業務及財務表現是否符合業務計劃及已審批預算。與各營運公司相關之重大業務風險亦於該等會議中審閱；
- 實際表現與重大預算差異之說明將於每季呈交予董事會。此舉有助董事會及高級管理層因應營商環境變動適時監察本集團的業務營運及計劃；
- 各營運公司維持適合其架構及業務環境之內部監控及程序，並同時遵守本集團政策、準則及指引；
- 本集團採購合適投保計劃，為重大資產及可能造成重大損失之誹謗訴訟提供充分保險範圍。保險經紀協助管理層對本集團營運進行年度風險評估，此舉有助本集團評估擬保障範圍是否充足；
- 董事會審閱重大財務風險之各個範疇，並於進行審慎審閱及省覽後審批所有重大資本項目及投資；
- 本集團已於主要業務單位內設立資訊科技服務持續性計劃，主要旨在處理資訊科技服務中斷之突發情況；
- 本集團已於主要業務單位內成立危機管理小組，管理及處理業務單位所面對之重大風險或危機；
- 財資部透過財資政策、風險限制及監察程序管理現金結餘及匯兌風險；
- 操守及道德守則作為本集團全體僱員在所有業務常規中遵守高水平操守及道德價值之指導原則；
- 本集團已實施反賄賂及貪污政策，並定期進行檢討及更新。為遵守該政策，本集團已實施一系列控制措施，如定期進行員工培訓、定期發送電郵提示以防止貪污、評估公司風險組合中之貪污風險、要求主要管理人員作出年度利益衝突申報，以及透過內部審計部進行持續監察及檢討；及
- 法律部監察遵從規管本集團業務之相關法律及法規(包括防止賄賂及貪污)之情況。

風險管理及內部監控聲明

舉報政策

本集團之舉報政策於2023年2月經董事會修訂及批准，旨在顯示本集團致力為僱員及任何非僱員第三方提供渠道表達疑慮，包括但不限於本集團在財務報告、會計、審計、內部監控、賄賂或貪污、性騷擾、違反保密條文、違反本集團政策或不遵守法律或法規要求方面之瀆職、不法或不當行為。本集團已作出恰當安排，以就該等事宜進行公平及獨立之調查並作出適當跟進行動。所有報告事項將嚴格保密調查及處理。本政策之成效由審核委員會定期監察及檢討。

充足性及成效之審閱

董事會已審閱本集團風險管理框架及內部監控活動之充足性及成效，並確保一直或現正採取必要行動修正年內已識別之不足之處或弱項。

董事會亦已接獲集團行政總裁及財務總裁之合理保證，本集團之風險管理及內部監控制度以及防貪措施在各重大方面均充足並有效運作。於回顧財政年度及截至本聲明日期，並無任何直接導致本集團承受重大損失之重大監控過失或不利合規事件。

就此而言，董事會總結，本集團已採納有效風險管理及內部監控制度以及防貪措施，以保障股東投資及本集團資產。

外聘核數師對本聲明之審閱

誠如馬來西亞證券交易所有限公司主板上市規定第15.23段，外聘核數師已審閱有關風險管理及內部監控之聲明。彼等根據馬來西亞會計師公會頒佈之審核及核證常規指引(「審核及核證常規指引」)第3號進行有限核證審閱工作。審核及核證常規指引第3號並無要求外聘核數師對本集團風險管理及內部監控系統之充足性及有效性發表意見。

本風險管理及內部監控聲明於2024年5月28日獲董事會批准。