

世界 華文

媒體 MEDIA CHINESE

年報
2021/22

Media Chinese International Limited
世界華文媒體有限公司

明報
MING PAO DAILY NEWS

星洲日報
SIN CHEW DAILY

南洋商報
NANYANG SIANG PAU

中國報
CHINA PRESS

光明日報
Guang Ming Daily

目錄

公司資料	02
董事會簡歷	04
高級管理層成員簡歷	11
主席報告書	14
管理層討論與分析	17
年度主要獎項	21
大事紀要	27
可持續發展聲明	31
企業管治概況聲明	57
董事對財務報表之責任聲明	81
風險管理及內部監控聲明	82
審核委員會報告	88
董事會報告	92
獨立核數師報告	101
綜合損益表	106
綜合全面收益表	107
綜合財務狀況表	108
綜合權益變動表	110
綜合現金流量表	112
財務報表附註	113
補充遵規資料	182
五年財務概要	183
附加資料	184
股權分析	191
物業清單	194
第三十二屆股東週年大會通告	195

非執行董事

拿督斯里張翼卿醫生(主席)

執行董事

張聰女士

張裘昌先生(集團行政總裁)

黃康元先生

廖深仁先生

張怡嘉女士

獨立非執行董事

拿督張啟揚

邱甲坤先生

葉冠榮先生

集團行政委員會

張裘昌先生(主席)

黃康元先生

廖深仁先生

張怡嘉女士

審核委員會

葉冠榮先生(主席)

拿督張啟揚

邱甲坤先生

薪酬委員會

拿督張啟揚(主席)

邱甲坤先生

葉冠榮先生

提名委員會

邱甲坤先生(主席)

拿督張啟揚

葉冠榮先生

聯席公司秘書

湯秀珺女士

楊形發先生

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司

馬來亞銀行

華僑銀行(馬來西亞)有限公司

華僑永亨銀行有限公司

馬來西亞大眾銀行有限公司

興業銀行有限公司

渣打銀行

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

股份代號

香港聯合交易所有限公司 685

馬來西亞證券交易所 5090

網站

www.mediachinesegroup.com

香港總辦事處及主要營業地點

香港
柴灣
嘉業街18號
明報工業中心
A座15樓
電話：(852) 2595 3111
傳真：(852) 2898 2691

馬來西亞總辦事處及主要營業地點

No. 78, Jalan Prof. Diraja Ungku Aziz
Seksyen 13
46200 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Malaysia
電話：(603) 7965 8888
傳真：(603) 7965 8689

百慕達註冊辦事處

Victoria Place, 5th Floor
31 Victoria Street
Hamilton HM10
Bermuda
電話：(441) 294 8000
傳真：(441) 295 3328

馬來西亞註冊辦事處

12th Floor, Menara Symphony
No. 5, Jalan Prof. Khoo Kay Kim
Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Malaysia
電話：(603) 7890 4800
傳真：(603) 7890 4650

主要股份過戶登記處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited
4th Floor North, Cedar House
41 Cedar Avenue
Hamilton HM12
Bermuda
電話：(1) 441 278 3647
傳真：(1) 441 295 6759

香港股份過戶登記分處

卓佳登捷時有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓
電話：(852) 2980 1333
傳真：(852) 2810 8185

馬來西亞股份過戶登記分處

Tricor Investor & Issuing House Services Sdn Bhd
Unit 32-01, Level 32
Tower A, Vertical Business Suite
Avenue 3, Bangsar South
No. 8, Jalan Kerinchi
59200 Kuala Lumpur
Malaysia
電話：(603) 2783 9299
傳真：(603) 2783 9222

客戶服務中心：
Unit G-3, Ground Floor
Vertical Podium
Avenue 3, Bangsar South
No. 8, Jalan Kerinchi
59200 Kuala Lumpur
Malaysia

董事會簡歷

拿督斯里張翼卿醫生

非執行董事兼主席(非獨立)

馬來西亞公民，男性，71歲

拿督斯里張翼卿醫生於1995年10月20日獲委任為世界華文媒體有限公司(「本公司」或「世界華文媒體」)執行董事，並於2017年4月1日調任為非執行董事。他其後於2018年4月1日獲委任為本公司主席。他在傳媒及出版、資訊科技、木材、林業、油棕及製造業領域均擁有豐富經驗。

拿督斯里張醫生於1975年畢業於新加坡國立大學，獲頒內外全科醫學士學位，並於1977年取得英國皇家內科醫學院會員資格。他於2008年10月24日獲馬來西亞彭亨州蘇丹頒授拿督斯里封號，以表揚他對國家的貢獻。

拿督斯里張醫生現任馬來西亞上市公司常成控股有限公司之非執行董事及新加坡上市公司常青石油及天然氣有限公司之非執行董事兼主席。他亦是星洲日報基金會受託人。

他是丹斯里拿督張曉卿爵士的胞弟、張聰女士及張怡嘉女士之叔父及張裘昌先生的遠房親戚。拿督斯里張翼卿醫生及丹斯里拿督張曉卿爵士均為本公司的主要股東。此外，張聰女士、張裘昌先生和張怡嘉女士均為本公司之董事。

張聰女士

執行董事

馬來西亞公民，女性，53歲

張聰女士於2013年3月31日獲委任為本公司非執行董事，其後於2017年7月17日調任為本公司執行董事。她亦於2018年4月1日獲委任為萬華媒體集團有限公司（「萬華媒體」）之主席，該公司是本公司附屬公司，於香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板上市。她亦出任星洲媒體集團有限公司（「星洲媒體」，本公司於馬來西亞之全資附屬公司）及本公司多間附屬公司之董事。她於1991年加入常青集團開展其職業歷程，於林業及酒店服務業擔任管理層及高級主管之職務。她持有澳洲莫納什大學經濟學學士學位。她現為馬來西亞上市公司常成控股有限公司之非獨立非執行董事。

張女士為丹斯里拿督張曉卿爵士的女兒、拿督斯里張翼卿醫生的侄女、張怡嘉女士之堂姐及張裘昌先生的遠房親戚。丹斯里拿督張曉卿爵士及拿督斯里張翼卿醫生均為本公司的主要股東。此外，拿督斯里張翼卿醫生、張裘昌先生和張怡嘉女士均為本公司之董事。

張裘昌先生

執行董事兼集團行政總裁

馬來西亞公民，男性，62歲

張裘昌先生於1998年5月2日獲委任為本公司執行董事。他是集團行政總裁及集團行政委員會主席。張先生不再擔任本公司薪酬委員會成員，自2021年11月24日生效。張先生也是萬華媒體的副主席。該公司是本公司附屬公司，自2005年10月起在香港聯交所主板上市。張先生出任南洋報業控股有限公司（「南洋報業」）、中國報有限公司（「中國報」）及本公司多間附屬公司之董事。他也擔任拿督斯里張翼卿醫生於星洲日報基金會的候補信託人。他在傳媒及出版業擁有豐富經驗，於1993年在巴布亞新畿內亞參與創辦英文報章《The National》。張先生於1982年畢業於加拿大多倫多約克大學，獲頒工商管理學士（榮譽）學位。

他是丹斯里拿督張曉卿爵士、拿督斯里張翼卿醫生、張聰女士及張怡嘉女士之遠房親戚。丹斯里拿督張曉卿爵士及拿督斯里張翼卿醫生均為本公司的主要股東。此外，拿督斯里張翼卿醫生、張聰女士和張怡嘉女士均為本公司之董事。

董事會簡歷

黃康元先生

執行董事

馬來西亞公民，男性，54歲

黃康元先生於2021年7月1日獲委任本公司執行董事。他是集團行政委員會成員。他是星洲媒體的董事及星洲媒體和光明日報私人有限公司之集團首席執行員。他也是南洋報業之董事。

黃先生於1992年畢業於馬來西亞理科學大學，獲頒傳媒(榮譽)學士學位後，並於同年加入本集團。他於星洲媒體展開其職業生涯，並於1997年出任高級經理及於2006年擔任總經理。他於2010年擔任集團市場總監一職，一年後成為星洲媒體的執行董事。他目前負責監督銷售及市場營銷業務，並帶領星洲媒體集團的業務拓展及多元化發展。

廖深仁先生

執行董事

馬來西亞公民，男性，64歲

廖深仁先生於2021年7月1日獲委任為本公司執行董事。他是集團行政委員會成員。他為南洋報業及其附屬公司之董事，現任南洋報業之集團總執行長。他也是星洲媒體董事及南洋報業基金會的信託人。

廖先生於1994年加入南洋報業。他是一名專業特許會計師、馬來西亞會計師公會會員及英國特許公認會計師公會之資深會員。他於1983年畢業後加入其中一間主要公眾會計師事務所展開工作生涯。他於1987年加入媒體行業，自此於媒體行業取得豐富經驗。他曾任職於New Strait Times Press、生活出版社及南洋報業。他於2001年在《中國報》擔任營運角色前，曾任南洋報業之集團財務主管。

張怡嘉女士

執行董事

新加坡公民，女性，37歲

張怡嘉女士於2021年7月1日獲委任為本公司執行董事。她是集團行政委員會成員。她現為明報報業有限公司之首席策略總監，並為明報集團有限公司和WAW Creation Limited之董事。

張女士於2011年加入本集團。她在業務拓展、媒體業務、銷售及市場推廣及企業管理等方面擁有豐富經驗。她一直參與發展數碼業務，包括WAW數碼創意及製作部門以及Power Up電子商務平台，致力完善本集團於香港之媒體服務。張女士畢業於澳洲墨爾本大學，持有商業學學士(經濟及管理)學位及文學士(藝術史及政治)學位。

她是丹斯里拿督張曉卿爵士及拿督斯里張翼卿醫生之侄女、張聰女士之堂妹及張裘昌先生之遠房親戚。丹斯里拿督張曉卿爵士及拿督斯里張翼卿醫生均為本公司的主要股東。此外，拿督斯里張翼卿醫生、張聰女士和張裘昌先生均為本公司之董事。

董事會簡歷

葉冠榮先生

獨立非執行董事

中國公民，男性，61歲

葉冠榮先生於2021年7月1日獲委任為本公司獨立非執行董事，審核委員會主席以及薪酬委員會及提名委員會成員。他於1984年畢業於香港理工大學(前稱香港理工學院)，持有會計專業文憑。他是香港會計師公會及特許公認會計師公會資深會員。

葉先生擁有逾35年會計及審計經驗。葉先生於1985年加入香港羅兵咸永道會計師事務所，並於1993年成為合夥人。他於2019年7月自香港羅兵咸永道會計師事務所退任。於2019年8月，葉先生加入馮氏集團，旗下包括利豐有限公司(曾於香港聯交所主板上市之公司)、馮氏(1937)管理有限公司及利亞零售有限公司(於香港聯交所主板上市之公司(股份代號：0831))。葉先生現為馮氏集團之集團首席財務官。

葉先生曾於監管機構及商會擔任多個重要職務。葉先生於2003年至2009年擔任香港聯交所上市委員會成員，並於2008年至2014年擔任香港證券及期貨事務監察委員會之證監會雙重存檔事宜顧問小組委員。葉先生現為收購及合併委員會與收購上訴委員會成員，以及香港商界會計師協會會長。他也是中國人民政治協商會議廣東省委員會委員及廣東省粵港澳合作促進會副會長。

葉先生分別於2021年8月27日及2021年11月18日獲委任為平安壹賬通銀行(香港)有限公司(「壹賬通銀行」)及壹賬通金融科技有限公司(「壹賬通」)(於紐約證券交易所上市之公司(股份代號：OCFT))之獨立非執行董事。壹賬通銀行為壹賬通之全資子公司。

拿督張啟揚

獨立非執行董事

馬來西亞公民，男性，56歲

拿督張啟揚於2016年4月1日獲委任為本公司獨立非執行董事。他是本公司薪酬委員會主席，以及審核委員會及提名委員會成員。他於1989年畢業於美國威斯康辛大學麥迪遜分校，持有工商管理學士學位。拿督張啟揚擁有逾25年教育及企業培訓之經驗。他是Erican Education Group的董事總經理。該教育機構從事高等教育、早期教育、語言培訓及企業培訓等業務。他也是馬來西亞品牌協會會長。

邱甲坤先生

獨立非執行董事

馬來西亞公民，男性，57歲

邱甲坤先生於2016年6月23日獲委任為本公司獨立非執行董事。他是本公司提名委員會主席，以及審核委員會及薪酬委員會成員。他在媒體及廣告行業擁有豐富經驗，並為英國特許管理會計師公會會員。邱先生畢業後，於1990年在Coopers & Lybrand開始其事業。由1991年至1995年間，他於廣告行業發展，加入Bates Advertising出任成本會計師。他為Zenith Media主要創辦人之一。該公司於1995年成立，為馬來西亞首間及其中一間大型媒體專業公司，主要於馬來西亞從事提供廣告及市場推廣服務。邱先生其後於2000年加入Nestle Products Sdn Bhd出任媒體經理，並於2009年晉升為傳訊總監，直至2016年6月。於2020年1月，邱先生被委任為一間由馬來西亞政府擁有的私人公司Ekuiti Nasional Berhad (Ekuinas)之高級顧問(品牌及市場營銷)。

邱先生為馬來西亞廣告行業資深人士，活躍於業界。他亦曾任馬來西亞廣告商協會(MAA)會長及顧問、亞洲廣告協會聯盟(AFAA)執行委員、馬來西亞北方大學(UUM)市場學院顧問委員會成員、馬來西亞出版銷數公證會(ABC)董事會成員以及馬來西亞通訊與多媒體內容論壇(CMCF)董事會成員。

董事會簡歷

附註：

利益衝突

除拿督斯里張翼卿醫生、張聰女士、張裘昌先生及張怡嘉女士(彼等均為本集團若干關連方交易中之關連方，有關詳情載於2022年7月20日刊發之通函及本年報第79至80頁)外，概無其他董事與本公司有任何利益衝突。

犯罪紀錄

除交通違規外，概無任何上述董事於過去五年內有任何犯罪紀錄或於本財政年度內被有關監管機構施以任何公開制裁或處罰。

家族成員關係

除所披露者外，概無其他董事與本公司任何董事及／或主要股東有任何家族關係。

會議出席記錄

董事於截至2022年3月31日止財政年度之董事會會議出席記錄載於第61頁。

梁享南先生

中國公民，男性，64歲

梁享南先生於1990年加入本集團，曾在《明報》編輯部不同崗位工作，2005年離職時出任執行總編輯。2008年，梁先生重返本集團，出任mingpao.com的新聞經理至2012年。梁先生於2016年再度返回本集團，2017年1月1日接任《明報》總編輯職務及兼任香港行政委員會成員。他現任《明報》編務總監及明報報業有限公司董事。梁先生是資深傳媒人，曾在多份報章和電視台新聞部工作。

陳錦強先生

中國公民，男性，56歲

陳錦強先生於1992年加入本集團，曾在《明報》編輯部不同崗位工作，現任《明報》總編輯。他自2019年7月1日成為香港行政委員會成員。陳先生是資深傳媒人，擁有近30年新聞及出版工作經驗，曾先後在萬里機構出版有限公司及《香港商報》任職。他從2000年代起擔任香港報業評議會執行委員。

甘煥騰先生

中國公民，男性，65歲

甘煥騰先生於1995年加入本集團。他是明報報業有限公司之董事。他自2001年3月13日成為香港行政委員會成員。甘先生自1976年起已從事廣告及傳媒工作。加入本集團前，他曾在多間國際知名的廣告公司及一家報業公司擔任高層管理職位。甘先生於印刷媒體產品出版、管理、營運、業務及發行推廣均擁有豐富管理經驗。他現為香港報業公會委員及曾於2007年至2021年擔任其主席一職。

高級管理層成員簡歷

林栢昌先生

中國公民，男性，53歲

林栢昌先生於2000年加入本集團。他現為本公司之財務總裁及自2008年4月30日成為香港行政委員會成員。他亦是萬華媒體之行政總裁、編務總監、出版人及執行董事。林先生在企業發展、媒體業務、合併收購及企業管治方面擁有豐富經驗。他是香港公司治理公會及特許公司治理公會會員。林先生獲英國曼徹斯特大學及威爾斯大學(班戈)聯合頒授財務服務學工商管理碩士學位，並持有香港理工大學公司管治碩士學位。

高志毅先生

中國公民，男性，48歲

高志毅先生於1999年加入本集團，現任明報報業有限公司營運總裁。他自2021年1月1日成為香港行政委員會成員。高先生於營銷、市場推廣、業務發展及管理方面擁有豐富經驗。加入本集團前，高先生曾在跨國大企業工作，參與開拓中國及澳門業務。

高先生畢業於香港中文大學，持有經濟學士學位。他自2020年4月起擔任香港複印授權協會有限公司主席。

郭清江先生

馬來西亞公民，男性，57歲

郭清江先生於1990年加盟星洲日報，現任世華媒體集團(馬來西亞)總編輯兼《星洲日報》總編輯，擁有37年的新聞與出版經驗。他自2022年6月1日成為馬來西亞行政委員會成員。郭先生曾於2014至2017年受委為拉曼大學中文媒體系(榮譽)學士課程顧問。

郭清江先生是一位資深的媒體工作者。他於2018年當選馬來西亞華人報刊編輯人協會(編協)會長至今，以及在2021年受委為馬新社董事部成員。大馬自願警衛隊(Rela)於2015年委任他為榮譽高級助理總監(Honourary SAC)。

附註：

利益衝突

除所披露者外，概無任何上述高級管理層成員與本公司有任何利益衝突。

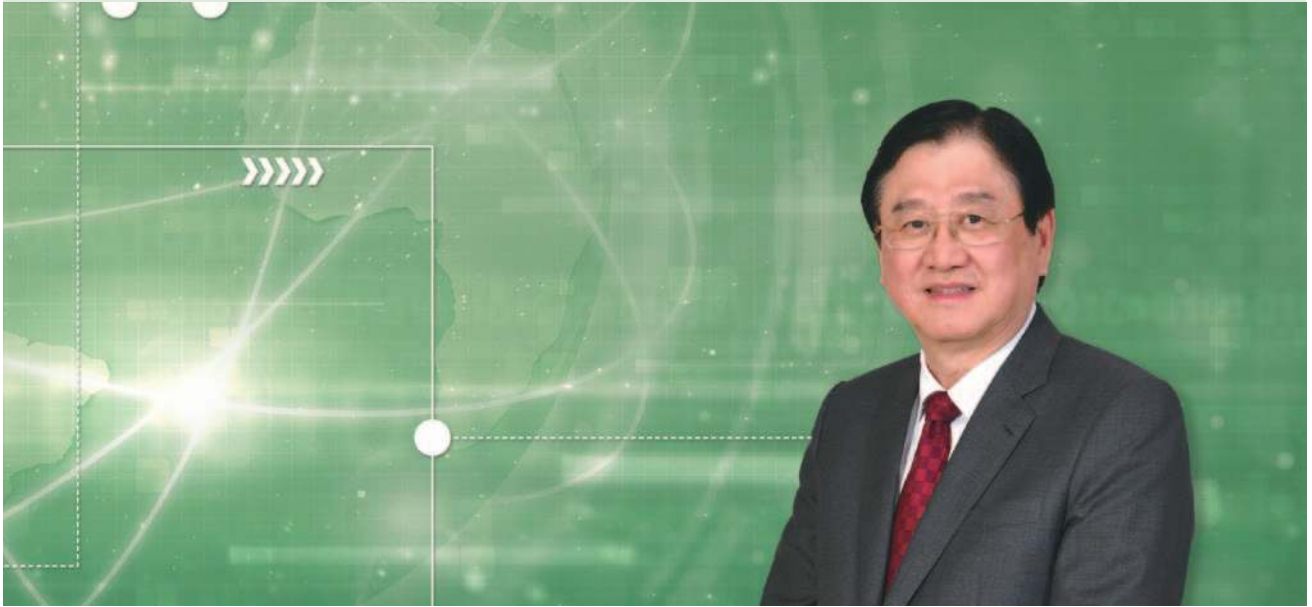
犯罪紀錄

除交通違規外，概無任何上述高級管理層成員於過去五年內有任何犯罪紀錄或於本財政年度內被有關監管機構施以任何公開制裁或處罰。

家族成員關係

除所披露者外，概無任何上述高級管理層成員與本公司任何董事及／或主要股東有任何家族關係。

主席報告書



各位股東：

概覽

經歷COVID-19疫情下艱鉅的兩年後，若干國家選擇與冠狀病毒共存，而非讓人民面臨多次封鎖、經濟困難惡化及永無止境的社交限制。

本集團營運所在若干市場經已放寬限制，我們可見該等地區的復甦進度良好。不幸的是，我們在香港本土市場仍然疲軟，原因為自2020年3月以來，香港邊境大部分時間對非居民關閉。此舉導致我們的旅遊業務陷入停滯。

世界衛生組織及其他專家認為，現時作出疫情經已結束的結論言之尚早。隨著病毒持續變異並帶來新挑戰，彼等提倡應抱持謹慎態度。

在抗擊冠狀病毒的同時，當前的地緣政治發展及全球經濟的不確定性亦將對我們的業務造成影響。

俄烏戰爭嚴重阻礙食品及能源供應，導致能源及食品價格大幅上漲。西方對俄羅斯的制裁亦可能牽連其他國家，對國際貿易及全球金融體系構成威脅。

在亞洲，中美糾紛、台灣的緊張局勢及南海領土爭端是潛在危機，將進一步危害全球和平及穩定。

若干國家正在透過大幅加息以應對全球通脹飆升，惟高昂的能源成本使收入下降並降低消費者情緒。因此，我們認為，通脹在短期內對我們營運所在大部分國家的業務造成重大負面影響。

由於全球供應緊張、成本壓力及俄羅斯白報紙供應的不確定性，2022年白報紙價格將維持高水平。高昂的價格將對未來數個季度的經營溢利率產生不利影響。

儘管挑戰重重，我們致力於使本集團從COVID-19疫情中復甦。

我們將提升戰略，以增加數碼收入及受眾，其需要開發新興技術及吸納新興技術的專家。該等技能的需求旺盛，以致吸引及挽留具有該等技能的人才競爭激烈。儘管如此，我們將繼續設法吸引及挽留優秀年輕的資訊科技人才。

此外，我們正在重組馬來西亞的業務，以創造更多的協同效應、降低成本及進一步提高效率。重組將使實體更精簡、更強大，能夠更好地應對當前的地緣政治及經濟挑戰，以及應對威脅我們行業的新媒體及技術。

在香港，我們抱持樂觀態度，於2022年7月1日宣誓就職的新任特區行政長官李家超將會開放經濟及恢復香港作為國際金融中心的競爭力，並將香港融入大灣區，其將對本集團的業務產生正面影響。

我們正在密切關注有關發展及風險，並將採取及時行動及長期戰略決策，以確保本集團保持盈利。

財務業績

本集團截至2022年3月31日止年度的除所得稅前溢利為1,999,000美元，而去年的除所得稅前虧損為1,367,000美元。

回顧年度總收入由去年的115,679,000美元增加5.8%至122,387,000美元，主要由於本集團印刷及出版業務的營業額增加。

截至2022年3月31日止年度，每股盈利為0.02美仙。

於2022年3月31日，本集團的資產淨值為9.63美仙，而本集團的資產負債淨值比率為零。

構建可持續發展的未來

在當前乘風破浪之時，我們亦著眼於未來。我們將繼續發揮我們的優勢，精簡營運，調整業務模式，為數碼世界的未來發展奠定堅實的基礎。

我們相信，不論在哪個發行平台，強大可靠且具有優質內容的品牌最終會勝出。因此，我們將基於質素、價值及屬性發展，該等因素乃我們多項產品具有良好聲譽的基礎，同時發展娛樂及資訊性內容，以增加我們在印刷及數碼平台的讀者。

在重組馬來西亞業務的同時，本集團的全球重點將繼續放在多元化及提升數碼收入上。因此，我們將繼續投資技術以優化產品及數據，以支持數碼業務的長遠增長及收益目標。

我們相信旅遊業將會復甦，並仍為增長強勁的市場。從部分國家開放邊境及放寬隔離限制時全球各地的遊客可見，我們相信客戶對旅遊的需求依然旺盛。過去數月，我們的北美業務證明，我們能夠充分把握旅遊市場的機遇並發揮增長潛力。

可持續發展仍然是我們業務的核心。我們設定明確的目標，透過盡量減少對環境的影響及鼓勵他人採取積極行動保護環境，從而為我們服務的社區作出積極貢獻。本集團監控其業務營運的可持續發展，並設定符合國際標準的內部目標。

前景

隨著全球疫苗接種率上升，越來越多國家開放邊境及將該全球大流行疾病視為地方性流行病，全球經濟有望於短期內復甦。因此，本集團相信其業務將於新財政年度有所改善，尤其是隨著全球旅遊恢復，旅遊及旅行分部將得以改善。

然而，鑑於COVID-19變異病毒株帶來的不確定性、供應鏈持續中斷、能源價格上漲以及烏克蘭軍事衝突及中美緊張局勢導致的通脹風險，下滑風險仍然存在。

我們預期俄烏衝突持續將導致白報紙價格及其他成本上漲，並將繼續於所有業務部門實施審慎成本控制。

企業管治及可持續發展

管治及可持續發展實踐為董事會的首要關注。本年度，本集團在管理層層面成立可持續發展委員會，以監控及審閱現有可持續發展實踐，並於必要時引入新措施。董事會將繼續推動本集團的良好管治實踐。有關本集團的企業管治舉措、風險管理、內部監控政策及可持續發展工作的詳情載於本年報的相關章節。

股息

董事會宣派並將於2022年7月8日派付2021/22財政年度中期股息每股普通股0.15美仙，以代替末期股息。按本公司於2022年3月31日的收市股價計算，股息收益率為3.9%。

致謝

本人謹代表本集團衷心感激股東、讀者、觀眾、廣告商、業務夥伴及其他持份者在此逆境下與本集團同舟共濟。

本人亦感謝一眾管理層及員工為本集團付出不懈努力及貢獻。

非執行主席

拿督斯里張翼卿醫生

2022年5月26日

財務摘要

	截至3月31日止年度		
	2022年	2021年	變動百分比
	千美元	千美元	
營業額	122,387	115,679	5.8%
除所得稅以及物業、廠房及設備減值撥備前溢利／(虧損)	2,116	(182)	1,262.6%
物業、廠房及設備減值撥備	(117)	(1,185)	90.1%
除所得稅前溢利／(虧損)	1,999	(1,367)	246.2%
年度虧損	(162)	(1,913)	91.5%
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)	400	(1,303)	130.7%
除息、稅、折舊及攤銷前盈利	8,284	7,294	13.6%
每股基本盈利／(虧損)(美仙)	0.02	(0.08)	125.0%

整體業務回顧

2021/2022財政年度對本集團而言為艱辛的十二個月，所有業務仍然面對COVID-19疫情帶來的挑戰，特別是廣告市場及旅遊業的負面影響。

然而，隨著本集團營運所在市場的經濟活動逐步恢復，其業務自2021年中起開始重回正軌，其後於2022年初Omicron疫情爆發令業務再次遭受打擊，特別是香港再次頒布嚴格社交距離措施，故本集團的香港業務受到影響。

截至2022年3月31日止年度，本集團的營業額增至122,387,000美元，較去年錄得的115,679,000美元增加5.8%。整體業務均有所改善，其中印刷及出版分部以及旅遊分部營業額分別較去年增加5.0%及767.2%。

受到收益增長及持續成本優化措施帶動，於回顧年度本集團的除所得稅前溢利達1,999,000美元，而去年則錄得除所得稅前虧損1,367,000美元。

於回顧財政年度，馬幣兌美元偏軟，而加元兌美元則走強，導致本集團營業額產生正面匯兌影響淨額約168,000美元，本集團除所得稅前溢利則產生負面匯兌影響淨額約189,000美元。

截至2022年3月31日止年度之每股基本盈利為0.02美仙，相對去年則錄得每股基本虧損0.08美仙。

於2022年3月31日，本集團有現金及現金等價物以及短期銀行存款合共95,279,000美元，而本公司擁有人應佔本集團每股資產淨值則為9.63美仙。

管理層討論與分析

出版及印刷

於回顧年度，出版及印刷分部營業額由去年的115,551,000美元增加5.0%或5,726,000美元至121,277,000美元。分部除所得稅前溢利由去年的2,670,000美元增加56.4%或1,507,000美元至4,177,000美元。

馬來西亞及其他東南亞國家

於2021年，馬來西亞業務需要克服疫情所帶來挑戰，包括各種封鎖措施及經濟不明朗因素。儘管市場環境惡劣，年內分部財務及市場狀況保持強勢以面對挑戰。

截至2022年3月31日止年度該分部的業績有所改善，營業額較去年所錄得71,726,000美元增長2.1%至73,234,000美元。相比2020/2021年度的3,306,000美元，此項收益增長於回顧年內帶動分部除所得稅前溢利增加58.7%至5,246,000美元。

本集團高踞馬來西亞華文傳媒集團龍頭，擁有四份華文報章、別樹一幟的網上品牌及一系列雜誌。本集團與馬來西亞華人社區緊密融合，於國內創造強而有力並獲得高水平社區參與的市場推廣平台。

該分部透過更高效的管理以改善廣告效益，並推出新輔助功能及平台以改善該分部刊物對廣告商的宣傳包裝。

為擴闊讀者群，該分部持續致力維持報章家居訂閱的客戶基礎，並透過獎勵訂戶支持的保留計劃減少客戶流失。

與此同時，該分部繼續進行業務轉型，更專注於擴大數碼產品及服務的收益。在此方面所作努力的成果可從分部數碼平台的網上流量增長中反映。本集團於馬來西亞的兩份報章《星洲日報》與《中國報》為國內網站及應用程式龍頭。加上《光明日報》及《南洋商報》，本集團的四大報章於2022年3月成功吸引平均1千6百萬名訪客（資料來源：Google Analytics）。

此分部亦舉辦活動接觸更廣泛讀者藉以擴大收益基礎。在嚴格遵守COVID-19標準營運程序之情況下，《星洲日報》於2022年3月舉行2020年星洲企業楷模獎，超過500家企業出席活動。此乃2021年5月行動管制令放寬後舉行的首個現場活動。於回顧年度，此分部的雜誌分支《生活雜誌》透過社交媒體平台舉辦多個網上活動，包括Classic Culinary Online Competition 2021及Vegetarian Chef Online Competition 2021。

香港及台灣

於2021年，香港回復一定程度的正常生活，致使經濟由2020年的倒退情況轉而錄得6.4%增長。然而，2022年1月初Omicron病毒出現促使政府再次收緊社交活動及旅遊的限制措施，以遏止傳染病毒散播，達至「動態清零」。

COVID-19相關措施收緊，導致業務及消費者減少消費，市場上的廣告開支因而下跌。本集團的香港業務無可避免受到影響，故廣告收益有所下跌。

儘管出現此不利情況，於回顧年度香港及台灣分部仍錄得營業額合共40,547,000美元，較去年的37,025,000美元增加9.5%。營業額增長有助分部除所得稅前虧損由去年錄得的1,287,000美元收窄至528,000美元。

知名獨立報章《明報》（「《明報》」）繼續致力推出有關其印刷及數碼平台的廣告方案以吸引新客戶及擴大其收益來源。《明報》來自奢侈品及旅遊分部的收益仍然疲弱，此乃由於疫情期間該等產品的需求下跌；在香港就業市場改善的情況下，來自招聘分類廣告的收益持續上升。為擴闊收益來源，《明報》將繼續透過舉辦活動及參與政府項目獲取收益。

本集團旗下上市附屬公司萬華媒體集團於香港及台灣出版華文生活時尚雜誌，於回顧年度錄得營業額5,785,000美元，較去年所錄得5,926,000美元下跌2.4%。由於奢侈品品牌的廣告收益仍然疲弱，萬華媒體集團需要以定制廣告方案吸納新客戶群。於回顧年度，除所得稅前虧損由去年所呈報2,220,000美元收窄至1,580,000美元，主要源自持續推行的節省成本措施。

北美

於回顧財政年度，本集團北美出版及印刷業務錄得營業額7,496,000美元，較去年6,800,000美元增長10.2%。此乃主要由於COVID-19相關措施逐步放寬，當地經濟亦可逐漸開放。

儘管營業額增長，該分部仍然錄得除所得稅前虧損541,000美元，去年則錄得除所得稅前溢利651,000美元。有關下跌主要由於白報紙成本增加及加拿大政府鑒於經濟狀況改善而終止補助計劃，致使自其獲得的補助減少。

旅遊及與旅遊有關服務

由於全球疫苗接種率上升，更多國家已開放邊境及放寬隔離政策。此舉導致人民出行次數增加及航空公司恢復提供更多航班。於回顧年度，本集團的北美旅遊業務能夠舉辦部分本地旅行團及洛磯山脈的旅遊活動。

於回顧年度，旅遊分部的營業額增長超過八倍，由去年的128,000美元增至1,110,000美元。收益改善加上持續的節省成本措施，使旅遊分部的除所得稅前虧損得以由去年的3,427,000美元減少55.3%至1,533,000美元。隨著更多國家進入疫後重建階段，本集團冀望國際旅遊能夠儘快回復正常。

管理層討論與分析

數碼業務

受到COVID-19疫情影響，本集團加緊進行數碼化，適應現今競爭形勢緊湊的數碼行業的新業務需求。於回顧年度，本集團持續開發及建立其數碼品牌組合。

由於人工智能及數據營銷等科技持續增長，本集團相信日後營銷及業務將會更多元化、容納不同類別並連繫真正客戶需求。本集團需要適應科技的迅速變化、日益增加的可供選擇數碼媒體種類及消費者行為變化。

展望將來，本集團將會投資於該等新科技及數據分析，加強與讀者及客戶的溝通，並從數據資產產生收入。該等政策將確保本集團已準備就緒，把握市況轉好時出現的增長機會。

本集團將會繼續倚賴其推動跨平台廣告解決方案的能力，配合其於印刷及數碼平台的優勢，協助廣告商接觸目標客戶。與此同時，有見於視頻營銷、品牌內容及其他定制廣告需求持續增長，其將繼續開發更多策略視頻能力。

本集團將提倡更高水平的營商環境，讓數碼平台與新聞出版商可公平分享收益，並可使用後者的內容。其他國家已達致此情況，相信馬來西亞及香港可以且必須按照此楷模保障新聞出版商。

前景

由於愈來愈多國家已將該全球大流行疾病視為地方性流行病，預期全球經濟將會繼續復甦，並且受惠於全球持續推進疫苗接種計劃及放寬健康措施。因此，本集團保持審慎樂觀，相信下一財政年度業務環境將會有所改善，特別是旅遊業，此乃由於在放寬隔離措施支持下全球各地將會恢復旅遊活動。

此外，受全球需求增長及持續推行本地經濟及金融刺激措施所帶動，預期馬來西亞經濟將於2022年進一步恢復。

然而，鑒於圍繞COVID-19變種病毒的不明朗因素、地緣政治角力、供應鏈持續受阻、能源價格上升及通脹風險，全球增長的下行風險依然存在。

此外，預料白報紙價格於未來數個季度將維持高企，或會對本集團的整體表現構成影響。

本集團將繼續建立數碼能力，擴闊其收益來源以緊貼瞬息萬變的市場，同時維持嚴謹的成本控制以紓緩成本上升的影響。

2021 年香港最佳新聞獎

— 香港報業公會

冠軍

最佳文化藝術新聞報道



最佳標題(中文)
最佳圖片(新聞組)



最佳圖片(體育組)



亞軍

最佳科學新聞報道



優異

最佳文化藝術新聞報道



最佳經濟新聞寫作
(中文)



最佳圖片(體育組)



最佳圖片(體育組)



2022 台灣新聞攝影大獎

— 台灣新聞攝影協會

第二名

肖像



優選

突發新聞



年度主要獎項 — 香港

第二十一屆消費權益新聞報道獎

— 消費者委員會、香港記者協會及香港攝影記者協會

銀獎

新聞攝影



第六屆恒大商業新聞獎

— 香港恒生大學傳播學院

銀獎

最佳商業新聞報道獎
(文字組)



「前線·焦點2020」新聞攝影比賽

— 香港攝影記者協會

亞軍

特寫



季軍

突發新聞



優異

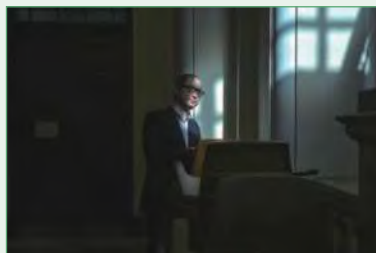
自然與環境(2項)



人物(2項)



一般新聞



年度主要獎項 — 馬來西亞

(星洲媒體集團)

2020年第十七屆丹斯里林玉唐新聞獎

— 檳城報界俱樂部



丹斯里林玉唐報道文學獎

優異獎：《光明日報》

拿督威拉黃俊豪商業資訊報道獎

優異獎2項：《光明日報》

丹斯里方木山專題報道獎

優異獎：《光明日報》

拿督林卓民新聞編輯獎

特優獎：《光明日報》

優異獎2項：《光明日報》

拿督斯里王籽雲冠病抗疫新聞報道獎

優異獎：《光明日報》

拿督彭永添副刊編輯獎

優異獎2項：《光明日報》

2021年神山新聞獎

— 沙州政府及沙巴新聞從業員協會



新聞獎(特寫)

金獎：《星洲日報》

優異獎：《星洲日報》

商業及經濟報道獎

金獎：《星洲日報》

新聞報道獎

優異獎：《星洲日報》

環境新聞獎

金獎：《星洲日報》

沙巴冠病特別報道獎

金獎：《星洲日報》

娛樂、文化及藝術報道獎

金獎：《星洲日報》

優異獎：《星洲日報》

體育新聞組

金獎：《星洲日報》

年度主要獎項 — 馬來西亞

(星洲媒體集團)

2019 年度編協拿督黃紀達新聞獎

— 馬來西亞華文報刊編輯人協會



拿督斯里莊智雅新聞事業服務精神獎
《光明日報》

丹斯里吳德芳新聞報道獎
優勝獎：《星洲日報》
佳作獎：《星洲日報》

丹斯里葉永松報道文學獎
優勝獎：《星洲日報》
佳作獎：《星洲日報》

拿督陳良民新聞攝影獎
優勝獎：《星洲日報》
佳作獎2項：《星洲日報》、《光明日報》

拿督黃紀達編輯獎(新聞組)
優勝獎：《星洲日報》
佳作獎2項：《星洲日報》、《光明日報》

拿督黃紀達編輯獎(副刊組)
優勝獎：《星洲日報》
佳作獎5項：《星洲日報》、《光明日報》

丹斯里劉天成年度封面獎
佳作獎：《星洲日報》

丹斯里張德麟評論獎
優勝獎：《星洲日報》
佳作獎：《星洲日報》

丹斯里鄺漢光體育報道獎
佳作獎：《星洲日報》

拿督陳友信教育報道獎
佳作獎2項：《星洲日報》

丹斯里鄭金炎娛樂報道獎
優勝獎：《星洲日報》

丹斯里梁海金產業報道獎
佳作獎：《星洲日報》

亞洲商業與卓越領導力獎 2021

— The CEO Malaysia 雜誌



**最具影響力
新聞媒體獎**
《星洲日報》

2021 年超我服務獎

— 馬來西亞扶輪社 3300 區



媒體機構
《星洲日報》

雪州環境局媒體獎

— 雪州環境局



**最佳紙媒報道獎
(中文組)**
《星洲日報》

2021 年馬六甲州政府媒體之夜新聞獎

— 馬六甲州政府



甲州首席部長特別獎
優勝獎：《星洲日報》

卓越新聞獎
銅獎：《星洲日報》

2019 年度編協拿督黃紀達新聞獎

— 馬來西亞華文報刊編輯人協會



拿督高程祖財經報道獎

優勝獎：《南洋商報》
佳作獎2項：《南洋商報》

丹斯里梁海金產業報道獎

優勝獎：《南洋商報》
佳作獎：《南洋商報》

拿督陳友信教育報道獎

優勝獎：《南洋商報》

拿督斯里李益輝旅遊報道獎

佳作獎2項：《南洋商報》

丹斯里葉永松報道文學獎

佳作獎2項：《南洋商報》、《中國報》

丹斯里張德麟評論獎

佳作獎：《南洋商報》

丹斯里吳德芳新聞報道獎

佳作獎2項：《中國報》

拿督黃紀達編輯獎(新聞組)

佳作獎3項：《中國報》

丹斯里劉天成年度封面獎

優勝獎：《中國報》
佳作獎4項：《中國報》

丹斯里鄺漢光體育報道獎

優勝獎：《中國報》
佳作獎：《中國報》

丹斯里鄭金炎娛樂報道獎

佳作獎2項：《中國報》

年度主要獎項 — 馬來西亞

(南洋報業集團)

2020年第十七屆丹斯里林玉唐新聞獎

— 檳城報界俱樂部



丹斯里林玉唐報道文學獎

特優獎：《南洋商報》

拿督威拉黃俊豪商業資訊報道獎

特優獎：《南洋商報》

丹斯里方木山專題報道獎

特優獎：《南洋商報》

優異獎：《中國報》

拿督斯里王籽雲冠病抗疫新聞報道獎

特優獎：《南洋商報》

拿督斯里許廷忠新聞視頻獎

優異獎：《中國報》

2021年海外華文媒體報道大獎

— 中華民國僑務委員會

公共事務議題報道獎

榮譽獎狀(四強)：《南洋商報》

華人社區服務報道獎

榮譽獎狀(六強)：《南洋商報》

《明報》舉辦「香港新座標 — 大灣區機遇與角色」高峰論壇，多位政府高官、商界領袖、學術界翹楚、創科人才及財經界人士出席。香港特別行政區行政長官林鄭月娥女士擔任主禮嘉賓。8位嘉賓應邀發言，就大灣區持續發展為香港提供一個發揮及擴大其競爭優勢的機會，分享他們的見解。



《明報》主辦「卓越財經大獎2021」以表揚突出銀行及金融企業通過善用科技、提升客戶經驗、推出嶄新產品，為財經服務創造更高價值。獎項由經濟學家、學者及金融分析師組成的評審委員會評分。金融服務、數碼平台服務及大灣區金融服務3個類別共頒發24個獎項。



《明報》舉辦「高中生升學博覽會2021」，為高中生及應屆香港中學文憑試考生提供最新升學資訊。逾60家本地及海外院校參展。博覽會提供超過50場升學講座，由大學教授、應試專家及升學顧問等就各項升學課程發表意見，入場人士得益良多。



大事紀要 — 香港

《明報網站》首次舉辦「智醒生活品牌大獎2022」，以表揚得獎企業在新世代下不斷創新，推動及促進優質的智慧生活，秉承環保及永續發展精神。獎項分為5個組別，包括數碼生活、逍遙出遊、個人護理、樂活在家、身心健康，合共24家企業獲嘉許。



JUMP「招聘及進修日」致力為求職者提供就業資訊。活動吸引不同行業如護理、社福及教育機構參加，安排多場專題講座分享入行途徑、面試技巧及行業前景等資訊。



《明報》主辦一系列網絡財經活動，為讀者提供最新市場資訊。專家分享港人關心的環球經濟投資大趨勢的心得，助投資者洞悉市場變化。



星洲日報

「2020年第八屆星洲企業楷模獎」頒獎典禮因新冠疫情而展延兩年後舉行。活動旨在表揚在重要商務管理行為準則中表現最卓越的中小企業。13個獎項見證88間得獎企業。



《星洲日報》主辦「2021年疫中求生小學生短片製作比賽」，鼓勵小學生創作劇本，參與拍攝文創公益視頻，加強新生代抗疫意識。活動收到逾200份參賽作品，反應踴躍。



中國駐馬來西亞領事館與《星洲日報》共同發起「奮學築夢」學子紓困計劃，為受新冠疫情影响的馬來西亞學生提供學費援助，中國駐馬大使歐陽玉靖移交馬幣100,000支票予《星洲日報》代表。



《星洲日報》與雪隆海南會館聯辦「稷香情長 — 稷愛飄香」，讓讀者訂購稷子，施贈予超過50間孤兒院、老人院及殘障組織等邊緣化群體。



《星星學堂》「2021年第二屆閱讀筆記製作比賽」旨在提高學生閱讀風氣，培養創作才華。學界反應熱烈，全國200間小學共667份筆記參賽。



星洲日報基金

星洲日報基金與馬來西亞佛光山聯合發起「支援抗疫行動4.0籌款活動」，購買醫療防護用品及醫用氧氣機，用於治療新冠肺炎患者。



星洲日報基金發起「水災獻溫情」行動，派送食物和禮包予水災災民，帶給他們一點關愛和溫暖。



光明日報

光明公益金聯同Umedic Healthcare Sdn Bhd私人有限公司捐贈100台自動體外心臟去顫器(AEDs)予華人學校及慈善團體。



《光明日報》策劃8場不同主題的義演，為面對善款銳減的慈善單位籌款。



大事紀要 — 馬來西亞

(南洋報業集團)

南洋商報



《南洋商報》與愛FM聯辦「愛是一家過元宵」，節目包括舞獅、粵劇、中國舞及歌唱表演等，與觀眾共渡一個愉快及難忘的黃昏。

配合創刊99年，《南洋商報》啟動「南洋企業摯友」企劃，旨在協助商家加強相互交流，共築多贏經商環境，提升企業品牌和定位。



《中國報》聯同馬來西亞及新加坡藝人舉辦「江湖救急群星獻愛心」線上演唱會，以幫助抒援貧困者的燃眉之急。近3小時的演出累積超過21萬觀看次數，籌得善款馬幣434,420。



中國報

《中國報》於2022年2月首創汽車中文平台「MyWheels車天地」，為讀者提供最新及最全面的本地車壇資訊。



配合慶祝創刊75周年，《中國報》出版《締造》(成功名人錄)，詳細紀錄21位在政經文教等領域的成功人士的真實故事，圖文並重，獲得各界一致好評。



南洋報業基金

於水災嚴重打擊馬來西亞受災州份後，南洋報業基金會發起「風雨同舟」賑災行動，籌募善款及收集捐贈物品，以協助賑災及災後重建。



在實施各種行動管制令期間，南洋商報基金會發起「舉旗不恥，施援有理」活動，為偏遠地區的貧民及殘疾人士提供餐食援助。



生活雜誌

《美味風采》舉辦「美味新村 JIAK 好料」活動，在全面行動管制令解除後，Chef Paul 走訪雪州各地區的新村巴，教大家煮菜肴，共享美食，村民及民眾踴躍參與。



《美味風采》舉辦「小小烘焙師網絡爭霸賽 2021」，讓小朋友明白均衡飲食的重要性，增進父母與小孩子的感情。評審準則包括直播技巧、食譜視覺和造型、材料配搭、創意及衛生。



董事會聲明

在2021年，COVID-19疫情繼續對全球企業及投資造成影響。COVID-19疫情及全球暖化促使全球各國政府為未來的任何疫症做好準備，並減低氣候變化帶來的風險。

展望未來，全球帶動綠色經濟轉型，將成為推動商業決策的主要動力。因此，各地政府可能會制定新法規以鼓勵可持續發展。就此而言，將經濟、環境、社會及管治(EESG)實踐融入業務政策將會成為不同公司的首要事項。

此外，由於投資者尋求審查企業的EESG實踐，對綠色投資的需求大幅增加，相信有關實踐與其財務表現有正向關聯性。

本集團於2018年展開可持續發展的旅程。自此，本集團致力於在整個企業內推動負責任及可持續發展的業務實踐。本集團相信，我們可透過於業務戰略及營運中融入可持續發展實踐，為股東創造價值。

於回顧財政年度，本集團成立可持續發展委員會，其由集團行政委員會成員組成，並已制定明確職權範圍。可持續發展委員會連同管理層的支持將協助董事會履行其責任，以管理本集團的EESG風險及機遇以及實施可持續發展政策及相關長期計劃。

除此之外，本集團已就EESG事宜制定適當及有效的管理政策及內部控制系統。

報告期間

本可持續發展聲明適用於本集團2021/2022財政年度。全部匯報數據及活動均與本集團於2021年4月1日至2022年3月31日之業務營運有關。

報告範圍

本可持續發展聲明涵蓋本集團於馬來西亞及香港之業務活動，該等業務活動為本集團截至2022年3月31日止財政年度之主要收入來源。

報告框架

本可持續發展聲明乃根據馬來西亞證券交易所主板上市規定以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄27《環境、社會及管治報告指引》編製。

本集團亦遵照全球馬來西亞證券交易所可持續發展報告指南、報告倡議組織(GRI)《可持續發展報告指引》核心原則之指引以及富時馬交所社會責任指數所用之環境、社會及管治(ESG)因素。本報告提述聯合國(UN)可持續發展目標(SDGs)。

為全面了解本集團截至2022年3月31日止財政年度的財務及非財務業績，本可持續發展聲明應與本集團2021/22年度年報一併閱讀。

本可持續發展聲明概無進行外部核證。

意見回饋

持份者的意見回饋對我們持續改善報告及可持續發展慣例至關重要。我們歡迎閣下透過以下方式提出意見、建議或回饋：

電郵：corpcom@mediachinese.com，或寄送至以下地址予董事：

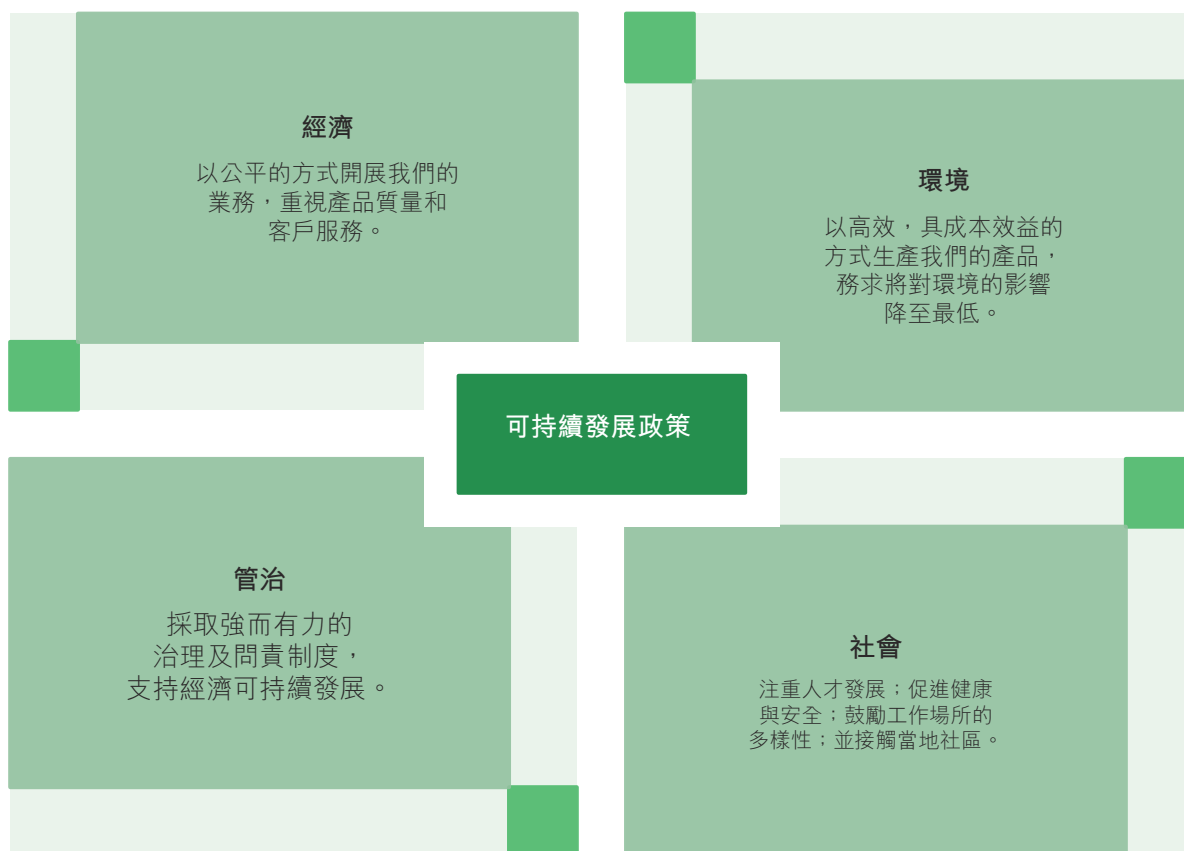
- (a) 馬來西亞總辦事處：No. 78, Jalan Prof. Diraja Ungku Aziz, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia，或
- (b) 香港總辦事處：香港柴灣嘉業街18號明報工業中心A座15樓

我們的可持續發展方針

我們的可持續發展政策

本集團的可持續發展政策為其可持續發展旅程奠定基礎。其引導本集團透過減少生產所用材料、以符合道德及負責任的方式進行業務、促進僱員福祉以及為其營運所在社區帶來改變。

本集團可持續發展政策的四大重點領域如下：



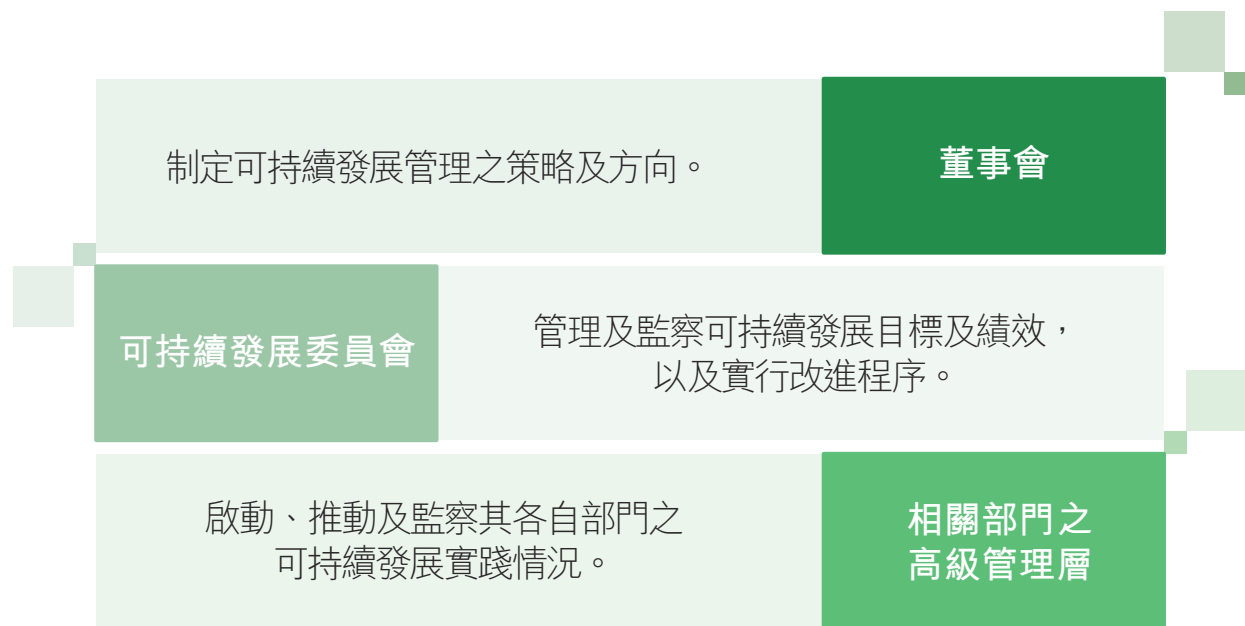
可持續發展管治

由集團行政委員會成員組成的可持續發展委員會(「該委員會」)於2021年11月24日成立，旨在透過本集團的良好EESG實踐推動長遠價值創造。

該委員會由集團行政總裁領導，負責協調及監督本集團可持續發展舉措的實施情況，並領導本集團的可持續發展報告程序，以確保符合監管要求及本集團的進度，實現其5年EESG目標。

該委員會由主要部門代表及業務單位主管支持，以推動可持續發展計劃及實踐。該委員會亦監控及評估於營運層面實施的EESG實踐及舉措的進展及成效。

本集團的可持續發展管治架構如下：



釐定重大事項

重大可持續發展事項

本集團知悉專注於對業務及持份者最重要的重大可持續發展事項的需要。本集團定期根據關鍵績效指標分析表現，並進一步改善策略，以滿足業務需求，從而提升業務營運。本集團亦根據自持份者所獲得的意見回饋，不斷檢討其重大可持續發展事項。





識別本集團的重大可持續發展事項後，本集團將優先處理被視為對本集團業務營運及其持份者最重要的可持續發展事項。

重大可持續發展事項



經周詳考慮後，本集團決定維持與上一年度相同的重大可持續發展事項，原因為本集團認為該等事項就其業務及持份者而言仍然相關，且本集團的業務活動與上一個年度相比大致上維持不變。

本集團重大可持續發展事項載列如下：

範疇	重大可持續發展事項	與 GRI 相關	與 SDGs 相關
經濟 	經濟表現	GRI 201	SDG 8
	採購慣例／供應鏈管理	GRI 204	SDGs 12, 16
	產品責任	非 GRI	SDG 12
	反貪污	GRI 205	SDG 16
環境 	排放物	GRI 305	SDG 13
	水及污水	非 GRI	SDGs 6, 12, 13, 14
	能源	GRI 302	SDGs 7, 12, 13
	污水及廢物	GRI 306	SDGs 12, 13, 14
社會 	僱傭及勞工慣例／多元化及平等機會	GRI 405	SDGs 1, 3, 5, 8
	職業健康及安全	GRI 403	SDGs 3, 8
	發展及培訓	GRI 404	SDGs 4, 8
	社區投資	非 GRI	SDGs 1, 3, 4, 8, 10, 11
管治 	管治架構	GRI 102	SDG 16
	企業管治	GRI 102	SDG 16








聯合國可持續發展目標 (UN SDGs)

本集團在其業務營運中支持聯合國可持續發展目標 (UN SDGs)。於本可持續發展聲明中，如上文所示，本集團的重大可持續發展事項與 UN SDGs 掛鉤。

可持續發展聲明

持份者參與

本集團重視其持份者並尋求彼等對業務及EESG方面的意見回饋，以改善其EESG表現。為制定營運策略及EESG措施，本集團使用多種溝通渠道接觸其持份者，如客戶、股東、供應商、監管機構、僱員及當地社區，如下表所示：

持份者	主要溝通渠道	進行次數	預期及關注事項
 客戶	<ul style="list-style-type: none"> 會議 社交媒體及網站 舉辦讀者及廣告商活動 客戶滿意度調查 聯誼午膳／晚宴 獎項 	<ul style="list-style-type: none"> 持續 持續 持續 定期 持續 定期 	<ul style="list-style-type: none"> 了解及／或迎合客戶需要 提供可信賴及優質內容、產品及服務 客戶滿意度 私隱保障
 社區	<ul style="list-style-type: none"> 社交媒體平台 社區活動 財務及非財務捐助／贊助 	<ul style="list-style-type: none"> 持續 持續 持續 	<ul style="list-style-type: none"> 為本集團營運所在社區謀求福祉
 股東	<ul style="list-style-type: none"> 股東週年大會 於馬來西亞證券交易所及香港聯合交易所有限公司刊發公布 中期／年度報告 通函及新聞稿 公司網站 分析員簡報 	<ul style="list-style-type: none"> 年度 持續 年度 持續 持續 定期 	<ul style="list-style-type: none"> 為股東提供參與管理之機會 加深股東對本集團策略及業務營運之了解 企業管治
 同業	<ul style="list-style-type: none"> 行業協會 	<ul style="list-style-type: none"> 持續 	<ul style="list-style-type: none"> 提出意見以了解彼此觀點及改善行業
 監管機構	<ul style="list-style-type: none"> 定期通訊提供最新消息 	<ul style="list-style-type: none"> 持續 	<ul style="list-style-type: none"> 遵守法規 企業管治
 供應商及業務夥伴	<ul style="list-style-type: none"> 產品簡介 會議 	<ul style="list-style-type: none"> 定期 持續 	<ul style="list-style-type: none"> 公平及公開採購 符合成本效益 符合或超越質量標準
 僱員	<ul style="list-style-type: none"> 企業活動 內部通訊 公司午宴／晚宴及聚會 培訓 職業安全及健康委員會 聯誼活動 表現檢討 	<ul style="list-style-type: none"> 定期 持續 定期 持續 持續 持續 年度 	<ul style="list-style-type: none"> 理解及迎合本集團的目標及策略以及企業發展最新消息 提高僱員滿意程度、留聘僱員、提升生產力及爭取工作生活平衡

我們的表現 — 經濟



經濟可持續發展對確保本集團業務的可持續發展及為股東創造價值至關重要。

本集團在其營運所在的市場中擔任重要角色，數以百萬計的讀者視其產品為新聞及資訊的可信來源，並獲得靈感及娛樂。因此，本集團致力在所有業務活動中保持誠信，並提供優質的產品及服務。此外，本集團亦提倡保護客戶資料，並採納完善的供應鏈慣例及商業道德慣例。

(I) 經濟表現

截至2022年3月31日止財政年度，本集團營業額為122,387,000美元，除所得稅前溢利為1,999,000美元。

下表載列截至2022年3月31日止年度所產生、留存及派付之經濟價值。

所產生之經濟價值(a)	133,290,000美元
所派付之經濟價值(b)	135,139,000美元
所留存之經濟價值(c)	(1,849,000美元)

附註：

- (a) 指本集團所產生之收益及其他收入
- (b) 指經營成本、僱員工資、社區投資以及應付政府及出資人款項
- (c) 指所產生之經濟價值減去所派付之經濟價值

有關本集團財務表現之更多詳情，請參閱本年報第17至20頁所載「管理層討論與分析」一節。

(II) 採購慣例／供應鏈管理 — B5

在採購政策的指引下，透過健全的採購流程及控制措施，本集團建立了完善的供應鏈管理系統。於委任任何新供應商前，本集團對有關供應商進行基本盡職審查。本集團對供應商實行公平公正的甄選程序，不僅關注定價，亦關注所提供產品及服務的質素。除此之外，本集團在其採購過程中計及環境及社會因素。供應商獲委任後，本集團監察獲選供應商的服務，並每年評估所供應貨品或服務的定價、服務及質素。

本集團的程序亦包括防止僱員與供應商之間的賄賂及利益衝突的措施。

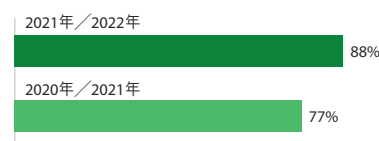
本集團認為，本地採購可支持當地經濟發展，為當地社區創造就業機會及減少交通運輸產生的排放。因此，本集團盡可能向本地供應商採購物資。

截至2022年3月31日止財政年度，本集團與9,519名供應商有業務往來關係，其中7,407名來自馬來西亞及1,962名來自香港。年內本集團向馬來西亞及香港當地供應商之採購額合共約為43,495,000美元，佔本集團採購總額約88%。

按地區劃分的供應商數目：

	2022年	2021年
馬來西亞	7,407	7,610
香港	1,962	2,141
亞洲	86	86
歐洲	42	36
北美洲	19	19
澳洲	3	4

來自本地供應商的採購百分比



(III) 產品責任 — B6

作為一家傳媒機構，產品責任對本集團維持讀者及客戶的信任而言至關重要。本集團矢志提供可信、公平公正、準確及優質無誤的內容。

本集團各刊物設有其自身的編採政策，以確保新聞責任得以履行。刊物的編採團隊由各有關刊物之總編管理，負責審閱其刊物以確保當中所載資料準確。倘發布任何不確信息，本集團將即時於下期刊物加以修正。

作為廣告媒介，本集團遵循馬來西亞 Association of Accredited Advertising Agents 發布的指引及香港商品說明條例。本集團致力確保於其刊物刊發的所有廣告及營銷資料符合法律及監管規定，適合目標受眾，且準確公正地描述所推銷產品。客戶滿意度對本集團極其重要，因此本集團已制定客戶關係管理程序，確保適當時地處理消費者的問題及投訴。

於2021年／2022年財政年度，本集團並不知悉任何嚴重違反有關本集團所提供產品及服務的產品健康及安全、相關廣告及隱私事宜的馬來西亞及香港法律及法規的情況，而對本集團造成重大影響。年內本集團並無接獲任何有關產品或服務的投訴。

除此之外，本集團並無任何已售或已運送產品因安全或健康理由而須回收，且本集團並不知悉任何對本集團產生重大影響的產品或服務相關投訴。

(IV) 客戶隱私保護

本集團深知根據馬來西亞 2010 年個人資料保護法令及香港法例第 486 章香港個人資料(私隱)條例維護客戶私隱的重要性，故本集團致力保護其於業務營運過程中收集的個人資料。

本集團已制定程序以保護及管理所持有的個人資料，以及防止未經授權取得、非法披露及濫用本集團內的資料。

(V) 知識產權

本集團尊重及保護知識產權。本集團的政策為不會在其刊物中使用侵權文章，並在辦公設備上只使用授權軟件。

本集團已採納以下政策及程序，以防止侵犯第三方知識產權：

- 委派主要人員於出版前審閱本集團發布的所有內容，並於必要時確保本集團已獲得使用相關內容的權利或許可，或妥為標注來源；
- 與信譽良好新聞機構訂立正式安排，以取得發布其內容的權利；
- 禁止安裝未經許可的軟件；及
- 為員工提供有關版權合規的培訓。

為進一步保護本集團品牌及內容的權利，本集團已註冊其所有商標、包括照片及影片中的水印，並使用技術禁止未經許可複製本集團的新聞文章。

(VI) 反貪污 — B7

本集團對業務活動任何方面的賄賂及貪污採取零容忍態度。

本集團已制定反賄賂及貪污政策，以就反賄賂及貪污提供清晰指引。該政策已上載至本集團網站供其僱員及公眾查閱。該政策適用於本集團全體董事及僱員，且本集團要求代其行事的第三方一直遵守及按照該政策行事。

董事會及集團行政委員會致力制定程序及監控措施，以應對任何賄賂及貪污行為。董事會定期檢討該政策，以確保其與本集團的業務營運相關。

可持續發展聲明

反賄賂及貪污政策載列以下各項(其中包括)：

- (a) 饋贈及例外情況；
- (b) 娛樂及公司款待 — 其定義及例外情況；
- (c) 洗黑錢；
- (d) 疏通費及回扣；
- (e) 企業社會責任；
- (f) 採購 — 包括盡職審查；
- (g) 禁止作出或提供任何政治捐款；
- (h) 與第三方交易；及
- (i) 違反反賄賂及貪污政策的後果。

賄賂及貪污為本集團監控的其中一項風險，本集團已制定風險管理框架，並將評估其面臨潛在外部及內部賄賂及貪污風險(包括由關聯人士代其作出的賄賂)的性質及程度。於評估風險時，本集團將考慮其營運所在市場的特點，如當地文化、政府監管水平、貪污案件歷史及行業風險等。

本集團亦考慮業務過程中欺詐及貪污行為的可能性以及該等不當行為對本集團活動的影響。

本集團已制定對供應商的反賄賂盡職調查程序，包括向馬來西亞供應商取得不參與賄賂及貪污的確認。

本集團將實施規則、政策及程序，以防止、發現及補救根據有關已識別風險作出的任何不當行為。

除此之外，內部監控系統及程序將接受定期審核，以確保其有效應對賄賂及貪污。

全體員工均須作出不參與賄賂及貪污的聲明，並同意遵守2009年《馬來西亞反貪污委員會法案(Malaysian Anti-Corruption Commission Act)》第17A條及香港法例第201章防止賄賂條例，以及本集團的行為守則，尤其是利益衝突及反賄賂條文。

為確保全體董事及僱員遵守規定，本集團不時為董事及僱員舉辦反賄賂及貪污講座及培訓。我們於年內合共為本集團的馬來西亞僱員舉辦三次有關本集團反賄賂及貪污政策以及馬來西亞反貪污委員會法案的培訓課程，並為香港僱員安排由廉政公署進行有關反貪污的講座。

本集團已制定舉報政策，為其僱員提供安全的舉報渠道，直接向董事會主席或審核委員會主席報告。

於報告期間，本集團並無支付任何有關貪污的罰款、處分或調停費用，亦無員工因違反本集團的反賄賂及貪污政策而受到紀律處分或被解僱。本集團並不知悉本集團有任何違反有關賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的相關法律及法規的情況。於回顧年度內，概無針對本集團有關貪污行為的法律案件。

(VII) 行為及道德守則

本集團為一家負責任的企業，堅守道德標準，並制定明確的行為及道德守則。本集團的行為及道德守則為企業及個人行為制定標準，要求董事及僱員遵守道德規範，秉持高水平的專業精神及良好的企業操守。

行為及道德守則則包括平等機會、反賄賂及貪污、利益衝突、股份交易及公平競爭等標準。行為及道德守則內多個主題就本集團僱員載列詳細政策及程序。

(VIII) 舉報

本集團之舉報政策適用於董事、僱員及與本集團進行交易的第三方。董事可透過電郵至 wbac@mediachinese.com 向董事會主席或集團行政總裁提及或指出關注事項，而僱員則可向其直屬上司、部門主管、集團行政總裁或審核委員會主席反映問題。任何人士均不會因誠實匯報違規或涉嫌違規事項而遭到報復或歧視。本集團之舉報政策規定，本集團將竭盡所能對舉報人身份保密。

經濟可持續發展目標

2021年／2022年的進展

<ul style="list-style-type: none"> 確保本集團業務可持續發展並為投資者帶來價值。目標為符合本集團設定的年度預算。 	於2021年／2022年財政年度內，本集團錄得營業額122,387,000美元，並錄得除所得稅前溢利1,999,000美元。
<ul style="list-style-type: none"> 提供真實準確的內容。 	本集團並不知悉任何嚴重違反有關本集團所提供產品及服務相關的產品健康及安全、廣告及私隱事宜的馬來西亞及香港法律及法規的情況，而會對本集團產生重大影響。
<ul style="list-style-type: none"> 零宗違反個人資料保護法令事件 	年內，本集團並不知悉任何違反相關私隱政策的情況。
<ul style="list-style-type: none"> 零宗貪污事件 	於報告期間，本集團並無支付任何有關貪污的罰款、處分或調停費用，亦無員工因違反本集團的反賄賂及貪污政策而受到紀律處分或被解僱。
<ul style="list-style-type: none"> 將可持續發展原則納入本集團的採購慣例 	本集團的採購部門竭力向由環保信譽良好的供應商所管理或營運的可持續發展來源採購材料。
<ul style="list-style-type: none"> 維持本地採購，並花費85%以上支持本地供應商 	本集團的馬來西亞及香港供應商佔其採購總額的88%，較去年增加11%。

我們的表現 — 環境



本集團設有環保政策，旨在透過節約能源以及減少溫室氣體排放及廢物，減輕本集團的營運對環境造成的影響。本集團致力於啟發及建立持份者對環保對實現可持續發展的重要性的意識。

在董事會的領導下，本集團定期評估其環境風險，並採取預防措施以減輕該等風險，同時遵守相關環境法律及法規。

於回顧年度，本集團並不知悉任何違反有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地排污以及產生有害及無害廢物的任何馬來西亞及香港法律的情況。

(I) 排放物 (A1)

考慮到本集團的業務性質，其營運對溫室氣體排放的影響並不重大。

由於本集團將其運輸工作外判，且並無任何活動導致營運過程中產生大量直接溫室氣體排放，本集團的溫室氣體排放主要為馬來西亞及香港印刷廠及辦公室使用購電所產生的能源間接排放(範圍2)。本集團積極採取節能措施以及其他措施，以減少溫室氣體排放。

本集團根據馬來西亞Pusat Tenaga Malaysia於2007年所發表「電網連接電力基線研究(Study on grid-connected electricity baselines)」報告及港燈所提供「2019年電力排放因子(Emission Factor Electricity 2019)」以排放因子估算其所購買電力之溫室氣體排放量。

截至2022年3月31日止財政年度，本集團成功減少購電產生之二氧化碳排放量，同比減少4%至約10,700噸，主要歸功於本集團持續努力減少購電之用电量。

過去三個財政年度本集團的溫室氣體排放表現概要如下：

二氧化碳當量排放	單位	2021年／2022年	2020年／2021年	2019年／2020年
直接溫室氣體排放(範圍1)	噸二氧化碳當量	-	-	-
能源間接溫室氣體排放(範圍2)				
一 購電	噸二氧化碳當量	10,700	11,200	13,100
密度*	噸二氧化碳當量／設施數目	973	1,018	1,191

附註：*回顧年度內設施數目為11項。

密度按年內溫室氣體排放總量除以設施數目計算得出。本年度為本集團第一年呈報密度。

(II) 資源利用 (A2)

本集團已制定相關政策及程序，以提高能源效率及優化其所有業務營運中的資源使用。

(A) 能源消耗

本集團的目標是實現更高能源效率，以減少溫室氣體排放及營運成本。

本集團印刷廠的生產過程用電佔本集團的大部分用電，其餘來自辦公室用電。

本集團在減少能源消耗方面所付出的努力包括：

- 張貼標示提醒員工在不使用時關掉電燈及設備；
- 購買及使用節能產品及服務；
- 透過優化印刷流程(例如在機器能力範圍內設計報章版面)、將若干部分合併／印刷以減少運行等，確保營運順暢、高效及減少浪費；
- 確保電機經適當校準及調校，機械部件經適當潤滑及運作狀態良好；
- 調查特別高耗電量的意外，其後採取預防措施；及
- 為辦公室及數據中心設定最佳溫度設置。

截至2022年3月31日止財政年度，本集團將其用電量減至約15,337,000千瓦時，同比減少6%。大部分節約乃由於疫情導致業務中斷所致。

過去三個財政年度本集團的能源消耗概要如下：

能源類型	單位	2021年／2022年	2020年／2021年	2019年／2020年
間接能源消耗				
一 購電	千瓦時	15,337,000	16,230,000	18,499,000
密度*	千瓦時／設施數目	1,394,000	1,475,000	1,681,000

附註：*回顧年度內設施數目為11項。

密度按年內總用電量除以設施數目計算得出。本年度為本集團第一年呈報密度。

(B) 用水

由於本集團向馬來西亞及香港政府供水公司購買用水，故本集團在求取水源方面並無任何問題。本集團之用水主要源於印刷廠之生產程序。

本集團已實施以下措施以實現其減少廢物及污染的目標：

- 鼓勵全體員工養成節約用水的習慣；
- 在印刷過程中回收或重用潤版液；
- 使用無化學物印版或低化學物含量印版；及
- 安裝設施收集及儲存雨水作清潔用途。

截至2022年3月31日止財政年度，本集團的用水量由約66,200立方米減少11%至約59,000立方米。除本集團就節水付出的努力外，有關節約亦由於回顧年度內疫情對其營運的影響所致。

過去三個財政年度本集團的用水量概要如下：

指標	單位	2021年／2022年	2020年／2021年	2019年／2020年
總用水量	立方米	59,000	66,200	67,260
密度*	立方米／設施數目	5,364	6,018	6,115

附註：*回顧年度內設施數目為11項。

密度按年內總用水量除以設施數目計算得出。本年度為本集團第一年呈報密度。

(C) 廢物

本集團大部分廢物產生自其生產活動。本集團致力於選擇材料種類過程中保護環境及優化生產成本。因此，其將使用環保產品，並盡量減少消耗及浪費。本集團強調減少廢物的重要性，實施「減少使用、物盡其用、循環再造及替代使用」原則，以減輕對環境的影響及節約環境資源。

本集團已制定管理及處置有害廢物的指引，根據馬來西亞及香港的相關法規，無害廢物售予回收公司，而有害廢物則由持牌化學廢物收集商收集。有害廢物存放於待收集的單獨存放區域，並在可行情況下由廢物收集商回收。

(i) 無害廢物

本集團的無害廢物主要來自生產活動。其主要包括已用白報紙及印板。

白報紙

本集團致力保護環境，因此本集團使用之白報紙大多以信譽良好的製造商供應的環保再造紙製成，當中大部分為森林管理委員會成員，並嚴格遵守對環境產生最小影響的生產程序。

於報章印刷過程中，本集團行使嚴格監管及控制白報紙的有效使用。此外，本集團定期維護其印刷機，以確保其處於良好狀態，繼而避免多次啟動及停止產生之浪費。由於白報紙成本高昂，節省其用量將降低本集團的營運成本，故本集團已設立關鍵績效指標，以持續監察紙張消耗。

年內已收集約1,112噸白報紙作循環再用，密度為3.7%。

過去三個財政年度本集團的白報紙廢物概要如下：

指標	單位	2021年／2022年	2020年／2021年	2019年／2020年
收集作循環再用的白報紙廢物	噸	1,112	1,144	1,763
密度*	噸／所用白報紙總量	3.7%	3.7%	3.9%

附註：*密度按年內白報紙廢物總量除以白報紙使用總量計算得出。

印板

本集團致力減少印板用量，並對有效使用印板進行嚴格的監督及控制。本集團將印板存放於合適環境，以保存印板之狀態。此外，編輯團隊注意盡量減少錯誤，以減少印板使用。

年內，印板用量約為129噸，密度為14噸。

過去三個財政年度本集團的印板用量概要如下：

廢物類別	單位	2021年／2022年	2020年／2021年	2019年／2020年
印板用量	噸	129	144	155
密度*	噸／生產設施數目	14	16	17

附註：*回顧年度內生產設施數目為9項。

密度按年內總印板用量除以設施數目計算得出。本年度為本集團第一年呈報密度。

可持續發展聲明

油墨

本集團的印刷廠採用環保油墨。所用油墨由符合環境管理系統標準ISO 14000及ISO 14001以及質量管理系統標準ISO 9000及ISO 9001的製造商供應。本集團亦安裝油墨優化軟件，務求以最低油墨盡量達到最佳色彩。

截至2022年3月31日止年度，本集團就生產報紙及其他刊物使用約586,000公斤油墨，密度為65,000公斤。

過去三個財政年度本集團的油墨用量概要如下：

廢物類別	單位	2021年／2022年	2020年／2021年	2019年／2020年
油墨用量	公斤	586,000	590,000	674,000
密度*	公斤／生產設施數目	65,000	66,000	75,000

附註：*回顧年度內生產設施數目為9項。

密度按年內總油墨用量除以設施數目計算得出。本年度為本集團第一年呈報密度。

包裝物料

本集團的製成品所用包裝材料極少，因此並無呈報有關項目。

(ii) 有害／預定廢物

本集團的印刷業務產生有害或預定廢物，例如受污染碎布、廢棄油墨及化學廢料等。有害廢物由持牌廢物收集商定期收集及處理，以避免對環境產生不利影響。

回顧年度內，產生的有害廢物總量為192.08噸，而去年則為193.30噸，密度約為24.01噸。

過去三個財政年度產生的有害廢物概要如下：

代碼	有害廢物	單位	2021年／ 2022年	2020年／ 2021年	2019年／ 2020年
SW 305	廢棄潤滑油	噸	4.39	5.00	5.14
SW 322	非鹵化有機溶劑	噸	29.39	29.52	35.22
SW 410	受污染碎布	噸	18.33	17.82	22.92
SW 417	廢棄油墨	噸	3.71	3.26	5.10
SW 423	照片廢料中的廢棄溶液	噸	136.26	137.71	149.20
有害廢物總量		噸	192.08	193.30	217.58
密度*		噸／生產 設施數目	24.01	24.16	27.20

附註：*回顧年度內生產設施數目為8項，僅包括馬來西亞的生產設施。

密度按年內有害廢物總量除以設施數目計算得出。本年度為本集團第一年呈報密度。

(iii) 污水

為盡量減少對環境的影響及遵守環境相關法例，本集團部分印刷廠已設置污水處理設施，若干化學廢料會在釋放到自然環境前先作處理。本集團定期抽樣檢查及監測排放物，確保廢料可安全排放至排水系統。

(III) 環境及天然資源 (A3)

本集團已制定環保政策，務求減少對環境的影響，並確保其業務營運並無對環境及天然資源造成任何重大影響。此外，COVID-19疫情加快了數碼新聞的消耗，本集團亦採納更多科技，以推出新的數碼產品，迎合讀者及廣告商的需求變化。本集團已減少大部分差旅，且大部分會議以虛擬方式進行。該等措施將減少本集團的碳足跡。

(IV) 氣候變化 (A4)

本集團意識到應對氣候變化對其業務營運的影響之重要性。因此，本集團擬識別氣候相關風險、減少影響的方法及實施管理有關影響的方法。氣候相關風險已由氣候相關財務資料披露工作組分為(1)向低碳經濟轉型的相關風險及(2)氣候變化的實體影響之相關風險。

就過渡風險而言，倘法律或政策出現變動而可能實施規定以鼓勵減少碳排放或需要就更環保能源支付費用，則本集團可能面臨財務及法律風險。就實體影響而言，不利氣候變化可能會對本集團的供應鏈或刊物的發行及銷售造成影響。

環境可持續發展目標

2021年／2022年的進展

於2050年底前實現零碳排放淨額	本集團盡量減少其對環境的影響，本集團已成功減少4%溫室氣體排放。
能源密度於2027年底前減少10%	能源密度減少6%。
用水密度於2027年底前減少10%	用水密度減少11%。
遵守當地政府有關廢物管理的規例	年內，本集團並不知悉任何嚴重違反香港及馬來西亞相關環境法律及法規的情況。
減少整體廢物產生及增加回收量	本集團產生的有害廢物由持牌回收商回收及處理。2021年／2022年財政年度產生的有害廢物總量較去年減少0.6%。
向擁有可持續發展來源的白報紙纖維的供應商採購白報紙	本集團印刷廠使用的所有白報紙均由信譽良好的造紙廠供應，當中大部分為森林管理委員會成員。
使用符合國際公認安全標準的油墨及印板	全部所用油墨及印板均由符合環境管理系統標準ISO 14000及ISO 14001以及質素管理標準ISO 9000及ISO 9001的製造商供應。

我們的表現 — 社會



為僱員建立積極、包容及安全的工作環境是本集團營運重點的首要。本集團致力制定程序以促進福祉及權益、健康及安全、人才發展、工作場所多元化及堅守勞工標準及反童工。

本集團的成功在很大程度上取決於其員工，原因為其業務依賴其員工的專業知識、創意、熱誠及承擔。因此，員工在幫助本集團實現其戰略目標方面擔任關鍵角色。本集團已制定相關政策，以提供可吸引、激勵、發展及挽留人才的工作環境。

此外，本集團亦意識到其有責任為其營運所在社區作出積極貢獻。因此，本集團將每年在馬來西亞及香港的社區開展多項活動。

(II) 僱傭及勞工慣例 — B1

(i) 多元化、平等機會及反歧視

提供安全及包容的工作環境是本集團的主要目標之一。因此，本集團致力在僱傭的各方面促進多元化及提供平等機會。本集團致力維持不存在種族、信仰、宗教、性別、國籍、年齡、家庭狀況或殘疾的任何個人歧視的工作場所，且絕不容忍工作場所內任何形式的歧視或偏見。

本集團亦已制定防止性騷擾政策，保障僱員免受性騷擾。僱員可向個別直屬上司或人力資源部報告任何性騷擾情況，有關問題將以最嚴格保密方式處理。

本集團確保其僱員薪酬符合法定最低工資，且於市場上具有競爭力。

本集團的僱員福利及待遇概要：

福利與待遇	描述
休假	本集團為僱員提供年假、病假、婚假、喪假、產假／待產假及各種其他種類的假期福利。
醫療保健	僱員可向公司聘請的全科醫生及牙醫尋求諮詢及治療，每年對電腦用戶進行眼部檢查，每年對生產及後勤部門員工進行耳鼻喉科檢查，每年對符合條件的僱員進行體檢。
保險範圍	本集團已為其合資格僱員採取多項保險政策，包括社會保障、就業保險計劃、僱員補償保險、集團個人意外保險、商務旅遊保險、集團住院及手術保險，以及購買集團定期人壽保險。
補貼及津貼	為合資格僱員提供泊車及汽油補貼、流動電話裝置及使用補貼、膳食補貼、住房貸款利息補貼及俱樂部會籍補貼。
退休福利	為馬來西亞合資格僱員作出僱員公積金供款及為香港僱員作出強制性公積金供款。
教育援助	與工作相關的課程於考試日期享有有薪假期及／或休假。

績效管理及績效評估載於本集團的「僱員培訓及發展政策」。本集團持續追蹤僱員表現，以實現高效組織。我們會進行年度績效評估，根據為每名個別僱員設定的關鍵績效目標進行評估。對於表現欠佳的僱員，本集團將通過結構化的績效改進計劃為彼等提供改進機會。倘有關僱員仍未能作出重大改善，本集團會考慮根據適用法律規定解僱有關僱員。

本集團確保其遵守司法權區內有關性別、殘疾、家庭狀況及種族歧視的相關適用法律、規則及規例，包括確保其人力資源慣例符合馬來西亞及香港的勞動法。

於回顧年度，本集團並不知悉任何不遵守馬來西亞及香港有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的相關法律及法規而對本集團產生重大影響的情況。

我們的員工

截至2022年及2021年3月31日止財政年度，馬來西亞及香港的僱員人數分別為2,785名及2,967名。僱員總數減少6%乃主要由於自然流失及更有效地調整人力資源以符合業務需求所致。

馬來西亞及香港按性別、年齡及僱傭類別而劃分之多元化情況如下：

按性別劃分的僱員

性別	2021年／2022年	%	2020年／2021年	%
女性	1,392	50	1,487	50
男性	1,393	50	1,480	50

2021年／2022年按僱傭類別及性別劃分的僱員

	女性	%	男性	%
經理	130	41	184	59
執行人員	178	50	181	50
非執行人員	1,084	51	1,028	49

按年齡組別劃分的僱員

年齡	2021年／2022年	2020年／2021年
25歲及以下	99	136
26至49歲	1,829	1,973
50歲及以上	857	858

按僱傭類型劃分的僱員

僱傭類型	2021年／2022年	2020年／2021年
長期	2,660	2,831
合約	125	136

按性別劃分的僱員流失率

性別	2021年／2022年	2020年／2021年
女性	7.0%	4.6%
男性	4.9%	3.5%

按年齡組別劃分的僱員流失率

年齡	2021年／2022年	2020年／2021年
25歲及以下	1.1%	0.4%
26至49歲	8.0%	5.0%
50歲及以上	2.9%	2.7%

僱員參與

僱員參與是建立團隊精神及改善僱員之間工作關係的必要條件。因此，本集團鼓勵僱員就有關僱員利益及本集團業務操守的事宜與管理層分享意見。

本集團使用不同渠道與僱員溝通，包括：

- 內聯網；
- 通訊；
- 與管理層面對面溝通；
- 與特定關鍵事件相關的計劃，如本集團政策或工作流程的重大變動；及
- 週年晚宴、聖誕晚宴及部門晚宴。

(ii) 發展及培訓 — B3

僱員是本集團的基石。隨著科技的不斷進步，改變了媒體內容的發佈及消費方式，本集團須確保其僱員具備必要技能，以緊貼最新的數碼媒體發展，從而實現業績增長。

因此，本集團已採納「僱員培訓及發展」政策，概述本集團如何實現其發展及培訓目標。作為其年度表現檢討程序的一部分，本集團每年進行培訓需求分析，以識別其僱員的培訓需求，然後分析有關培訓需求的結果，並根據有關結果規劃培訓。

截至2022年3月31日止年度，僱員總培訓時數為2,226小時，而去年則為2,960小時。

培訓活動包括：

- 為僱員舉辦網上培訓課程及研討會；
- 為編輯員工提供短期實習機會；及
- 安排僱員出席專業培訓課程，費用由本集團承擔。

按性別劃分的受訓僱員百分比：

	受訓僱員百分比	
	2021年／2022年	2020年／2021年
女性	9.8%	8.3%
男性	7.0%	7.6%
受訓僱員總數	16.8%	15.9%

按僱傭類別劃分的受訓僱員百分比：

	受訓僱員百分比	
	2021年／2022年	2020年／2021年
經理	4.7%	5.7%
執行人員	2.6%	3.5%
非執行人員	9.5%	6.7%

按性別劃分每名僱員的平均完成培訓時數：

	平均完成培訓時數	
	2021年／2022年	2020年／2021年
女性	4.0	6.1
男性	5.8	6.5

按僱員類別劃分每名僱員的平均完成培訓時數：

	平均完成培訓時數	
	2021年／2022年	2020年／2021年
經理	5.9	6.1
執行人員	5.9	5.1
非執行人員	3.9	7.0

(iii) 健康及安全 — B2

健康、安全及僱員的福祉仍然是本集團的重中之重。因此，本集團致力透過維持高工作場所安全、健康標準及措施，為僱員提供安全和諧的工作環境。

本集團於馬來西亞及香港成立的有關委員會負責實施健康及安全措施。在馬來西亞，根據馬來西亞《職業安全與健康法》成立職業安全及健康委員會（「職業安全及健康委員會」），以協助識別危害、實施處理危害的措施及促進資訊傳播，以解決所提出的任何問題。職業安全及健康委員會訓練及提醒僱員遵循健康及安全程序。

在香港，我們根據香港法例《工廠及工業經營（安全管理）規例》成立安全委員會，以實施安全管理系統及監控本集團印刷廠的安全政策。根據法律規定，每年除進行年度消防演習外，亦會進行安全檢討，以評估安全管理系統的有效性，並考慮是否需要作出任何改進。本集團將編製安全檢討報告，包括安全改善計劃，並提交勞工處審查。於回顧年度，已成立急救小組以就僱員的急救需要作出快速應對。

截至2022年3月31日止財政年度，本集團已為僱員舉辦健康及安全培訓，主題包括標準急救證書課程等。

於回顧年度，參加健康及安全培訓的僱員人數為113人。

隨著疫情仍然持續，本集團繼續採取所有必要的健康及安全措施，以防止COVID-19在其工作場所傳播。本集團已在可能情況下過渡至遙距工作模式。除加強工作場所的衛生外，本集團亦繼續採取預防措施，如保持社交距離、盡可能以虛擬方式舉行管理層會議、在辦公室強制佩戴口罩及在進入工作場所時進行體溫檢查。本集團要求與COVID-19確診病例有密切接觸的僱員進行COVID-19 PCR測試，且測試結果須確認為陰性後方可上班。此外，人力資源部定期向僱員提供疫情最新資訊以及安全及健康指引，例如張貼感染控制指引、安全提示及檢疫政策。

儘管本集團認為接種疫苗是個人選擇，惟其強烈鼓勵僱員接種疫苗，以保障自己及同事的福祉。本集團承諾支持當地政府的疫苗接種計劃，並為全體僱員提供帶薪接種疫苗假期。

於本財政年度，工作場所事故數目與去年相若。該等事故均為非致命事故，令生產力干擾降至最低。本集團已調查該等事故及向有關機構匯報，並採取措施以防再次發生事故。

過去三個財政年度的事故及死亡事故數目：

	2021年／2022年	2020年／2021年	2019年／2020年
事故數量	10	10	10
因工作關係而死亡的人數	–	–	–
死亡比率	–	–	–
因工傷損失營業日數	186	416	161

(iv) 工作生活平衡

為挽留人才，本集團認為工作生活平衡對所有僱員而言極為重要。本集團鼓勵僱員參與康樂活動，促進工作生活平衡。多年來，本集團曾組織卡拉OK、健身房及體育賽事等各種娛樂及休閒活動。

(v) 勞工準則 — B4

本集團致力遵守有關勞工準則的法律，例如(其中包括)馬來西亞《僱傭法》及《1967年勞資關係法》以及香港《僱傭條例》(香港法例第57章)及《僱員補償條例》(香港法例第282章)。

本集團亦遵守保障工人集體談判權利的相關當地法律。在馬來西亞，本集團已與星洲媒體集團有限公司、南洋報業控股有限公司及中國報有限公司之內部工會達成集體協議。本集團經常與工會進行對話，以了解僱員可能面臨的任何問題。

本集團設有政策確保不會聘請任何未成年僱員或強迫勞工。本集團並無以任何形式聘用童工或強迫勞工。

(iii) 社區貢獻 — B8

社區投資

本集團一直利用其作為媒體集團的影響力及能力，支持其經營所在社區的福利及生活。本集團將透過其報章作慈善宣傳，從讀者中募集捐款，並經常輔以對籌款活動的報章報導。截至2022年3月31日止財政年度，本集團報刊貢獻價值約2,000,000美元的版面，以支持慈善活動以提高對有關社會事宜的認識。

本集團之社區投資政策集中於可發揮其價值及專業知識之領域：培育人才及知識建構、推廣教育、人道援助及醫療援助。

(i) 培育人才及教授知識

培育人才及教授知識對於建立進步社會而言尤為重要。因此，本集團參與及推廣各種活動，為社區培育人才及教授年輕人知識。

回顧年度內，受疫情影響，學生須於網上而非學校上課，故本集團許多學校慣例活動暫停。

然而，《星洲日報》繼續為學童舉辦網上通用知識問答比賽，例如「National Newspaper in Education (NIE) Quiz」及「星洲網上問答比賽」。《星洲日報》透過向公眾收集舊書，向馬來西亞華文小學捐贈二手書籍。該等活動旨在建立普及常識並培養閱讀習慣，有助年輕人在早年與本集團品牌建立聯繫。

此外，《星洲日報》亦於疫情期間舉辦「NIE Poster Design Contest 2021」及「Survival Skills to Cope during a Pandemic」2021年短片比賽，透過互動項目幫助學生加強知識。

年內，《中國報》及《明報》分別舉辦「小作家」及「小作家培訓計劃」，旨在激發學生對新聞的興趣，並提升其論文寫作技能。

(ii) 推動教育

本集團重視建立受教育的社會，並提供接受教育的權利。為此，本集團與企業接觸，尋求贊助及／或進行籌款活動，以籌集資金支持弱勢社群的教育需求。

《星洲日報》與高等教育機構合作，向富有才華但家境清貧的學生提供全額獎學金，令其在馬來西亞接受高等教育。於2021/2022學年，《星洲日報》教育基金向73名學生提供4,300,000馬幣的獎學金。

年內，《星洲日報》讀者助學計劃繼續資助弱勢兒童的教育需要。23名學生獲批約900,000馬幣的所籌集資金。

同時，《星洲日報》與馬來西亞臺灣教育文化協會協辦「2021年星洲日報台灣高等教育獎學金」，為24名學生提供合共1,400,000馬幣。

《星洲日報》與中華人民共和國駐馬來西亞大使館合作，推出「奮學築夢」助學計劃。於2021年，該計劃為疫情期間面臨財困的學生提供100,000馬幣的財務資助。

南洋報業基金為其「星兒築夢園」計劃提供259,000馬幣，為在學殘疾人士的學習計劃提供資金。

《星洲日報》與虎牌啤酒合作舉辦虛擬音樂會，為馬來西亞五間華文小學籌集5,960,000馬幣，以升級其設施。

《星洲日報》及《光明日報》與宜康省合作舉辦慈善演唱會，為拉曼大學籌得2,400,000馬幣，為其醫學院之建築成本提供資金。

本集團曾舉辦虛擬教育展，如星洲教E展、《明報》2021年高中生升學博覽會、JUMP教育及職業博覽以及JUPAS資訊日。

(iii) 人道援助

本集團透過星洲日報基金、南洋報業基金及光明公益金等慈善團體，為社區弱勢社群之需要作出貢獻。透過從本集團主要刊物的讀者及公眾籌集的資金，本集團將該等資金用於有需要的人士。

為應對馬來西亞第三波COVID-19疫情，本集團與多個慈善機構合作，為長者、殘疾人士及婦孺等社區中最弱勢群體提供食物、金錢及護理包。

於2021年7月，《星洲日報》與富貴集團合作，向受COVID-19疫情影响的有需要人士及家庭派發10,000套價值約2,000,000馬幣之必需品及雜貨。

透過「舉旗不恥，施援有理」計劃，南洋報業基金會捐贈2,300,000馬幣，為超過5,300個真正有需要的家庭提供財務資助及食物包，以助共渡時艱。

《中國報》響應社區發起的「升白旗」行動，並組織網上慈善募捐演唱會。在馬來西亞華人演藝人公會及新加坡藝人公會26組藝人的支持下，虛擬慈善演唱會籌得434,420馬幣，以幫助貧困及有需要人士。

同時，星洲日報基金會繼續推行「情在人間」助學計劃，為200個家庭提供600,000馬幣，以支持受疫情影響最嚴重的弱勢學生。

星洲日報基金會繼續向200間非政府組織、孤兒院、老人院及收容所提供2,435,000馬幣之財務資助，該等機構於COVID-19疫情造成之經濟危機期間難以籌集資金。

《星洲日報》與The Selangor Federal Territory Hainan Association聯合派發約8,000隻由讀者捐贈的粽子予馬來西亞弱勢社群，在充滿不確定性的時期帶來希望。

於2021年12月，在公眾大力支持下，南洋報業基金會及星洲日報基金會合共籌集2,700,000馬幣，以助馬來西亞各地受影響的水災災民。

南洋報業基金捐贈103,000馬幣予National Society of St Vincent De Paul Malaysia舉辦的第二屆Chance Community Home (SCCH)項目，並用作購買一輛貨車，讓SCCH居民得以利用貨車賺取收入。

年內，《光明日報》協助Bomba Sukarela Parit Buntar, Perak籌集260,000馬幣購買一輛消防車，並組織多項活動為急需資金的老人院籌集500,000馬幣。

(iv) 醫療援助

本集團致力幫助患有慢性病的弱勢人士。透過在本集團刊物上發表報告，讀者可了解該等人士需要，並透過捐款作出回應。本集團的慈善團體，即星洲日報基金會及南洋報業基金受託管理公眾捐款。年內，本集團重新分配讀者捐款5,800,000馬幣，幫助貧困人士支付從移植到大手術的醫療費用。

於2021年，星洲日報基金會與佛光山合作，成功籌集5,000,000馬幣，用於為全國各地指定醫院及政府衛生設施購買個人防護裝備、呼吸機、高流量鼻管及其他物資，用於治療馬來西亞的COVID-19病人。

本集團透過南洋報業基金提供500,000馬幣的贊助，為其於馬來西亞的三間透析中心提供資金，以資助其治療病人的成本。價值751,000馬幣的透析機器捐贈予馬來西亞的經甄選非牟利透析中心。

光明公益金亦與Umedic Healthcare Sdn Bhd合作，向有需要的中國學校及慈善機構捐贈100台自動體外除顫器(AEDs)作緊急用途。

為教育公眾有關糖尿病等若干健康議題，本集團亦與醫療及製藥公司聯手舉辦講座。

讀者及廣告商

本集團非常重視與讀者及廣告商保持聯繫。與該等持份者持續溝通，為本集團提供有關其產品及服務的反饋。本集團利用社交媒體、實地活動、數碼平台或紙本出版物等多種平台進行宣傳。

於2021年，《星洲日報》主辦的「星洲企業楷模獎」是馬來西亞商界公認最享盛名的商業獎項之一。《明報》曾舉辦兩項頒獎活動，分別為「2021年明報卓越財經大獎」及「《明報網站》智醒生活品牌大獎2022」。

本集團亦透過網上慈善演唱會及網上研討會與讀者互動，以提供業務營運策略或財務資料，並舉辦元宵節等文化展覽。

可持續發展聲明

投資者及股東

本集團透過新聞稿、公司公告以及季度、半年度及年度財務業績接觸投資者／股東，亦會於股東週年大會上與股東溝通。

本集團已採納股東溝通政策。股東權利詳情載於本年報第57至80頁之企業管治概況聲明。本集團網站亦載有股東提名個別人士參選董事程序之詳細資料。

社會可持續發展目標

2021年／2022年的進展

- | | |
|---|--|
| • (i) 招攬、發展及挽留人才團隊及員工 | 本集團的人力資源部設有適當的系統及程序，以招聘最優秀的員工及挽留人才。 |
| (ii) 零宗針對僱員的非法歧視事件 | 年內，本集團並不知悉任何針對僱員的非法歧視。 |
| (ii) 繼續為僱員提供培訓課程以提升其技能 | 截至2022年3月31日止年度，總受訓時數為2,226小時，其中16.8%僱員已出席本集團資助的培訓。 |
| • 改善本集團的安全文化，消除工傷、不安全的工作慣例，並促進員工的健康、安全及福利 | 本集團透過於馬來西亞的職業健康及安全委員會及香港的安全委員會，維持健康及安全的工作環境。 |
| • 零次有關健康及安全法例及規例的重大違規情況 | 本集團遵守有關提供安全的工作環境及保障僱員免受職業危害的相關法例及規例。 |
| • 遵守勞工準則 | 本集團遵守馬來西亞及香港所有相關僱傭法例及法規。 |
| • 加深與本集團經營所處當地社區的聯繫，並增加其對社區的正面社會影響 | 年內，本集團透過其慈善組織及出版刊物，以及與多個組織及慈善團體合作，為多項慈善及社區活動籌得逾38,000,000馬幣的現金及實物。該等貢獻有助本集團與其品牌經營所處當地社區建立更緊密的聯繫。 |

管治



本集團致力在其組織內建立道德文化，透過於本集團實施行為及道德守則以及反賄賂及貪污政策推動此承諾。

有關本集團企業管治之進一步詳情分別載於本年報第57至80頁及第82至87頁之企業管治概況聲明及風險管理及內部監控聲明。

本公司董事會欣然呈列截至2022年3月31日止年度之企業管治概況聲明。

緒言

為建立可持續發展業務，董事會（「董事會」）致力在本集團上下實踐高標準的企業管治責任，以在充滿挑戰的市場環境中實現企業目標及目的。

本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「香港上市規則」）附錄14所載企業管治守則（「香港守則」）所有守則條文為企業管治常規守則。於回顧年度內，本公司已遵守香港守則所載全部生效的守則條文。

根據馬來西亞證券交易所（「馬來西亞證交所」）主板上市規定（「馬來西亞證交所上市規定」）第15.25段，本公司亦遵循馬來西亞2021年企業管治常規守則（「馬來西亞守則」），並以下列三大良好企業管治原則為基準：

- 董事會領導及績效；
- 有效審計及風險管理；及
- 企業報告誠信及與持份者建立有意義關係。

董事會已考慮馬來西亞證券委員會頒佈的馬來西亞守則所載本公司遵守經修訂企業管治慣例及指引水平的差距分析報告。董事會隨後已審閱及修訂本公司的若干內部慣例，以盡可能縮小所識別的差距，進一步加強本公司的企業管治文化。

董事謹此聲明，自2022年1月1日起，香港守則的若干修訂（「經修訂企業管治守則」）開始生效，經修訂企業管治守則的規定將適用於所有在2022年1月1日或之後開始的財政年度的上市發行人。董事會將繼續審視及加強本公司的企業管治慣例，確保遵守經修訂企業管治守則及配合最新發展。

本聲明載述如何應用此等主要原則之範圍。有關應用香港守則及馬來西亞守則之原則詳情載於企業管治報告，企業管治報告於本公司網站www.mediachinesegroup.com可供瀏覽。

股份交易守則

本公司已採納(i)馬來西亞證交所上市規定第14章（買賣上市證券）（「馬來西亞證交所上市規定第14章」）及(ii)香港上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載規定及守則，作為本公司董事進行證券交易之守則。經本公司作出具體查詢後，本公司全體董事確認，彼等於本年度內一直遵守(i)馬來西亞證交所上市規定第14章及(ii)標準守則所規定標準。

本公司亦已就高級管理人員及可能獲得有關本公司證券內幕消息之指定人士，以不遜於標準守則所訂條款，制訂關於證券交易之書面指引。

企業管治概況聲明

董事會領導及績效

董事會 — 策略及監督

本公司由經驗豐富、具才幹且成員多元化之董事會領導。整體而言，董事在技術、財務及商業方面累積範圍廣泛之不同經驗，有助於高效履行董事會之法定及誠信職務及責任。

董事會之主要責任包括審視及採納本集團之策略計劃、指導未來擴展、監督業務進行情況、檢討內部監控制度是否充分及完整、識別主要風險及確保推行合適制度以管理該等風險、制訂繼任計劃，以及制訂及實行本集團之股東溝通政策。

董事會之職責亦涵蓋檢討及制訂本公司良好企業管治政策及常規；檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；制訂、檢討及監察適用於僱員及董事之操守準則及合規手冊(如有)；及檢討本公司遵守香港守則及馬來西亞守則之情況及於企業管治概況聲明內之披露。

董事會賦予其轄下董事委員會特定權力，有關董事委員會均按明確制定之職權範圍及董事會章程所載條款運作。董事委員會包括集團行政委員會、審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及可持續發展委員會。

本集團就業務及財務表現向董事提呈每月報告以供審閱及評論。於季度董事會會議上，董事會已審議及審閱多項事宜，當中包括本集團財務業績、業務發展、企業策略及風險管理。集團行政委員會成員每季獲邀向董事會進行簡報，並就重大營運事宜及其職責範圍的相關議程作出釐清。各董事委員會主席亦為董事會帶來價值，提供合適的報告及建議以改善董事會決策。

年內，董事會已檢討企業方針、繼任計劃、可持續發展目標，連同各自的關鍵績效指標及持續行動計劃、管治政策及慣例。為符合馬來西亞守則，董事會已採納各董事委員會的經修訂職權範圍、經修訂董事會章程、經修訂董事及僱員操守及道德守則、經修訂董事會多元化政策、董事及高級管理層薪酬政策以及本公司的企業披露政策及程序。

董事會已於2021年11月批准成立可持續發展委員會，並於2022年2月批准本集團截至2023年3月31日止財政年度的業務計劃及財務預算。董事會亦監控COVID-19疫情的影響及管理層對事態發展的應對，並透過本集團為持續營運而採取的措施，同時不斷為僱員營造安全的工作環境。

董事出席董事會會議之情況載於本年報第61頁。

董事會主席

主席及集團行政總裁(「集團行政總裁」)之職位由兩名不同人士出任，職責明確區分。此外，主席並非董事委員會成員。

主席負責領導董事會有效履行職責，並提升本集團之企業管治水平。彼提倡開放討論環境，並確保全體董事能在董事會會議上自由發言及有效貢獻。主席亦就本集團之長期發展及策略向董事會提供清晰指導。於2022年2月25日，主席在執行董事及高級管理層避席之情況下聯同獨立非執行董事舉行一次獨立私人會議。

集團行政總裁主要負責本集團業務及營運之日常管理。彼執行董事會之決策及策略性政策，並擔任行政委員會主席，當中成員包括高級管理人員，負責監督本集團之營運。

董事會章程

董事會及董事委員會受董事會章程及相關職權範圍指引，當中載列董事會及董事委員會的精神以及其架構及權力。董事會章程為闡明有關董事會、董事委員會及個別董事管治的主要文件。

董事會章程明確界定董事會之職務及職責，其根據本集團需要及任何可能對履行董事會職責產生影響的新法規定期檢討及更新。董事會已於2021年11月24日批准經修訂董事會章程，以遵守馬來西亞守則的新規定。經修訂董事會章程於本公司網站 www.mediachinesegroup.com 上可供參考。

道德標準

董事會遵照本公司行為及道德操守準則之指引履行責任。道德操守及行為準則載有價值觀、原則及指引，說明本公司進行業務時如何確保誠信及透明問責。行為及道德操守準則適用於本集團全體董事及僱員，以規管本集團各級人士預期達到之理想行為標準及道德操守。本公司亦已制訂舉報政策，其構成道德操守及行為準則之一部分。有關政策為任何董事、員工或第三方提供渠道，以安全保密方式自由表達對不道德做法之關注，毋須擔憂顧慮，亦不會產生任何間接後果。任何不當行為可以發電郵至 wbac@mediachinese.com 或 wboardchairman@mediachinese.com 或親身報告披露。

於2021年11月，董事會已檢討及修訂本集團之《行為及道德操守準則》，以更新與合規及良好管治常規有關之政策、程序及流程變動。《防止賄賂及貪污政策》、《行為及道德操守準則》以及舉報政策可於本公司網站 www.mediachinesegroup.com 瀏覽。

董事會組成

於2022年3月31日，董事會有9名成員，包括5名執行董事張聰女士、張裘昌先生(集團行政總裁)、黃康元先生、廖深仁先生及張怡嘉女士；1名非執行董事(「非執行董事」)拿督斯里張翼卿醫生(非執行主席)；及3名獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)葉冠榮先生、拿督張啟揚及邱甲坤先生。

由於梁秋明先生退休及俞漢度先生希望投放更多時間處理其他事務，故梁先生及俞先生分別於2021年7月1日辭任本公司董事，而黃康元先生、廖深仁先生及張怡嘉女士獲委任為執行董事；及葉冠榮先生獲委任為獨立非執行董事。此外，董事會成員由7名增加至9名，主要是為了引入新血並促進董事會及高級管理層的繼任計劃。各董事之背景簡述(包括彼與其他董事會成員之關係(如有))載於第4至10頁。

董事會已對董事會規模進行年度檢討，並由於規模為最理想及可有效監督及授予職責而滿意現時之組成。鑑於董事各具多元技能、專長及經驗，董事會認為其平衡適當，且董事會繼任於中期及長期得到適當管理，包括委任額外女性董事以遵守馬來西亞守則。

董事會會議

預期全體董事將投放充足時間履行責任，董事會主席亦將於董事接受任何新董事職務之前獲得通知。

董事會按季度舉行會議，並於需要時另行舉行會議。季度會議以及股東週年大會(「股東週年大會」)每年預早計劃舉行，使董事能提前計劃確保出席會議。載有討論事項之會議通告於會議舉行前至少14天寄交董事。所有通告及會議資料均透過電郵或其他方式向董事傳遞。此乃旨在確保董事獲提供足夠資料及有足夠時間準備董事會會議。董事可透過電話、網絡會議或其他通訊方式參加會議。

於董事會會議，管理層簡報及描述對所提呈報告的解釋。行政委員會成員及顧問可能會獲邀出席董事會會議，就相關議程項目提供建議或作出詳細解釋及澄清，讓董事會能作出知情決定。任何董事如對將審議之主體事項有直接及/或間接利益，須放棄審議有關事項及就此投票。聯席公司秘書亦及時準備會議記錄，並向董事會提供有關企業管理及治理事宜(包括遵守相關法律、規則及法規)的顧問服務。

董事會及董事委員會於會議上進行積極及公開的討論，以確保全體董事獲得參與決策過程及為決策過程作出貢獻的機會。在該等會議上進行充分討論及有意義的審議，確保實現建設性及健康的對話過程。

由於COVID-19疫情，於回顧年內，董事會及董事委員會會議均以網上及成員親身出席方式進行。

會議資料

於各董事會或董事委員會會議舉行前的合理期間，全體董事將獲提供一系列會議文件。會議文件當中包括綜合管理報告、會議記錄、項目提案及有關具體事項之討論文件。各董事委員會會議之會議記錄將提交董事會以供批註。通過定期舉行董事會會議，董事會可獲得有關董事職務及職責之最新法定及監管規定資料，以及其對本公司及董事履行誠信義務及責任之影響及涵義。

於截至2022年3月31日止財政年度已舉行五(5)次董事會會議。各董事出席董事會會議及股東週年大會之記錄如下：

董事	出席會議數目	
	董事會	股東週年大會
非執行董事		
拿督斯里張翼卿醫生(主席)	5/5	1/1
執行董事		
張聰女士	5/5	1/1
張裘昌先生(集團行政總裁)	5/5	1/1
張怡嘉女士(於2021年7月1日獲委任)	3/3	1/1
廖深仁先生(於2021年7月1日獲委任)	3/3	1/1
黃康元先生(於2021年7月1日獲委任)	3/3	1/1
梁秋明先生(於2021年7月1日辭任)	0/2	-
獨立非執行董事		
俞漢度先生(於2021年7月1日辭任)	2/2	-
葉冠榮先生(於2021年7月1日獲委任)	3/3	1/1
拿督張啟揚	5/5	1/1
邱甲坤先生	5/5	1/1

董事會多元性

董事會深明董事會多元性之重要，並於2013年9月採納董事會多元化政策。儘管並無訂立具體目標，惟董事會致力從性別、年齡、國籍、種族及社會經濟背景方面著手提升董事會多元性。董事會透過提名委員會於考慮委任新董事及對董事會績效進行年度績效評估時，亦會注重相關技能、年齡、經驗、知識、文化背景、種族、個性及性別方面。

於2021年11月，董事會已審閱及修訂董事會多元化政策，以遵守馬來西亞守則，並與本集團的目的及策略目標保持一致。經修訂的董事會多元化政策可於本公司網站www.mediachinesegroup.com上查閱。

董事會注意到馬來西亞守則第5.9項應用守則建議董事會組成須至少有30%女性董事。隨著張怡嘉女士獲委任加入董事會，女性董事佔董事會的百分比已由14.3%增加至22.2%。

為支持董事會多元化政策，董事會將致力於董事會及高級管理層加入更多女性代表，並採取措施培養合適及具潛力之人選，從而應付本公司未來需要。於2022年3月31日，本公司有兩名女性董事，分別為張聰女士及張怡嘉女士。

企業管治概況聲明

董事會任命

三名新執行董事及一名獨立非執行董事之委任已於2021年5月27日獲董事會成員批准。董事會設立之提名委員會專責評估董事及董事委員會成員之人選，並隨後向董事會提交推薦建議以供決策。為確保人選適合，董事會審視董事會成員所需技能、經驗及專業知識之組合，確保足以解決影響本公司之議題。在審議過程中，將考慮建議人選之誠信、專業領域、技能、知識、專業知識、經驗及獨立身分。

董事會可利用獨立資料來源確定董事委任人選。除此之外，提名委員會亦會考慮在任董事會成員、管理層或主要股東之推薦建議。

重選董事

根據本公司之公司細則，所有新任董事須於獲委任後之下屆股東週年大會或下一個股東大會退任，惟合資格重選連任。本公司之公司細則進一步規定，至少三分之一當時在任董事(非執行主席除外)須於每屆股東週年大會輪值退任並符合資格重選連任。此外，根據香港上市規則，所有董事(包括非執行主席)須每3年輪值退任一次，惟屆時將合資格重選連任。

提名委員會於2022年2月對董事會表現進行年度評估後，結論為董事(包括重選連任的退任董事，即拿督斯里張翼卿醫生、拿督張啟揚及邱甲坤先生)的表現符合及/或超出董事會預期，並以本公司整體最佳利益行事。提名委員會及董事會謹此建議股東於即將舉行的第32屆股東週年大會上重選退任董事。

非執行董事之任期

本公司與獨立非執行董事拿督張啟揚及邱甲坤先生訂有委任函，自2022年4月1日起至2024年3月31日止為期兩年；葉冠榮先生之任期自2021年7月1日起至2023年3月31日止；而非執行董事拿督斯里張翼卿醫生之任期則自2022年4月1日起至2024年3月31日止為期兩年，惟須根據本公司之公司細則於股東週年大會輪值退任及重選連任。

董事會獨立性

本公司根據香港上市規則及馬來西亞證交所上市規定所述獨立性準則評估董事之獨立身分。於接受任何新董事加入董事會前，每名新獨立非執行董事須透過確認獨立性向董事會申報其利益及關係，該資料將成為董事會考慮接受獨立非執行董事加入董事會的基礎。

董事會亦透過提名委員會按年審查董事之獨立身分，各獨立非執行董事須進行自我評估以確認獨立於管理層。董事會及提名委員會進行年度評估後，認為獨立非執行董事各自繼續展現屬重要獨立身分指標之操守及行為，並以本公司最佳利益行事，當中依據是彼等除積極參與董事會討論及為董事會帶來獨立觀點發言之外，亦一直以具建設性之有效方式質詢管理層。

為符合馬來西亞守則第5.3條，概無本公司獨立非執行董事的服務年期超過9年。

董事會效能

董事會透過提名委員會根據一套既定準則以及參考馬來西亞證交所頒佈的企業管治指引進行年度評估，以釐定本公司整個董事會之績效，以及董事委員會及各董事之貢獻。年內，年度評估過程透過向各董事分發涵蓋董事會組合及組成、資訊質素及決策、董事會多元化、與管理層的關係、董事會活動、可持續發展考慮、董事應為董事會帶來之貢獻與表現等範疇之問卷。彼等已審視自身表現、董事會績效、董事委員會及各董事之貢獻、獨立非執行董事之獨立身分，以及董事會成員組合及技能組合。全體獨立非執行董事亦已提交有關獨立身分之年度確認書，並確認其符合獨立性準則。

有關問卷調查結果之概要報告連同董事會活動的潛在改善空間已提交提名委員會審議。整體而言，回顧財政年度的評估結果證明董事會符合有效及盡責的董事會所需的表現準則。提名委員會建議就進一步提高業績採取適當行動，以供董事會於2022年2月25日檢討及討論。董事會信納(i)董事會及董事委員會組成符合所規定準則，並具備正確知識、經驗及技能組合；及(ii)董事會、董事委員會及個別董事之整體表現，有效履行職能及職責。個別董事的評估結果將用作於2022年8月舉行的第32屆股東週年大會上釐定董事重選連任的基準。

董事培訓

本公司鼓勵董事參與持續教育課程，提升技能及知識，跟上商業環境新發展步伐。聯席公司秘書協助安排內部及外部培訓，以及定期向董事分發不同組織所舉辦培訓課程之最新資料，以便彼等考慮參加與否。

誠如馬來西亞證交所上市規定所規定，新任董事黃康元先生、廖深仁先生、張怡嘉女士及葉冠榮先生於2021年7月26至28日出席虛擬強制性認證計劃(MAP)。彼等亦於2021年11月30日參與本公司的入職課程。

於回顧年度，本集團分別於2021年10月15日及20日為董事及管理層成員舉辦以下內部虛擬培訓課程：

- 經更新的馬來西亞守則及馬來西亞證券委員會的「上市公司及其附屬公司董事守則指引」
- 企業風險管理：業務及監管角度、新興風險及使用風險參數評估風險，包括釐定風險偏好，透過風險登記冊及資料作報告用途，簡化風險管理及文件編製

企業管治概況聲明

董事亦已出席涵蓋不同主題的外部虛擬培訓課程，其中包括：

- 第四屆世界媒體峰會 — COVID-19 影響下的傳媒增長策略 (Media Growth Strategy under the Impact of COVID-19)
- 2021 年東盟稅務論壇：在不熟悉的形勢下，你將如何重新建構業務？ (ASEAN Tax Forum 2021 : In an unfamiliar landscape, how will you reframe your business?)
- 亞洲傳媒領袖電子峰會 (Asian Media Leaders e-Summit)
- 馬來西亞轉讓定價格局變動
- 數碼轉型及零工經濟崛起
- 在動盪世界中如何成為有效的非執行董事
- Malaysia Institute of Accountants(MIA) 網絡研討會：董事會評估
- Wan-IFRA Digital Media Asia
- 了解董事會決策過程

以下為董事於回顧年內接受之培訓概要：

董事姓名	培訓類別
拿督斯里張翼卿醫生	A, B
張聰女士	A, B
張裘昌先生	A, B
黃康元先生	A, B
廖深仁先生	A, B
張怡嘉女士	A, B
葉冠榮先生	A, B
拿督張啟揚	A, B
邱甲坤先生	A, B
梁秋明先生 (於 2021 年 7 月 1 日辭任)	A, B
俞漢度先生 (於 2021 年 7 月 1 日辭任)	A, B

A: 出席研討會／會議／工作坊／論壇

B: 閱讀與經濟、媒體業務、管治以及董事職務及責任等事項有關之刊物及最新資料

董事將繼續不時出席相關培訓課程及研討會，增進必要知識及技能，以更有效履行彼等之職務及責任。

董事委員會

以下為截至2022年3月31日止財政年度董事委員會會議之出席記錄(審核委員會除外，其出席記錄載於第88頁)：

出席會議數目

集團行政委員會

張裘昌先生(主席)	4/4
黃康元先生	4/4
廖深仁先生	4/4
張怡嘉女士(於2021年7月1日獲委任)	3/3
梁秋明先生(於2021年7月1日辭任)	0/1

提名委員會

邱甲坤先生(主席)	3/3
拿督張啟揚	3/3
葉冠榮先生(於2021年7月1日獲委任)	2/2
俞漢度先生(於2021年7月1日辭任)	1/1

薪酬委員會

拿督張啟揚(主席)	4/4
邱甲坤先生	4/4
葉冠榮先生(於2021年7月1日獲委任)	3/3
張裘昌先生(於2021年11月24日辭任成員)	3/3
梁秋明先生(於2021年7月1日辭任)	0/1
俞漢度先生(於2021年7月1日辭任)	1/1

可持續發展委員會

張裘昌先生(主席)	1/1
廖深仁先生	1/1
黃康元先生	1/1
張怡嘉女士	1/1

企業管治概況聲明

集團行政委員會

年內，董事會授權由下列成員組成之集團行政委員會管理本集團業務之日常運作：

- 張裘昌先生(主席)
- 黃康元先生
- 廖深仁先生
- 張怡嘉女士(於2021年7月1日獲委任)
- 梁秋明先生(於2021年7月1日辭任)

集團行政委員會之職務及責任其中包括：

- 監察及檢討於香港、台灣、北美、馬來西亞及其他東南亞國家之業務；
- 履行董事會轉授之職務及行使董事會授權執行之權限及權力；
- 制訂策略及業務發展計劃，並提交董事會批核，以及在其後實施有關策略及業務發展計劃；及
- 協助董事會檢討本集團風險管理及內部監控制度是否充分有效。

集團行政委員會定期舉行會議，以審議及考慮有關本集團業務營運之事宜。年內，集團行政委員會協助董事會檢討本集團之業務表現及財務狀況，實行董事會規定之新政策及業務策略。

提名委員會

提名委員會全部由獨立非執行董事組成，於年內之成員為：

- 邱甲坤先生(主席)
- 拿督張啟揚
- 葉冠榮先生(於2021年7月1日獲委任)
- 俞漢度先生(於2021年7月1日辭任)

提名委員會之職務及責任其中包括：

- 最少每年檢討董事會架構、規模及組成(包括技能、行業知識及經驗之所需組合以及獨立非執行董事之獨立身分)一次，並就董事會為配合本公司企業策略之任何建議變動提供推薦建議；
- 每年評估董事會整體績效、董事委員會及各董事之貢獻。所有評估均記錄在案以備妥善記錄；及
- 為董事會及董事委員會識別及推薦新提名人選。董事委任人選由董事會全體董事經考慮提名委員會之推薦建議後作最終決定。

年內，全體成員出席三(3)次提名委員會會議。提名委員會所進行主要活動概述如下：

- 檢討董事會及董事委員會架構、規模及組成(包括董事會多元性及技能)，並就提名委員會認為必要之任何有關調整及／或委任董事向董事會提供推薦建議；
- 就合適行動提供推薦建議供董事會考慮前，進行年度績效評估及審閱評估結果／調查結果；
- 審閱審核委員會的表現；
- 評估董事培訓需求，包括為新任董事進行入職培訓；
- 就應於股東週年大會輪席退任及提呈重選連任之董事人選提供推薦建議；
- 檢討委任新董事並就此向董事會提供推薦建議作考慮；
- 考慮並就續聘董事會成員及新服務合約提供推薦建議；
- 審閱董事會及高級管理人員之繼任計劃，藉以確保已制訂適當計劃填補空缺及應付本集團未來需要；及
- 檢討提名委員會的經修訂職權範圍及董事會多元化政策，以遵守馬來西亞守則。

本公司謹此聲明，於經修訂馬來西亞守則頒佈前，董事會及提名委員會已同意委任葉冠榮先生為審核委員會主席，然而，有關委任的董事會程序須於過渡期間(2021年5月)進行。為確保遵守管治規定，董事會已於審核委員會的經修訂職權範圍中進一步採納馬來西亞守則第9.2條的政策。

於2022年2月，提名委員會審閱及評估審核委員會及其各成員的組成、任期及表現。審核委員會評估結果顯示，各審核委員會成員的表現及貢獻均令人滿意。

企業管治概況聲明

提名政策

本公司已採納提名政策(「提名政策」)，其中載列董事甄選、委任、重新委任或重選之程序及準則。提名委員會於評估及挑選董事人選時須考慮之挑選準則包括下列各項：

- (a) 品格及誠信；
- (b) 資格，包括與本公司業務及企業策略有關之專業及教育資格、個人特質、技能、知識、專業知識及經驗；
- (c) 承諾並願意投入足夠時間履行董事會成員之職務；
- (d) 有關人士之專業操守及獨立判斷；
- (e) 董事會多元化政策以及為實現董事會多元化而採取之任何可計量目標；
- (f) 建議獨立非執行董事之獨立性；及
- (g) 適用於本公司業務或董事會所建議之其他觀點。

提名程序

(a) 提名委員會提名

- (i) 提名委員會最少每年檢討董事會架構、規模及組成(包括技能、知識、獨立性及經驗之所需組合)一次，並就董事會為配合本公司企業策略之任何建議變動提供推薦建議；
- (ii) 如有需要填補臨時空缺或委任額外董事，提名委員會將根據提名政策所載準則，在外部機構或本公司提供協助或並無任何協助之情況下，識別或挑選向委員會建議之人選；
- (iii) 如過程中產生一個或多個理想人選，提名委員會將根據本公司需要及各人選之資歷查核(如適用)按優先次序排名；
- (iv) 提名委員會向董事會作出推薦建議，包括委任條款及條件；及
- (v) 董事會根據提名委員會之推薦建議審議及決定任命。

(b) 於股東週年大會重選董事

- (i) 根據本公司之公司細則，各董事須至少每三年輪值退任一次，並符合資格於各股東週年大會上重選連任；
- (ii) 提名委員會將審閱退任董事之整體表現及對本公司之貢獻。提名委員會亦將審閱於股東週年大會上接受重選之退任董事之專業知識及專業資格，從而確定有關董事是否仍然符合提名政策所載準則；
- (iii) 根據提名委員會作出之檢討，董事會將就股東週年大會上接受重選或重新委任之人選向股東作出推薦建議，並根據香港上市規則及馬來西亞證交所上市規定提供退任董事之履歷資料，以便股東能夠就於股東週年大會上重選有關人選作出知情決定。

(c) 股東提名

本公司股東可根據本公司之公司細則及適用法律提名人士參選董事。有關詳情載於本公司網站 www.mediachinesegroup.com 「股東提名個別人士參選董事的程序」文件內。

薪酬委員會

於2022年3月31日，薪酬委員會由獨立非執行董事組成。年內，薪酬委員會成員為：

- 拿督張啟揚(主席)
- 邱甲坤先生
- 葉冠榮先生(於2021年7月1日獲委任)
- 張裘昌先生(於2021年11月24日辭任)^{附註}
- 梁秋明先生(於2021年7月1日辭任)
- 俞漢度先生(於2021年7月1日辭任)

附註：執行董事張裘昌先生已辭任薪酬委員會成員，以遵守馬來西亞守則第7.2條指引。

薪酬委員會之職務及責任其中包括：

- 就本公司有關董事及高級管理人員薪酬之政策及架構向董事會提供推薦建議，並就薪酬政策制訂正規且具透明度之程序；
- 檢討並就個別執行董事及高級管理人員之薪酬待遇以及非執行董事之薪酬向董事會提供推薦建議；及
- 檢討及向董事會建議薪酬委員會的職權範圍是否符合馬來西亞守則所載慣例。

年內，本公司舉行四(4)次薪酬委員會會議。除經修訂職權範圍外，薪酬委員會已檢討本公司執行董事及高級管理人員之經修訂薪酬政策及架構，亦已檢討特定薪酬組合，包括本公司董事及本集團高級管理人員之僱傭條款及按表現發放之花紅，並就此向董事會提供推薦建議。

企業管治概況聲明

薪酬政策及程序

董事及高級管理層的薪酬政策旨在為本集團董事(包括執行董事及非執行董事)及高級管理層設定其在履行受信職責及責任方面的適當薪酬水平，當中考慮到本集團的需求、複雜性及表現，以及實現其長遠目標所需的技能及經驗。

本公司非執行董事就出任董事會成員獲支付固定年度董事袍金，有關付款須經股東於股東週年大會上批准後方可作實。非執行董事就其出席之各個董事會或董事委員會會議另獲支付出勤津貼。董事委員會主席就所需額外責任及承擔收取年度固定津貼。身為全職僱員之本公司執行董事透過薪金及花紅形式收取薪酬。

本公司執行董事的薪酬乃根據彼等各自的職責及責任的重要程度、個人表現與協定目標、能力、對本集團的貢獻及承擔以及本集團各營運公司的程序釐定。

本集團高級管理層的薪酬乃按讓本集團得以招攬、發展及挽留表現優秀且具相關才能、專業知識、資格及能力的人才以有效管理本集團業務的水平釐定。

各董事不得參與董事會對其薪酬的決定；高級管理層的薪酬須經非執行主席及／或集團行政總裁批准。

年內，董事及高級管理層的薪酬政策已由薪酬委員會及董事會審閱及批准。該政策可於本公司網站www.mediachinesegroup.com查閱。

薪酬組合

董事之薪酬組合如下：

a. 基本薪金及花紅

各執行董事之基本薪金由薪酬委員會經計及一切相關因素(包括董事之職能、工作量、貢獻及表現)，以及可資比較公司之市場薪酬水平後提供推薦建議。應付執行董事之花紅由薪酬委員會審閱並由董事會批准。

b. 袍金及其他酬金

非執行董事及並非本集團全職僱員之執行董事按照有關個別董事之經驗及所承擔責任之重要程度透過袍金及其他酬金形式收取薪酬。

c. 實物利益

於適當時候提供其他利益(如使用公司汽車、保險及房屋)。

薪酬披露

截至2022年3月31日止財政年度之董事酬金總額(包括已收/應收本公司及其附屬公司之酬金)分類如下:

	執行董事 千美元	非執行董事 千美元
董事袍金	91	135
會議津貼	-	7
薪金及其他酬金	723	-
實物利益	47	-
	<u>861</u>	<u>142</u>

各董事截至2022年3月31日止財政年度之酬金總額詳情載於第150頁之財務報表附註16。

酬金總額介乎以下範圍之本集團董事及高級管理人員之人數如下:

酬金範圍	執行董事	非執行董事	高級管理人員
11,975美元至23,948美元(相當於50,001馬幣至100,000馬幣)		2	
23,949美元至35,922美元(相當於100,001馬幣至150,000馬幣)		1	
35,923美元至47,896美元(相當於150,001馬幣至200,000馬幣)	1	1	1
47,897美元至59,870美元(相當於200,001馬幣至250,000馬幣)		1	
71,845美元至83,818美元(相當於300,001馬幣至350,000馬幣)	2		
83,819美元至95,792美元(相當於350,001馬幣至400,000馬幣)			1
107,767美元至119,740美元(相當於450,001馬幣至500,000馬幣)	2		
119,741美元至131,714美元(相當於500,001馬幣至550,000馬幣)			1
131,715美元至143,688美元(相當於550,001馬幣至600,000馬幣)			2
143,689美元至155,663美元(相當於600,001馬幣至650,000馬幣)			1
155,664美元至167,637美元(相當於650,001馬幣至700,000馬幣)			1
179,612美元至191,585美元(相當於750,001馬幣至800,000馬幣)			1
275,404美元至287,377美元(相當於1,150,001馬幣至1,200,000馬幣)			1
443,040美元至455,014美元(相當於1,850,001馬幣至1,900,000馬幣)	1		

董事會認為基於敏感度及私隱事宜，將不會披露最高5名高級管理層之姓名。

企業管治概況聲明

可持續發展委員會

於2021年11月24日，可持續發展委員會已告成立，以協助董事會履行其責任，監督及管理可持續發展事項，包括但不限於本集團有關經濟、環境、社會及管治的主要範疇的可持續發展策略、目標、政策、風險及機遇。

於2022年3月31日，可持續發展委員會包括以下成員：

- 張裘昌先生(主席)
- 黃康元先生
- 廖深仁先生
- 張怡嘉女士

可持續發展委員會的職務及職責包括(其中包括)：

- 制定、識別及檢討對實現本集團可持續發展策略而言至關重要的風險偏好(包括財務及非財務)，以解決重大問題。
- 制定關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)及檢討可能不時就本集團有關經濟、環境、社會及管治事宜的表現制定的目標，並監控該等目標及／或關鍵績效指標的進度。
- 制定可持續發展策略及政策，協調及監督本集團可持續發展目標的實施情況。

可持續發展委員會於有需要時舉行會議，每年最少舉行兩次會議。於回顧年內，可持續發展委員會協助董事會制定關鍵績效指標以及可持續發展目標及行動計劃，以實現有關指標以及目標及計劃。有關進一步資料，請參閱第31至56頁的可持續發展聲明。

聯席公司秘書

董事會獲聯席公司秘書支援，聯席公司秘書根據相關法律要求及香港上市規則合資格擔任公司秘書。

聯席公司秘書為本集團全職僱員，就董事會政策及程序直接向董事會負責，當中包括審閱及執行企業管治常規及程序、向董事會及董事委員會提供有關監管及規例規定之最新資料。彼等亦就有關企業披露及遵守企業管治規定之事宜提供意見。

聯席公司秘書負責安排及記錄所有董事會及董事委員會之會議記錄。彼等亦確保董事會會議程序得到遵守，及本公司法定記錄於本公司總部及註冊辦事處相應保存。彼等亦在本集團其他相關部門支援下籌辦股東週年大會。

於2021年6月11日，香港特別行政區高等法院事務律師及香港公司治理公會會員田淑嫻女士辭任本公司聯席公司秘書，而香港會計師公會會員楊形發先生已獲委任為新任聯席公司秘書以接替其職務。另一聯席公司秘書湯秀瑋女士為馬來西亞特許秘書及行政人員公會資深會員。彼為一名合資格特許秘書及特許治理專業人士。

股息政策

本公司已採納股息政策，旨在透過維持股息分派、保留充足流動資金及儲備以符合營運資金規定及未來發展機會等方面之平衡，為股東創造長遠價值。於決定是否建議股息及釐定股息金額時，董事會將考慮本集團之目前財務表現、其財政狀況及流動資金、未來營運資金規定及投資計劃，以及董事會可能認為相關之其他因素。派付股息亦須遵守百慕達、香港及馬來西亞法律，以及本公司之公司細則項下適用規則及規例。

有效審計及風險管理

審核委員會

審核委員會(其中包括)於財務報告、外部審計、內部監控程序、檢討利益衝突情況及關連方交易方面提供意見。審核委員會亦承諾對本集團風險管理框架進行監督。載有組成、職權範圍及其年內活動概要詳情之完整審核委員會報告載於第88至91頁。

於回顧年度內，俞漢度先生已辭任審核委員會主席，自2021年7月1日起生效。為替代其職務，獨立非執行董事葉冠榮先生(有別於董事會主席)獲委任為審核委員會的新主席。

全體成員均具有財務知識，並充分了解本集團財務報告程序及所審議財務事項。成員亦已參加有關會計準則及企業管治發展之培訓。

外聘核數師之獨立性

審核委員會重視確保外聘核數師之獨立身分。

委任羅兵咸永道會計師事務所作為本集團截至2022年3月31日止財政年度之外聘核數師已於2021年8月25日獲股東批准。外聘核數師已按照國際會計師道德準則理事會頒佈的國際會計師職業道德守則之規定確認其持續獨立身分。

羅兵咸永道會計師事務所將於2022年8月19日舉行之應屆股東週年大會上退任並願意接受續聘。

羅兵咸永道會計師事務所就其對本集團綜合財務報表之申報責任作出之聲明載於第101至105頁之獨立核數師報告內。

於評估外聘核數師是否合適時，審核委員會已於2022年5月26日採納一項有關外聘核數師的表現、客觀性及獨立性的更為結構化的年度評估。此舉旨在保障經審核財務報表的質素及可靠性。

風險管理及內部監控

董事會深明整體管理過程中風險管理及內部監控之重要性。

風險管理及內部監控框架

董事會透過審核委員會檢討本集團風險管理框架是否充足有效，以確保建立健全的風險管理及內部監控。

本集團已採納正式風險管理政策，並透過集團行政委員會保存經定期審閱及更新之詳細風險登記冊。審核委員會於季度會議上審閱及審議本集團風險狀況報告以及緩解主要風險之進展情況，並於其後提交董事會作記錄。

於2022年2月，經評估可持續發展及業務持續風險後，集團行政委員會已提呈本集團的風險管理政策，尤其是經修訂的風險參數，以供審核委員會及董事會審議。董事會已於2022年2月25日採納有關修訂。

內部審計部對風險管理及內部監控活動進行定期審查。內部審計部向審核委員會匯報其職務。進一步資料請參閱第82至87頁之風險管理及內部監控聲明。

內部審計

本集團有自設內部審計部。於回顧年度，其有4名部門成員，主管為陳麗燕女士。陳女士是馬來西亞內部審計師協會專業會員及馬來西亞會計師協會(MIA)之特許會計師(CA)。內部審計師不存在任何可能損害彼等之客觀性及獨立身分之關係或利益衝突。內部審計部亦按照國際內部審計師協會(IIA)頒佈之國際專業實務架構(IPPF)指引行事。IPPF之強制元素為內部審計專業實踐核心原則(Core Principles for the Professional Practice of Internal Auditing)、道德規範(Code of Ethics)、國際內部審計專業實務標準(標準)(International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing (Standards))及內部審計定義(Definition of Internal Auditing)。

審核委員會對內部審計部之監督詳情載於本年報第91頁之審核委員會報告。

企業報告誠信及與持份者建立有意義關係

內幕消息

本公司致力根據適用法律及監管規定推行貫徹一致之披露常規，以致本集團之內幕消息之披露資料適時、準確、完整及全面地向市場發布。就處理及發布內幕消息之程序及內部監控而言，本公司：

- 須根據證券及期貨條例、香港上市規則及馬來西亞證交所上市規定，於合理可行情況下盡快披露內幕消息；
- 在處理事務時，嚴格遵循證券及期貨事務監察委員會所刊發的「內幕消息披露指引」，以及馬來西亞證交所所刊發的「企業披露指引(Corporate Disclosure Guide)」；及
- 透過內部匯報程序並經由董事及高級管理層考慮有關結果，確保內幕消息獲妥善處理及發布。

本公司的企業披露政策及程序可於本公司網站www.mediachinesegroup.com查閱。

與持份者之溝通

董事會已制定企業披露政策及程序，旨在及時準確地向其股東、持份者、潛在投資者及公眾有效處理及發布公司資料。

年內，管理層除回應本公司業績的書面查詢外，亦為基金經理及投資分析師舉辦兩場虛擬簡報會，同時亦不時進行預定電話會議。本公司亦於其網站www.mediachinesegroup.com上公布其最新公司資料、財務業績、新聞稿、中期及年度報告。

本公司定時向馬來西亞證交所及香港聯交所作出公告，並通過馬來西亞證交所網站www.bursamalaysia.com、香港聯交所網站www.hkexnews.hk以及本公司網站以電子方式向公眾發布。

年報

年報為本公司與持份者溝通之主要渠道。本公司尚未採用整合性報告格式，但現有格式已包括財務業績之全面資料、本集團營運之管理層討論及分析、管治、風險管理以及可持續發展的措施及活動。

企業管治概況聲明

股東週年大會及股東特別大會（「股東特別大會」）

本公司之股東週年大會為與個別股東進行對話之主要論壇。股東週年大會通過視像會議及／或網絡會議同時於香港及馬來西亞進行。於本公司一般而言具高出席率之股東週年大會，向股東提呈本公司年內之表現。股東可於股東週年大會上直接與董事會接觸，並可於提出動議以批准所提呈決議案前，允許於公開問答環節中提問。本公司鼓勵股東就將予提呈的決議案及本公司整體營運情況作出提問。

本公司致力於股東週年大會前28天作出通知。

本公司於股東大會上就個別重大事項提呈獨立決議案，包括重選董事。

根據香港上市規則第13.39(4)條及馬來西亞證交所上市規定第8.29A段，股東於股東大會所有表決均以投票進行。投票表決程序會於股東大會宣讀，而股東參與審議獲提呈之決議案。決議案會由股東提呈及和議，並按香港上市規則及馬來西亞證交所上市規定所規定方式以投票方式表決。大會主席將宣布各項決議案之表決結果。

鑑於COVID-19的限制，本公司已於2021年8月25日透過現場串流及網上遠程投票以虛擬方式經Tricor Investor & Issuing House Services Sdn Bhd（「Tricor」）所提供的遠程參與及投票設施進行在馬來西亞舉行的第三十一屆股東週年大會，實際會議場所位於香港。全部9名董事聯同聯席公司秘書及高級管理層成員出席第三十一屆股東週年大會。股東、企業代表及受委代表經Tricor的TIH Online網站（<https://tih.online>）所提供的遠程參與及投票設施出席第三十一屆股東週年大會。第三十一屆股東週年大會程序包括集團行政總裁簡介本集團於報告年度之表現及財務業績、評論前景以及問答環節，期間主席邀請股東於投票表決決議案前，透過查詢框設施提交有關上述財務報表及其他議程項目之問題。股東提出的所有問題已於上一次股東週年大會上進行處理。本公司已委任Coopers Professional Scrutineers Sdn Bhd作為獨立點票監票員核實投票表決結果。

第三十一屆股東週年大會通告已於第三十一屆股東週年大會前至少28日向股東發出。載有股東提出之問題及相關回應之第三十一屆股東週年大會會議記錄概要，以及網上投票結果，已於30個營業日內在本公司網站www.mediachinese.com上可供股東查閱。

董事於截至2022年3月31日止財政年度股東大會之出席記錄載於第61頁。

提出查詢之程序

本公司歡迎股東及持份者提出查詢及回饋。股東可向以下本公司股份過戶登記分處查詢持股情況：

- (a) 馬來西亞：Tricor Investor & Issuing House Services Sdn Bhd, Unit 32-01, Level 32, Tower A, Vertical Business Suite, Avenue 3, Bangsar South, No. 8, Jalan Kerinchi, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia，或
- (b) 香港：卓佳登捷時有限公司，香港皇后大道東183號合和中心54樓。

一切有關本集團之查詢及關注事項可電郵至corpcom@mediachinese.com或經由以下地址向董事提出：

- (a) 馬來西亞總辦事處：No. 78, Jalan Prof Diraja Ungku Aziz, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia，或
- (b) 香港總辦事處：香港柴灣嘉業街18號明報工業中心A座15樓。

本公司雙邊第一上市地位對投資者之影響

本公司於香港聯交所主板及馬來西亞證交所主板雙邊上市。因此，本公司股東可於香港聯交所及馬來西亞證交所買賣本公司股份。股東須就於兩間證券交易所買賣及轉讓股份時遵守相關程序，包括：

(i) 買賣本公司股份

倘股東選擇在馬來西亞證交所買賣股份，須就交易繳付印花稅，數額為每1,000馬幣或證券價值之零碎部分徵收1馬幣印花稅(買賣雙方均須支付)及將須繳付之最高印花稅為200馬幣。就在香港買賣而言，買賣任何本公司股份之印花稅乃按代價金額或其每張銷售票據及每張購買票據之價值之0.1%連同過戶契據印花稅5港元徵收。買賣雙方亦須支付適用經紀及結算費。

(ii) 將股份由馬來西亞證交所轉移至香港聯交所及由香港聯交所轉移至馬來西亞證交所

倘股份寄存於大馬存票私人有限公司(即馬來西亞證交所中央寄存處，「大馬存管處」)之股東有意將其股份自大馬存管處撤回及存入香港證券系統，以於香港買賣，將須就股份轉移表格繳納馬來西亞印花稅。基於有關轉移為單純受託人(即大馬存管處)向受益人(即投資者)作出且並無實際利益輸送，故就有關股份轉移表格應付之象徵式印花稅為10馬幣。

本公司股東如欲將股份於香港股份登記分冊及馬來西亞股份登記分冊之間轉移，須向有關股份登記處支付登記及發行新股票之行政費。

應股東請求召開股東特別大會

根據百慕達1981年公司法(「百慕達公司法」)第74條規定，於提交請求書當日持有本公司繳足股本(附有於本公司股東大會表決之權利)不少於十分之一(10%)之本公司一名或多名股東發送請求書後，本公司須召開股東特別大會。

請求書須說明會議目的(包括將於會議考慮之決議案)，並經請求人簽署及交回本公司註冊辦事處，地址為Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM10, Bermuda(「註冊辦事處」)，另須向本公司以下其中一間總辦事處送交請求書副本，註明收件人為聯席公司秘書：

- (i) 馬來西亞總辦事處：No. 78, Jalan Prof Diraja Ungku Aziz, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia，或
- (ii) 香港總辦事處：香港柴灣嘉業街18號明報工業中心A座15樓(統稱「總辦事處」)。

請求書可包括數份相同格式的文件，而每份文件須由一名或多名請求人簽署。倘董事在該請求書呈交日期起計21日內未有正式召開股東特別大會，則該等請求人或佔全體請求人一半以上總表決權之請求人，可自行召開股東特別大會，但如此召開之股東特別大會不得在請求書呈交日期起計3個月屆滿後舉行。

於股東大會上提呈建議

百慕達公司法允許股東要求本公司於本公司股東週年大會動議一項決議案或於本公司任何股東大會發布聲明。

根據百慕達公司法第79及80條，持有本公司繳足股本(附有於本公司股東大會表決之權利)不少於二十分之一(5%)之登記股東，或不少於100名登記股東，可書面要求本公司(a)向有權收取下屆股東大會通告之股東發出通告，通知其任何可能在該大會上正式動議及擬提呈之決議案；及(b)向有權收取股東大會通告之股東傳閱一份不多於1,000字之陳述書，內容有關在任何擬提呈決議案內所提述之事宜，或該大會上將會處理之事務。

由所有請求人簽署之請求書可由若干相同格式之文件組成，各自須經由一名或以上請求人簽署，並將請求書(倘為要求決議案通知之請求書)大會舉行前不少於6星期或(倘為任何其他請求書)大會舉行前不少於1星期送交註冊辦事處，另將副本送交本公司其中一間總辦事處提呈聯席公司秘書垂注，並須支付足以彌補本公司相關開支之款項。

然而，倘要求決議案通知之請求書送交註冊辦事處(並將請求書副本送交本公司其中一間總辦事處)後，股東週年大會於遞交有關副本後6星期或以內召開，則請求書雖未有在上述時間內遞交，就此而言亦將被視為已妥為遞交。

有關提名一名人士參選董事之程序可於本公司網站 www.mediachinesegroup.com 查閱。

附加合規資料

1. 動用所得款項

截至2022年3月31日止年度並無任何自公司建議籌得之所得款項。

2. 重大合約

概無涉及董事及主要股東權益之本公司及其附屬公司之重大合約(並非於日常業務過程中訂立)於2022年3月31日仍然存續或自上一個財政年度結束以來訂立。

3. 審計及非審計費用

截至2022年3月31日止財政年度，羅兵咸永道會計師事務所及其其他成員公司向本集團提供以下審計及非審計服務：

	本集團	本公司
	千美元	千美元
審計服務	507	184
非審計服務	45	-

其他外聘核數師及其附屬公司向本公司附屬公司提供之審計及非審計服務之費用分別為零元及37,000美元。

4. 截至2022年3月31日止財政年度屬收入或交易性質之經常性關連方交易（「經常性關連方交易」）（定義見馬來西亞證交所上市規定第10.09段）

年內根據於2021年8月25日批准之股東授權所進行經常性關連方交易之總值如下：

編號	關連方	合約方	交易性質	交易價值	
				千馬幣	等值 千美元
1.	張道賞父子有限公司 （「TTS&S」）	姆祿報業私人有限公司 （「MPSB」）	MPSB向TTS&S（作為業主）租用位於No. 25 Ground floor, Jalan Kampung Nyabar 96000 Sibul, Sarawak, Malaysia之辦公室	25	6
<p>關係性質：丹斯里拿督張曉卿爵士（「丹斯里拿督張曉卿」）為TTS&S之大股東兼董事。彼亦為本公司（MPSB的最終控股公司）之大股東。張聰女士為本公司之股東兼董事。彼亦為TTS&S及MPSB之董事。</p>					
2.	常青控股有限公司（「RHH」）	MPSB	MPSB向RHH（作為業主）租用多項物業	70	17
<p>關係性質：德信立企業私人有限公司（「TSL」）為RHH及本公司之大股東。丹斯里拿督張曉卿為TSL及RHH之大股東兼董事。彼亦為本公司（MPSB的最終控股公司）之大股東。拿督斯里張翼卿醫生為本公司之大股東兼董事。彼亦為RHH之大股東。張聰女士為RHH及本公司之股東兼董事。彼為MPSB之董事。</p>					
3.	CH Yeoh & Yiew	本集團	CH Yeoh & Yiew向本集團提供法律服務	233	56
<p>關係性質：Liew Peng Chuen先生為星洲媒體之董事及CH Yeoh & Yiew之聯繫人士。</p>					
4.	Momawater Sdn Bhd （「Momawater」）	本集團	向Momawater購買飲用水	1	—*
<p>關係性質：Momawater為Subur Tiasa Holdings Berhad之全資附屬公司。丹斯里拿督張曉卿為本公司之大股東。彼亦為Subur Tiasa Holdings Berhad之主要股東。</p>					
5.	Everfresh Dairy Products Sdn Bhd （「Everfresh」）	MPSB	MPSB向Everfresh（作為業主）租用位於Lot 1054, Block 31, Kemena Commercial Centre, Jalan Tanjung Batu, 97000 Bintulu, Sarawak, Malaysia之辦公室	6	1
<p>關係性質：TSL為Everfresh及本公司之大股東。張道賞企業私人有限公司（「TTSE」）為Everfresh大股東，而根據馬來西亞2016年公司法，彼亦為本公司之主要股東。丹斯里拿督張曉卿為Everfresh、TTSE及TSL之大股東兼董事。丹斯里拿督張曉卿為本公司（MPSB的最終控股公司）之大股東。拿督斯里張翼卿醫生為本公司大股東兼董事。彼亦為TTSE之大股東。張聰女士為Everfresh及本公司之股東兼董事。彼亦為MPSB之董事。</p>					
6.	Evershine Agency Sdn Bhd （「EA」）	MPSB	MPSB向EA購買汽車保險	3	—*
<p>關係性質：常青（砂）私人有限公司（「RHS」）為本公司股東，並為EA之大股東。常茂有限公司（「PAA」）為RHS之大股東及本公司之股東。TSL為RHS及本公司之大股東。TTSE為RHS之大股東，而根據馬來西亞2016年公司法，彼亦為本公司之主要股東。丹斯里拿督張曉卿為EA及本公司（MPSB的最終控股公司）之大股東。彼為RHS、PAA、TSL及TTSE之大股東兼董事。拿督斯里張翼卿醫生為本公司之大股東兼董事，並為TTSE之大股東，而根據馬來西亞2016年公司法，彼亦為EA之主要股東。張聰女士為本公司股東兼董事。彼為MPSB之董事及EA之股東。</p>					

企業管治概況聲明

編號	關連方	合約方	交易性質	交易價值	
				千馬幣	等值 千美元
7.	常青旅行社有限公司(「RHTT」)	本集團	向RHTT購買機票	-	-
<p><i>RHS為本公司之股東及RHTT之大股東。PAA為RHS之大股東及本公司之股東。TSL為RHS及本公司之大股東。TTSE為RHS之大股東，而根據馬來西亞2016年公司法，彼亦為本公司主要股東。丹斯里拿督張曉卿為RHTT、RHS、PAA、TSL及TTSE之大股東兼董事。彼亦為本公司之大股東。拿督斯里張翼卿醫生為本公司之大股東兼董事。彼亦為TTSE之大股東及RHTT之股東。張聰女士為本公司之股東兼董事。彼亦為RHTT之董事。</i></p>					
8.	R H Bee Farms Sdn Bhd (「RHBFSB」)	本集團	(i) 購買蜜糖	1	-*
			(ii) 銷售蜜糖之應收佣金	1	-*
<p><i>關係性質：丹斯里拿督張曉卿為RHBFSB之大股東兼董事。彼亦為本公司之大股東。張聰女士為本公司之股東兼董事。彼為RHBFSB之董事。</i></p>					

編號	關連方	合約方	交易性質	交易價值	
				千港元	等值 千美元
9.	Cheerhold (H.K) Limited (「Cheerhold」)	翠明假期有限公司(「翠明」)	翠明向Cheerhold提供機票及住宿安排服務等服務	19	2
<p><i>關係性質：翠明為本公司之全資附屬公司。丹斯里拿督張曉卿為本公司之大股東，而拿督斯里張翼卿醫生則為本公司之大股東兼董事。張怡嘉女士為本公司董事。丹斯里拿督張曉卿及拿督斯里張翼卿醫生之兄弟之配偶(亦為張怡嘉女士之母)為Cheerhold之最終唯一股東。</i></p>					
10.	TTS&S	翠明	翠明向TTS&S提供機票及住宿安排服務等服務	-	-
<p><i>關係性質：翠明為本公司之全資附屬公司。丹斯里拿督張曉卿為TTS&S之大股東兼董事。彼亦為本公司之大股東。張聰女士為本公司之股東兼董事。彼為TTS&S之董事。</i></p>					
11.	Narong Investments Limited (「Narong」)	明報集團有限公司(「MPH」)	Narong向MPH租賃位於香港太古城美菊閣15樓A室之物業	520	67
<p><i>關係性質：MPH為本公司之全資附屬公司。丹斯里拿督張曉卿為本公司之大股東，而拿督斯里張翼卿醫生為本公司之大股東兼董事。張怡嘉女士為本公司董事。丹斯里拿督張曉卿及拿督斯里張翼卿醫生之兄弟之配偶(亦為張怡嘉女士之母)為Narong之大股東。拿督斯里張翼卿醫生亦為Narong及MPH之董事。Narong的最終唯一股東為張怡嘉女士之父母。</i></p>					

附註：

* 可忽略

章程文件

於回顧年度，本公司之組織章程大綱及公司細則並無變動。

本企業管治概況聲明於2022年5月26日獲董事會批准。

董事對財務報表之責任聲明

董事須負責確保根據國際財務報告準則及按照香港《公司條例》(第622章)之披露規定編製本公司及本集團之財務報表。董事亦須負責確保合理準確地編製本公司及本集團之財務報表，以便真實而公平地反映本公司及本集團於2022年3月31日之財務狀況以及本集團截至該日止年度之損益及現金流量。

在編製本公司及本集團截至2022年3月31日止財政年度之財務報表時，董事須：

- 遵守所有相關會計準則及監管披露規定；
- 作出合理及審慎之判斷及估計；
- 選用合適及相關之會計政策並貫徹採用；及
- 按持續經營基準編製財務報表。

董事致力採取合理步驟保障本公司及本集團之資產，避免及偵察詐騙及其他違規事宜。

風險管理及內部監控聲明

緒言

本風險管理及內部監控聲明(「本聲明」)乃根據馬來西亞證交所上市規定第15.26(b)段及風險管理及內部監控聲明所載的指引：上市發行人董事指引而作出。其亦根據香港上市規則附錄14所載香港守則作出。董事會繼續致力維持完善之風險管理及內部監控制度管理風險，以保障股東投資及本集團資產。

董事會責任

董事會確認須就本集團設立完善風險管理框架及內部監控制度以及檢討其是否充足有效承擔整體責任。董事會認為，風險管理框架及內部監控制度為於可接受風險範圍內管理及減低本集團風險，而非摒除無法達成業務目標之所有風險而設。

鑒於任何制度均有固有限制，有關制度僅提供合理而非絕對保證，以免出現重大錯誤陳述、損失、欺詐或違反法律及規則，以及新浮現之不可預見風險。

風險管理框架

本集團設有合適監控架構及有系統之程序，以識別、評估、監察及管理與達成年內整體企業目標有關之重大風險。有關程序由董事會定期審閱。

審核委員會協助董事會(i)審閱本集團風險管理及內部監控系統是否充分及有效；(ii)根據本集團風險管理政策，審閱管理層發現之重大風險；及(iii)就任何重大錯失或潛在違反本集團風險管理政策之事宜向董事會報告。

集團行政委員會代表董事會確保本集團業務之業務風險獲識別、評估、管理及監察。集團行政委員會每季度向董事會匯報風險情況變動及管理主要風險之進展。

集團行政委員會分別於馬來西亞及香港設立兩個獨立風險管理委員會(「風險管理委員會」)，監督風險管理及作出改善。

兩個風險管理委員會負責監督風險管理框架之執行情況，定期檢討風險管理程序，確保持續有足夠措施管理、處理或減低已識別風險。

於風險監控責任由本集團旗下各附屬公司負責時，相同原則應用至風險管理單位(「風險管理單位」)。風險管理單位由有關營運公司內各分部之主要管理人員組成。

風險管理程序

風險管理程序於集團內流通。所有主要管理層、附屬公司主管及部門主管須按既定參數持續識別、評估及管理與業務營運有關之風險並於風險登記冊記錄有關已識別風險。此程序必須每年最少進行一次。

就每一項所識別的風險，管理層將評估成因、後果及緩和監控，其後則考慮產生風險之可能性以及緩和監控前後之影響再作評估。風險登記冊之內容乃通過風險管理單位審閱並與高級管理層討論而決定。

每次風險管理單位會議均會評估營運公司之整體風險組合、識別重大風險、更新風險登記冊並編製緩和風險之行動計劃。風險評估報告(包括有關重大風險之行動計劃)提呈風險管理委員會。營運公司於定期管理層會議上商討風險及相關舒緩措施。

本質上，風險於各附屬公司處理及被控制，並通過風險管理委員會及集團行政委員會向上傳達給董事會。

集團行政委員會由香港及馬來西亞之風險協調員協助，集團行政委員會集中處理本集團於有關地區內之所有風險管理活動。

主要風險及不明朗因素

可能對本集團表現產生重大影響的主要風險及不確定性概述如下。董事會持續檢討本集團面臨的潛在風險及已實施的控制措施，以減輕任何不利影響。董事會亦確認，此並非所有相關風險及不確定性的詳盡清單。除下列因素外，其他因素亦可能影響本集團並導致重大後果。

風險性質

COVID-19 疫情影響

自 COVID-19 疫情爆發以來，由於疫情應對方法的不確定性及混亂增加，全球營商環境變得更加不穩定。新變種病毒出現以及在生產足夠數量的疫苗並公平分配疫苗面臨的挑戰，已對人民的安全及福祉構成威脅，並影響眾多企業的可持續發展。

短期內，疫情將繼續對本集團業務多個範疇在策略、營運及財務方面造成影響。為適應瞬息萬變的環境，本集團將不斷檢討風險減緩策略，在不穩的復甦期確保業務持續進行。

緩解行動

- 制定程序及回應，保障本集團員工的健康及福祉。
- 檢討遠程編輯、製作、印刷及發行的控制及持續性安排，以確保關鍵業務能夠在疫情期間持續。
- 精簡業務以提高效率。
- 大幅減少酌情支出、凍結人手及薪酬檢討，以及停止所有非承諾資本開支。
- 制定及實施計劃以增加數碼收益。

風險管理及內部監控聲明

風險性質

經濟及地緣政治之不確定性

本集團的表現可能因全球經濟及當地經濟的不利發展，以及其經營所處市場的政治不確定性而受到影響。

全球增長前景亦將繼續因 COVID-19 發展、烏克蘭戰爭、全球供應長期中斷的風險以及主要經濟體貨幣政策調整導致金融市場波動加劇而受到影響。

受全球需求擴大、私營界別開支增加及持續針對性政策支持所推動，馬來西亞經濟預期將於 2022 年加強復甦。然而，國家政治的不確定性為其復甦之路蒙上陰影。

COVID-19 疫情導致香港出現不利宏觀經濟狀況，可能影響廣告需求，以致本集團客戶的廣告支出放緩，從而可能損害其香港業務經營業績。

緩解行動

- 精簡業務流程以優化成本。
- 採用審慎財務管理方針。
- 緊貼本集團經營所處主要市場的宏觀經濟及政治發展，確保本集團迅速應對風險變動。
- 本集團的地域分佈多元化，減輕任何特定國家或地區的政治或經濟不確定性的影響。
- 繼續投資發展本集團的數碼服務，以確保在其經營所處市場保持競爭力及吸引力。

風險性質

市場干擾

本集團在競爭激烈的媒體行業經營，而新技術的出現可能對本集團的業務造成不利影響。倘本集團未能預測及應對市場干擾及不斷變化的消費者習慣，則可能影響對其產品的需求及其長期增長。

COVID-19 疫情加速採用數碼產品，對印刷發行銷售產生不利影響。儘管網上新聞的受眾不斷增長，惟大部分消費者預期可免費閱覽內容。此外，廣告存貨、全球平台及不斷增長的免費新聞內容供應商均供應過剩。

本集團必須擴大數碼受眾，倘未能提供廣告商及讀者信任及需要的內容及服務，則可能會損害本集團的品牌，並對經營業績及財務狀況產生不利影響。

緩解行動

- 繼續投資於優質、可靠及可信賴內容。
- 繼續推動客戶登記及參與，與本集團受眾建立更緊密的直接關係。
- 繼續投資於全新及現有數碼平台。
- 提升數據能力。
- 投資於數碼人才及人力資本。

風險性質

白報紙價格及供應風險

白報紙是本集團出版營運成本的重要組成部分。白報紙價格飆升或市場供應減少將導致生產成本增加，對本集團的經營業績造成不利影響。

展望未來，由於全球供應緊張、成本壓力及俄羅斯白報紙供應的不確定性，預期白報紙價格將於2022年上漲。

緩解行動

- 密切監控白報紙消耗及有效管理分頁。
- 儲存。
- 發展一個可靠且負責任的核心白報紙供應商組別。

內部審計

內部審計部致力透過提供基於風險及客觀之保證、建議及見解，促進及保護本集團之組織價值。內部審計部通過有系統、有紀律之方法評估及提高風險管理、控制及管治流程之充足性及有效性，助本集團實現其目標。

內部審計部根據審核委員會批准之年度內部審計計劃進行定期及系統性審閱。所進行的審閱為董事會提供合理保證，確保備有風險管理及內部監控程序且有關程序運行情況令人滿意。對所發現之任何重大差距，內部審計部向管理層提供推薦意見，以於適用情況下改善設計、流程及程序。

其他內部控制程序

除上文所述者外，本集團內部監控制度之其他主要特點如下：

- 本集團已設立營運架構，訂明符合業務及營運規定之責任、授權限制及問責制；
- 相關執行董事及高級管理層已獲授予特定權力及責任監察各指定經營業務單位之表現；
- 董事會審閱及審批本集團年度業務計劃及預算。本集團高級管理層與營運公司管理層每月召開一次會議，審閱其業務及財務表現是否符合業務計劃及已審批預算。與各營運公司相關之重大業務風險亦於該等會議中審閱；
- 實際表現與重大預算差異之說明將於每季呈交予董事會。此舉有助董事會及高級管理層因應營商環境變動適時監察本集團業務營運及計劃；
- 各營運公司維持適合其架構及業務環境之內部監控及程序，並同時遵守本集團政策、準則及指引；
- 本集團維持合適投保計劃，為重大資產及可能造成重大損失之誹謗訴訟提供充分保險範圍。保險經紀協助管理層對本集團營運進行年度風險評估，此舉有助本集團評估擬保障範圍是否充足；
- 董事會審閱重大財務風險之各個範疇，並於進行審慎審閱及省覽後審批所有重大資本項目及投資；
- 本集團已於主要業務單位內設立資訊科技服務持續性計劃，主要旨在處理資訊科技服務中斷之突發情況；
- 本集團已於主要業務單位內成立危機管理小組，管理及處理業務單位所面對之重大風險或危機；
- 財資部透過財資政策、風險限制及監察程序管理現金結餘及匯兌風險；
- 全體僱員須遵守既定操守及道德守則，並根據最新企業發展作出修訂，以確保於所有業務常規中保持高水平操守及道德價值；及
- 法律部監察遵從規管本集團業務之相關法律及法規(包括防止賄賂及貪污)之情況。

舉報政策

本集團設有獲董事會審批之舉報政策，旨在顯示本集團致力為僱員及任何非僱員第三方提供渠道表達疑慮，包括但不限於本集團在財務報告、會計、審計、內部控制、賄賂或貪污、性騷擾、違反保密條文、違反本集團政策或不遵守法律或法規要求方面之瀆職、不法或不當行為。本集團已作出恰當安排，以就該等事宜進行公平及獨立之調查並作出適當跟進行動。所有報告事項將嚴格保密調查及處理。本政策之成效由審核委員會定期監察及檢討。

充足性及成效之審閱

董事會已審閱本集團風險管理框架及內部監控活動之充足性及成效，並確保一直或現正採取必要行動修正年內已識別之不足之處或弱項。

董事會亦已接獲集團行政總裁及財務總裁之合理保證，本集團之風險管理及內部監控制度以及防貪措施在各重大方面均充足並有效運作。於回顧財政年度及截至本聲明日期，並無任何直接導致本集團承受重大損失之重大監控過失或不利合規事件。

就此而言，董事會總結，本集團已採納有效風險管理及內部監控制度以及防貪措施，以保障股東投資及本集團資產。

外聘核數師對本聲明之審閱

外聘核數師已審閱本聲明，以供載入本集團截至2022年3月31日止財政年度之年報，並已向董事會報告並無發現任何事項，使其相信本聲明與其所知董事會就本集團風險管理及內部監控系統是否充足完善採納之程序並非貫徹一致。

本風險管理及內部監控聲明於2022年5月26日獲董事會批准。

審核委員會報告

董事會欣然提呈截至2022年3月31日止財政年度之審核委員會報告。

組成及出席

審核委員會由三名成員組成，全部均為獨立非執行董事。各審核委員會成員均符合香港上市規則及馬來西亞證交所上市規定所載「獨立身分」規定。概無候補董事獲委任為審核委員會成員。審核委員會主席葉冠榮先生為香港會計師公會及英國特許公認會計師公會資深會員。因此，本公司已遵守馬來西亞證交所上市規定第15.09段。

審核委員會之組成及年內各成員出席委員會會議之詳情載列如下：

成員姓名	出席會議數目	出席率
葉冠榮先生(主席)(於2021年7月1日獲委任)	3/3	100%
拿督張啟揚	4/4	100%
邱甲坤先生	4/4	100%
俞漢度先生(主席)(於2021年7月1日辭任)	1/1	100%

所有審核委員會成員均已進行持續專業發展，以緊貼有關指引、規則及規例的相關技能、知識及最新發展。審核委員會成員出席的培訓課程詳情載於本年報第63及64頁。

提名委員會進行年度效能評估，而董事會確信審核委員會及其成員已根據職權範圍履行職務及職責。

會議及記錄

審核委員會於年內共舉行四(4)次會議，集團行政總裁、相關執行董事、內部審計部主管、公司秘書以及負責會計及財務匯報之高級財務職員已出席會議。審核委員會在無執行董事及管理層成員在場的情況下與外聘核數師舉行兩次內部會議。該等會議安排適宜，善用議程，並在作出充分通知下分發各成員。

會議會被記錄及提呈至下一個審核委員會會議以供確認，並於其後提呈董事會作參考。審核委員會主席將向董事會提交報告，內容涵蓋重大議題及推薦建議，以供考慮及作出決策。

職權範圍

審核委員會遵從職權範圍的指引履行其職務及責任，其於本公司網站www.mediachinesegroup.com可供查閱。經修訂職權範圍於2021年11月24日提呈董事會批准前，已由審核委員會於2021年11月23日審閱。

活動概要

以下為審核委員會於回顧年度執行職能及職務時進行之活動概要：

財務報告

- (a) 於向董事會作出推薦建議以供審批及公開發佈前，審閱本集團未經審核之季度財務報告，包括新聞稿及公布，尤其關注會計準則變動、重大及不尋常事項、遵守會計準則以及其他法定及監管規定。

本集團2020/21年度第4季季度以及2021/22年度第1、2、3及4季季度未經審核季度財務報告已分別於2021年5月24日、2021年8月25日、2021年11月23日、2022年2月23日及2022年5月24日舉行之審核委員會會議上獲審閱。

- (b) 於提呈董事會批准前，與外部核數師審閱本集團之年度財務報表。審核委員會與管理層已審議有關會計及審核事宜之重大判斷，以及外部核數師所強調之重要事項。
- (c) 於提呈董事會批准前，分別在於2021年5月24日、2021年11月23日及2022年5月24日舉行之審核委員會會議審閱本集團截至2021年3月31日止財政年度之年報、截至2021年9月30日止六個月之中期報告及截至2022年3月31日止財政年度之年報。
- (d) 審閱編製本集團綜合財務報表所用持續經營基準。審核委員會根據管理層之報告並計及主要風險及不明朗因素、本集團現行財務狀況、財務資源、資本開支及對未來表現之估計進行評估。

內部審計

- (a) 於2021年11月23日審閱及批准經修訂的內部審計章程。
- (b) 於2021年8月25日審查及批准截至2022年3月31日止財政年度基於風險之年度內部審計計劃及預算。該年度審計計劃乃經全面規劃程序制定，以識別及優先排序主要風險範疇。
- (c) 審閱及審議內部審計部就管治、風險管理、營運及合規程序之有效性及是否充足所強調的事項，包括但不限於防止賄賂及貪污措施。
- (d) 審閱內部審計部之推薦建議、評估管理層就解決所報告審計問題，以及確保及時充分解決所有問題而採取之糾正行動。
- (e) 審閱內部審計部所需資源是否充足以及執行審計計劃之能力。

審核委員會報告

外聘審計

- (a) 於2021年11月23日與外聘核數師審閱其就本集團截至2022年3月31日止財政年度之綜合財務報表訂下之審計計劃、審計策略及法定審計工作範疇。
- (b) 審閱年度審計之審核結果及事宜，連同管理層對外聘核數師調查結果之回應。

於2022年5月24日，審核委員會審閱有關截至2022年3月31日止財政年度之年度財務報表所載關鍵審計事項及其他相關披露之外聘核數師報告。

- (c) 審閱外聘核數師與管理層一同建議之審計費用，以及向董事會建議與外聘核數師協定之協商費用以供批准。
- (d) 評估外聘核數師之資格、專業知識、資源及績效。
- (e) 檢討外聘核數師之表現，並評估其獨立身分、客觀性及所提供服務(包括非審核服務)是否合適。於截至2022年3月31日止財政年度內，本公司已就外聘核數師及其其他成員公司提供企業所得稅顧問服務，向彼等支付非審核費用合共45,000美元。
- (f) 根據所有相關專業及監管規定之條款，審閱外聘核數師於2021年11月23日之書面保證，以確認其進行核數工作之獨立性。
- (g) 在執行董事及管理層避席之情況下，分別於2021年11月23日及2022年5月24日與外聘核數師舉行兩次私人會議，以討論有關審計及財務報表之事項。審核委員會亦已查詢有關財務報告部之資源是否熟練及充足、評估內部監控制度，以及於審計過程中可能發現之任何其他觀察結果。

風險管理

- (a) 審閱及審議經修訂之本集團風險管理政策，以供董事會批准。
- (b) 審閱風險管理制度之充分性及有效性。
- (c) 審閱集團行政委員會所提交有關本集團所面對主要風險之風險評估報告。向董事會呈交重大風險問題概要。
- (d) 審閱本集團之風險評估報告及風險管理活動。

關連方交易

- (a) 按季審閱本集團訂立之關聯方交易及經常性關聯方交易(或持續關連交易)，並確保所有交易均按公平原則及正常商業條款進行。
- (b) 審閱致股東通函所載有關經常性關連方交易之建議股東授權。

其他

- (a) 審閱 2021/22 年度之審核委員會報告、企業管治概況聲明以及風險管理及內部監控聲明以載入年報。
- (b) 省覽及審閱本集團僱員透過本集團採納之舉報政策，提出有關財務報告、內部監控、賄賂及貪污或其他事宜之潛在不當行為之安排(包括調查及跟進行動)之最新情況。
- (c) 審閱本集團會計、內部審計及財務匯報職員之培訓計劃。
- (d) 根據經更新的馬來西亞守則，審閱審核委員會的經修訂職權範圍。

內部審計部

內部審計部作為第三道防線，透過獨立及客觀地進行活動，支持審核委員會履行其職責及責任。內部審計部遵從審核委員會批核的內部審計章程指引，當中載有確保其有效性及獨立性的職能目的、範圍、授權及責任。內部審計部就本集團管治、風險管理及內部監控程序之充足性及有效性向審核委員會提供合理保證。

內部審計部向審核委員會匯報其職務及向執行董事匯報其行政事務。審核委員會審閱內部審計部於年內之服務範圍、職能、能力及資源是否充足。有關內部審計部之資源、客觀性及獨立性之更多資料，請參閱馬來西亞守則常規第 10.2 條之企業管治概述聲明。

內部審計部於計劃及進行審核時採納以風險為基礎之方法，確保辨識並及時評估對該等關鍵風險領域之相關監控。審計業務以公正性、熟練程度及以專業態度審慎行事。內部審計報告每季度向審核委員會呈交，當中載有審核結果、推薦意見及負責按規定時間表實施糾正措施的相關管理層成員之回應。內部審計部已進行後續審查，監察所呈報的發現及狀況的適當補救措施的實施情況，並將有關情況向審核委員會報告。截至 2022 年 3 月 31 日止財政年度，內部審計部已檢討本集團的收款情況、新聞銷售業務、採購及存貨管理，以及進行對本集團防止賄賂及貪污政策之實施情況的評估。

內部審計部按季度審閱本集團所訂立之關連方交易及經常性關連方交易(或持續關連交易)。

所有內部審計師均已簽署並確認，在其審計工作中，不存在任何可能損害彼等之客觀性及獨立身分之關係或利益衝突。

截至 2022 年 3 月 31 日止財政年度，本集團內部審計部產生之總成本約為 112,000 美元。

本審核委員會報告於 2022 年 5 月 26 日獲董事會批准。

董事會報告

董事會謹此提呈本集團截至2022年3月31日止年度之董事會報告連同經審核財務報表。

主要業務及業務回顧

本公司為投資控股公司，其附屬公司之主要業務為於香港、台灣、北美、馬來西亞及其他東南亞國家出版、印刷及發行以華文為主之報章、雜誌、書籍及數碼內容，以及提供旅遊及與旅遊有關服務。本公司旗下主要附屬公司之業務載於財務報表附註39。

本集團於本年度之業績按業務分部之分析載於財務報表附註5。

香港公司條例附表5所規定截至2022年3月31日止財政年度相關業務之進一步討論及分析分別載於第14至16頁、第17至20頁、第31至56頁、第57至80頁、第82至87頁及第183頁之「主席報告書」、「管理層討論與分析」、「可持續發展聲明」、「企業管治概況聲明」、「風險管理及內部監控聲明」及「五年財務概要」。有關討論構成本董事會報告其中一部分。

業績及分配

本集團於本年度之業績載於第106頁之綜合損益表內。

於2022年5月26日，董事會宣布就截至2022年3月31日止年度派發中期股息每股普通股0.15美仙(2020/21年度：0.10美仙)，總計2,531,000美元(2020/21年度：1,687,000美元)，並將於2022年7月8日派付。

本公司股息之進一步詳情載於財務報表附註14。

捐款

年內，本集團作出之慈善及其他捐款約為2,000美元。

本年度之已發行股份

截至2022年3月31日止年度，本公司並無發行任何股份。有關本公司股本資料之詳情載於財務報表附註31。

可供分派儲備

於2022年3月31日，按百慕達1981年《公司法》計算之本公司可供分派儲備合共為189,030,000美元(2021年：192,285,000美元)。

與僱員、供應商及其他持份者之關係

本集團明瞭與供應商及客戶維持良好關係之重要性。管理層將繼續向客戶提供優質服務。年內，本集團與供應商、客戶及其他持份者之間並無嚴重及重大糾紛。本集團亦肯定人力資源乃其邁向成功之重要一環。

環境政策及表現

本集團致力維持其經營所在地之環境及社區長期可持續發展。本集團已根據上市規則第13.91條規定及附錄二十七之申報框架以及馬來西亞證券交易所主板上市規定附錄9C A部第29段於本年報第31至56頁之可持續發展聲明內披露進一步資料。

五年財務概要

本集團最近5個財政年度之業績與資產及負債概要載於第183頁。

購買、出售或贖回本公司之股份

年內，本公司並無贖回其任何股份。本公司或其任何附屬公司在年內概無購買及出售本公司之任何上市證券，且本公司亦無贖回本公司之任何上市證券。

董事

於本年度內及截至本報告日期止之董事如下：

非執行董事

拿督斯里張翼卿醫生(非執行主席)

執行董事

張聰女士

張裘昌先生(集團行政總裁)

黃康元先生(於2021年7月1日獲委任)

廖深仁先生(於2021年7月1日獲委任)

張怡嘉女士(於2021年7月1日獲委任)

梁秋明先生(於2021年7月1日辭任)

獨立非執行董事

葉冠榮先生(於2021年7月1日獲委任)

拿督張啟揚

邱甲坤先生

俞漢度先生(於2021年7月1日辭任)

根據本公司之公司細則第99(A)條，拿督斯里張翼卿醫生、拿督張啟揚及邱甲坤先生將於應屆股東週年大會輪值告退，並符合資格且願意重選連任。

根據香港上市規則第3.13條及馬來西亞證交所上市規定第1.01段，本公司已接獲各獨立非執行董事所發出有關其獨立身分之年度確認書，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

競爭業務

以下載列根據香港上市規則第8.10條披露之資料。

拿督斯里張翼卿醫生為本公司主要股東兼董事，並於Pacific Star Limited及常青旅行社有限公司出任董事及／或擁有權益。此外，張聰女士為本公司及常青旅行社有限公司之董事。她透過於Sin Chew Press Agencies Sdn Bhd之股權而被視為於Pacific Star Limited持有權益。Pacific Star Limited在巴布亞新畿內亞經營報章出版業務。常青旅行社有限公司於馬來西亞經營旅遊及與旅遊有關業務。由於本公司董事會獨立於上述公司之董事會，故本集團能按公平獨立原則經營其業務。

拿督斯里張翼卿醫生被視為於本公司在香港聯交所上市之附屬公司萬華媒體擁有權益。此外，張聰女士及張裘昌先生均為本公司及萬華媒體之董事。萬華媒體集團於香港及台灣經營媒體業務，包括但不限於出版雜誌及數碼媒體業務。由於本集團與萬華媒體集團之刊物內容及讀者群不同，董事認為，本集團與萬華媒體集團業務之間設有明確分界及並無競爭，並確定本集團在不涉及萬華媒體集團之情況下按公平獨立原則經營其業務。

除上文披露者外，年內概無本公司董事於與本集團業務存在或可能存在競爭之業務中享有權益。

董事服務合約

董事各自與本公司訂立委任函，任期自2022年4月1日起至2024年3月31日止為期兩年，惟(i)張聰女士與本公司訂立之任期為2021年4月1日至2023年3月31日；及(ii)黃康元先生、廖深仁先生、張怡嘉女士及葉冠榮先生之任期自2021年7月1日起至2023年3月31日止。

除上文披露者外，擬於應屆股東週年大會重選連任之董事，概無與本公司或其任何附屬公司訂立本集團不可於一年內免付補償(法定補償除外)而終止之服務合約。

董事於交易、安排或合約之權益

除第78至80頁企業管治概況聲明內「重大合約」及「屬收入或交易性質之經常性關連方交易」以及財務報表附註38「關連人士交易」一節所披露者外，於年終或年內任何時間，概無任何本公司董事或其關連實體在本公司或其任何附屬公司之任何與本集團業務有關之重大交易、安排或合約直接或間接擁有任何重大權益。

董事、主要行政人員及彼等之聯繫人士於本公司或其任何相關法團之股份、相關股份及債券之權益及淡倉

於2022年3月31日，各董事、主要行政人員及彼等之聯繫人士於本公司或其任何相關法團(按香港法例第571章《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第XV部之涵義)之股份、相關股份及債券中，擁有本公司依據證券及期貨條例第352條須存置之登記冊所記錄，或依據標準守則已知會本公司及香港聯交所之權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份、相關股份及債券之權益及淡倉

董事姓名	權益性質	普通股數目			於2022年 3月31日 持有	於2022年 3月31日 佔已發行 股份百分比
		於2021年 4月1日 持有	已購入	已出售		
拿督斯里張翼卿醫生	個人權益	35,144,189	-	-	35,144,189	
	法團權益 ¹	253,987,700	-	-	253,987,700	
		289,131,889	-	-	289,131,889	17.14%
張聰女士	個人權益	2,654,593	-	-	2,654,593	
	家族權益 ²	1,023,632	-	-	1,023,632	
	法團權益 ³	653,320	-	-	653,320	
	4,331,545	-	-	4,331,545	0.26%	
張裘昌先生	個人權益	4,087,539	1,140,500	-	5,228,039	0.31%
黃康元先生	個人權益	83	-	-	83	-*

上述所有權益均為本公司股份中之好倉。

* 可忽略

附註：

- (1) Conch Company Limited (「Conch」) 持有本公司253,987,700股股份。Conch之40%權益由Seaview Global Company Limited持有，而Seaview Global Company Limited則由拿督斯里張翼卿醫生及丹斯里拿督張曉卿爵士共同擁有。此外，拿督斯里張翼卿醫生及丹斯里拿督張曉卿爵士直接持有Conch分別22%及25%權益。
- (2) 張聰女士因彼之配偶持有1,023,632股股份之權益而被視為擁有該等股份之權益。
- (3) 653,320股股份之法團權益由TC Blessed Holdings Sdn Bhd持有，張聰女士持有該公司之99%股權。

董事會報告

(ii) 於萬華媒體股份、相關股份及債券之權益及淡倉

董事姓名	權益性質	股份數目			於2022年 3月31日 佔萬華媒體 已發行普通股 百分比
		於2021年 4月1日 持有	已購入/ (已出售)	於2022年 3月31日 持有	
拿督斯里張翼卿醫生	法團權益	292,700,000	-	292,700,000	73.01%
張聰女士	個人權益	26,000	-	26,000	0.01%

上述所有權益均為萬華媒體股份中之好倉。

附註：

拿督斯里張翼卿醫生被視為擁有透過本公司之間接全資附屬公司Comwell Investment Limited持有之292,700,000股萬華媒體股份之權益。拿督斯里張翼卿醫生被視為擁有本公司股份17.14%之權益。他於本公司所持股權詳情已載列於第95頁第(i)段「於本公司股份、相關股份及債券之權益及淡倉」。

除上文披露者外，於2022年3月31日，概無董事、主要行政人員及他們之聯繫人士，於本公司或其任何相關法團(按證券及期貨條例第XV部之涵義)之股份、相關股份或債券中擁有任何權益及淡倉而須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊內或已依據標準守則知會本公司及香港聯交所。

概無於年內任何時間向任何董事或彼等各自之配偶或未滿18歲之子女授出可透過收購本公司股份、相關股份或債券之方式獲益之權利，有關人士亦無行使任何有關權利；本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，以致本公司董事可收購任何其他法人團體之有關權利。

主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

據證券及期貨條例第XV部第336條規定存置之主要股東名冊所示，於2022年3月31日，下列人士(本公司董事及主要行政人員除外)佔本公司股份5%或以上權益：

股東姓名／名稱	所持股份數目	身分	佔已發行 普通股百分比
丹斯里拿督張曉卿爵士	1,094,187,814 (附註1)	實益擁有人、受控法團權益及配偶 權益	64.85%
張道賞控股私人有限公司(「TTSH」)	378,998,616	實益擁有人	22.46%
Conch Company Limited (「Conch」)	253,987,700 (附註2)	實益擁有人	15.05%
德信立企業私人有限公司(「德信立」)	196,487,646 (附註3)	實益擁有人及受控法團權益	11.65%
張道賞企業私人有限公司(「TTSE」)	131,168,460 (附註3)	實益擁有人及受控法團權益	7.77%
Kinta Hijau Sdn Bhd (「Kinta Hijau」)	129,424,143	實益擁有人	7.67%

上述所有權益均為本公司股份中之好倉。

附註：

(1) 於該等股份中，丹斯里拿督張曉卿爵士個人持有87,109,058股股份，並透過配偶權益而被視為擁有234,566股股份，另1,006,844,190股股份則涉及法團權益，包括：

- (i) Conch持有253,987,700股股份；
- (ii) 益思私人有限公司(「益思」)持有75,617,495股股份；
- (iii) 德信立持有65,319,186股股份；
- (iv) Madigreen Sdn Bhd (「Madigreen」)持有52,875,120股股份；
- (v) 常青(砂)私人有限公司(「常青(砂)」)持有15,536,696股股份；
- (vi) 常青東南亞私人有限公司(「常青東南亞」)持有6,532,188股股份；
- (vii) 常茂有限公司(「常茂」)持有26,808,729股股份；
- (viii) TTSH持有378,998,616股股份；
- (ix) TTSE持有1,744,317股股份；
- (x) Kinta Hijau Sdn Bhd (「Kinta Hijau」)持有129,424,143股股份。

丹斯里拿督張曉卿爵士直接持有德信立之84%權益及常茂之99.99%權益。此外，丹斯里拿督張曉卿爵士、德信立及常茂直接及間接持有常青(砂)及常青東南亞之52.38%權益、Madigreen之75%權益以及益思之70%權益。丹斯里拿督張曉卿爵士及德信立直接持有TTSH之26%權益。

- (2) Conch所持股份詳情載於第95頁第(i)段「於本公司之股份、相關股份及債券之權益及淡倉」附註。
- (3) 於該等股份中，Kinta Hijau(由TTSE全資擁有之公司)持有129,424,143股股份，TTSE被視為於Kinta Hijau擁有權益之股份中擁有權益。TTSE持有1,744,317股股份。德信立被視為於Kinta Hijau及TTSE擁有權益之股份中擁有權益。丹斯里拿督張曉卿爵士直接持有德信立之84%權益，而德信立則直接持有TTSE之30%權益。

除上文及於「董事、主要行政人員及彼等之聯繫人士於本公司或其任何相關法團之股份、相關股份及債券之權益及淡倉」中披露者外，本公司於2022年3月31日並未獲通知有任何其他人士或法團擁有佔本公司已發行股本5%或以上之權益或淡倉。

關連交易及持續關連交易

本集團截至2022年3月31日止年度之關連方交易詳情載於財務報表附註38，所有該等交易乃於日常業務過程中以一般商業條款進行，根據香港上市規則第14A章，並不構成須予披露關連交易或持續關連交易(視情況而定)。

管理合約

年內，並無任何簽訂或現存有關於本集團整體或任何重要業務部分之管理及行政工作合約。

退休計劃安排

香港

本集團為其香港僱員提供一項強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。

本集團亦曾有一項定額福利計劃，該計劃已於2021年2月終止。該定額福利計劃之計劃資產已轉移至強積金計劃項下個人僱員賬戶。

自2000年12月1日起，所有新加入本集團之僱員均符合資格參加強積金計劃。本集團之強積金計劃供款(「強積金供款」)乃根據香港強積金計劃條例所界定以僱員有關收入之5%計算，以每名僱員每月1,500港元為上限。所有強積金供款之累算利益於支付款額時即時歸屬於僱員。

馬來西亞

本集團於馬來西亞運作兩類退休福利計劃：

(a) 界定供款計劃

界定供款計劃為一項退休福利計劃，據此，本集團向個別實體或基金作出定額供款，如任何基金並無持有足夠資產支付當前及過往財政年度僱員服務相關之所有僱員福利，將毋須負上支付進一步供款之法律或推定責任。該等供款在產生時於綜合損益表確認為支出。按法例規定，位於馬來西亞之公司須向僱員公積金作出有關供款。

(b) 界定福利計劃

本集團為馬來西亞合資格僱員提供一項未撥資界定退休計劃（「馬來西亞計劃」）。本集團根據馬來西亞計劃應付之責任以預計單位貸記成本法進行評估，並由獨立精算師進行精算計算，據此計算每位參與人士在假定退休年齡預計可獲得之退休福利，包括假定未來加薪津貼。該福利乃貼現計算以釐定其現值。

其他國家

本集團為其他國家之僱員提供個別退休計劃，該等退休計劃為於本集團經營之國家設立之界定供款計劃。

所有退休計劃之資產均與本集團之資產分開持有，並由獨立管理之基金保管。界定福利計劃及界定供款計劃一般由相關集團公司與／或其各自之員工之供款撥付。

主要客戶及供應商

年內，本集團向其5大客戶之銷售少於本年度銷售總額之30%。本年度本集團向主要供應商採購之百分比如下：

— 最大供應商	10%
— 5大供應商合計	26%

優先購買權

本公司之公司細則並無優先購買權之條款，而百慕達之法例亦無限制此等權利。

董事會報告

足夠公眾持股量

於本年報刊發前之最後實際可行日期，根據本公司獲得之公開資料及據本公司董事所知悉，本公司確認擁有足夠公眾持股量，即不少於香港上市規則及馬來西亞證交所上市規定所要求本公司已發行股份 25%。

獲准彌償

本公司之公司細則規定，本公司當時之董事均可從本公司資產獲得彌償，並確保該等人士就各自之職務履行其職責或假定職責時作出、發生之作為或不作為而招致或蒙受之所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支招至任何損害，惟因(如有)彼等各自本身故意疏忽或失職而招致或蒙受者除外。

本公司已就本公司及其附屬公司董事可能在法律程序中進行抗辯所招致法律責任及費用購買保險。

股票掛鈎協議

年內並無訂立且於年終存續任何股票掛鈎協議。

銀行貸款及其他借貸

本集團於 2022 年 3 月 31 日之銀行貸款及其他借貸詳情載於財務報表附註 28。

核數師

本財務報表已經由羅兵咸永道會計師事務所審核，其將於應屆股東週年大會退任，惟可應聘連任。

代表董事會

張裘昌

董事

2022 年 5 月 26 日



羅兵咸永道

致世界華文媒體有限公司股東
(於百慕達註冊成立之有限公司)

意見

我們已審計的內容

世界華文媒體有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第106至181頁的綜合財務報表，包括：

- 於2022年3月31日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋資料。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《國際財務報告準則》(「《國際財務報告準則》」)真實而中肯地反映了 貴集團於2022年3月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》(「《國際審計準則》」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師專業操守理事會頒佈的《國際專業會計師道德守則(包含國際獨立性標準)》(「道德守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行道德守則中的其他專業道德責任。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計過程中發現的關鍵審計事項概列如下：

- 物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的減值
- 貿易應收賬款的預期信貸虧損撥備

關鍵審計事項

物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的減值

請參閱綜合財務報表附註4(關鍵會計估算及判斷)、附註17(物業、廠房及設備以及使用權資產)及附註20(無形資產)。

於2022年3月31日，貴集團的物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產賬面值分別為41,779,000美元、17,147,000美元及7,876,000美元(扣除年內減值撥備)。

每當有事件或情況變動顯示物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的賬面值可能無法收回時，管理層會進行評估。在進行減值評估時，管理層識別及確定現金產生單位(「現金產生單位」)，並按照國際會計準則第36號「資產減值」的規定對個別現金產生單位進行評估。

截至2022年3月31日止年度，貴集團若干現金產生單位錄得之虧損大於其預算虧損，或所產生溢利低於預算，此表明有關現金產生單位內的物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產出現減值跡象。管理層對所有相關現金產生單位進行減值評估，方法為根據公平值減去處置成本(「公平值減去處置成本」)及使用價值(「使用價值」)(以較高者為準)釐定可收回金額，當中參考管理層編製的5年貼現現金流量(「貼現現金流量」)以及相關物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的市值(如適用)。

編製貼現現金流量時須運用多項假設，管理層須在確定有關假設時行使重大判斷。在編製貼現現金流量時採用之主要假設及判斷包括：

- 旅遊收入增長率；
- 印刷廣告收益增長率；及
- 貼現率

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們已了解及評估貴集團於識別減值跡象及估計相關減值撥備期間的內部控制，並通過考慮估計不確定因素及其他固有風險因素的程度及水平而評估重大失實陳述的固有風險。

我們通過以下方式了解及評估管理層對釐定現金產生單位及減值跡象的評估過程是否合適：

- 就釐定減值跡象的基礎詢問管理層；
- 對於識別減值跡象時作出的判斷提出質疑；及
- 比較出現減值跡象的現金產生單位在本年的表現與預算表現。

我們通過評估計算中使用的貼現現金流量，就管理層對物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的減值評估進行測試，具體如下：

- 將管理層貼現現金流量中的關鍵輸入數據與董事會批准的預算及業務計劃進行比較。
- 評估所採用的方法及相關貼現現金流量預測計算的數學準確性。
- 評估管理層在貼現現金流量預測中針對以下方面所作的關鍵假設及判斷是否合理：
 - 旅遊收入增長率及印刷廣告收益增長率，方法為將其與過往績效及業務計劃進行比較，並與行業預測基準及市場預測進行比較；及

關鍵審計事項

針對以公平值減去處置成本評估的現金產生單位可收回金額，管理層參考物業估值報告及近期市價而考慮物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的市值。

根據管理層的減值評估結果，於截至2022年3月31日止年度就若干現金產生單位內的使用權資產計提減值撥備117,000美元。

管理層亦得出結論，概無跡象顯示需要撥回過往減值虧損。

我們關注此方面，原因在於結餘的重要性，加上管理層在識別有關資產是否出現減值跡象及釐定有關資產的可收回金額時須運用重大判斷及假設。

貿易應收賬款的預期信貸虧損撥備

請參閱綜合財務報表附註3.1(b)(信貸風險)、附註4(關鍵會計估算及判斷)及附註25(貿易應收賬款)。

於2022年3月31日，貴集團貿易應收賬款總額的賬面值為17,046,000美元，並已作出預期信貸虧損撥備1,928,000美元。

管理層評估預期信貸虧損時須運用判斷。預期信貸虧損乃按共同信貸風險特性將應收賬款分組而估計，並在考慮客戶性質及賬齡組別後就各項應收賬款賬面總值應用預期信貸虧損率而共同評估其可收回性。預期信貸虧損率乃按過往信貸虧損經驗釐定，並作出調整以反映當前及前瞻資訊(例如影響客戶償還應收賬款能力的宏觀經濟因素)。

我們關注此方面，原因在於貿易應收賬款的賬面值對綜合財務狀況表的重要性，加上管理層於釐定貿易應收賬款的預期信貸虧損撥備時須作出高度判斷及估計。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 貼現率，方法為在我們本身估值專家的協助下，與可資比較公司的資金成本進行比較。

我們通過審閱物業估值報告及考慮近期市價，測試管理層對相關物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產市值所作評估。我們亦已評估物業估值中使用的估值方法及關鍵假設是否合理。

根據以上已進行的程序，我們發現管理層於識別任何有關資產是否出現減值跡象及釐定有關資產之可收回金額時所作的重大判斷及假設乃有據可依。

我們已了解及評估貴集團為釐定貿易應收賬款虧損撥備所進行預期信貸虧損估計程序的內部控制，並通過考慮估計不確定因素及其他固有風險因素的程度及水平而評估重大失實陳述的固有風險。

我們通過審閱應收賬款結算記錄而評估去年虧損撥備評估的結果，以評核管理層估計程序的成效。

在本身估值專家的協助下，我們參考歷史違約率及前瞻性因素評估管理層所採納預期信貸虧損撥備方法及假設的合適性。

我們就用於評估預期信貸虧損率的假設及數據、以相關文件佐證的解釋以及與客戶的往來函件向管理層提出質疑。

我們通過檢查相關銷售發票以抽樣方式測試應收賬款賬齡狀況的準確性。

根據以上已進行的程序及我們所收集的證據，我們發現管理層就貿易應收賬款的預期信貸虧損撥備及可收回性所作估計及判斷乃有據可依。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營作為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照百慕達1981年《公司法》第90條向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是黃家強。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2022年5月26日

綜合損益表

	附註	截至3月31日止年度	
		2022年 千美元	2021年 千美元
營業額	5	122,387	115,679
已售貨品成本		(75,700)	(77,284)
毛利		46,687	38,395
其他收入	6	10,586	17,638
其他收益淨額	7	317	2,833
銷售及分銷支出		(30,498)	(29,387)
行政支出		(20,949)	(23,787)
金融資產虧損撥備撥回／(撥備)		272	(387)
其他經營支出		(4,004)	(6,175)
經營溢利／(虧損)	8	2,411	(870)
融資成本	9	(406)	(489)
應佔聯營公司及合營企業業績	12	(6)	(8)
除所得稅前溢利／(虧損)		1,999	(1,367)
所得稅支出	10	(2,161)	(546)
年度虧損		(162)	(1,913)
以下人士應佔溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		400	(1,303)
非控股權益		(562)	(610)
		(162)	(1,913)
本公司擁有人應佔每股盈利／(虧損)			
基本(美仙)	11	0.02	(0.08)
攤薄(美仙)	11	0.02	(0.08)

以上綜合損益表應與隨附附註一併閱覽。

綜合全面收益表

	截至3月31日止年度	
	2022年 千美元	2021年 千美元
年度虧損	(162)	(1,913)
其他全面(虧損)/收益		
可能於隨後時間重新分類至損益之項目：		
貨幣換算差額	(2,161)	5,585
不會於隨後時間重新分類至損益之項目：		
按公平值經其他全面收益入賬之金融資產公平值變動(附註13)	(295)	1,267
退休福利承擔之重新計量	79	372
除稅後之年度其他全面(虧損)/收益	(2,377)	7,224
年度全面(虧損)/收益總額	(2,539)	5,311
以下人士應佔年度全面(虧損)/收益總額：		
本公司擁有人	(1,880)	5,575
非控股權益	(659)	(264)
	(2,539)	5,311

以上綜合全面收益表應與隨附附註一併閱覽。

綜合財務狀況表

	附註	於2022年 3月31日 千美元	於2021年 3月31日 千美元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備以及使用權資產	17	58,809	65,218
投資物業	19	24,721	24,711
無形資產	20	7,876	8,560
遞延所得稅資產	21	89	94
以權益法計算之投資	12	24	31
按公平值經其他全面收益入賬之金融資產	13	636	942
		92,155	99,556
流動資產			
存貨	24	11,448	16,996
貿易及其他應收賬款	25	18,747	20,422
按公平值經損益入賬之金融資產	22	1,209	1,310
可收回所得稅		687	914
短期銀行存款	26	30,327	25,252
現金及現金等價物	26	64,952	69,181
		127,370	134,075
流動負債			
貿易及其他應付賬款	27	19,991	20,217
合約負債	5	7,780	7,160
所得稅負債		799	404
銀行及其他借貸	28	22,655	32,104
租賃負債	18	286	870
其他非流動負債之流動部分	29	49	46
		51,560	60,801
流動資產淨值		75,810	73,274
總資產減流動負債		167,965	172,830

綜合財務狀況表

	附註	於2022年 3月31日 千美元	於2021年 3月31日 千美元
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	31	21,715	21,715
股份溢價	31	54,664	54,664
其他儲備	32	(117,583)	(115,228)
保留溢利	33	203,678	204,890
		162,474	166,041
非控股權益		(279)	380
權益總額		162,195	166,421
非流動負債			
租賃負債	18	473	501
遞延所得稅負債	21	4,794	5,149
其他非流動負債	29	503	759
		5,770	6,409
		167,965	172,830

第106至181頁之綜合財務報表及補充資料已於2022年5月26日經董事會批准，並由下列人士代表簽署：

拿督斯里張翼卿醫生
董事

張裘昌
董事

以上綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱覽。

綜合權益變動表

附註	本公司擁有人應佔					非控股權益 千美元	權益總額 千美元
	股本 千美元	股份溢價 千美元	其他儲備 千美元	保留溢利 千美元	小計 千美元		
於2020年4月1日	21,715	54,664	(121,506)	207,280	162,153	645	162,798
年度虧損	-	-	-	(1,303)	(1,303)	(610)	(1,913)
其他全面收益							
可能於隨後時間重新分類至							
損益之項目：							
貨幣換算差額	-	-	5,581	-	5,581	4	5,585
不會於隨後時間重新分類至							
損益之項目：							
按公平值經其他全面收益							
入賬之金融資產公平值變動	-	-	925	-	925	342	1,267
退休福利承擔之重新計量	-	-	-	372	372	-	372
除稅後之其他全面收益	-	-	6,506	372	6,878	346	7,224
截至2021年3月31日止年度之							
全面收益／(虧損)總額	-	-	6,506	(931)	5,575	(264)	5,311
出售按公平值經其他全面收益入賬 之金融資產時釋出儲備	-	-	(228)	228	-	-	-
於權益直接確認之與							
擁有人交易總額							
已付2019/20年度第二次中期股息 14	-	-	-	(1,687)	(1,687)	-	(1,687)
一間非上市附屬公司已付 2019/20年度中期股息	-	-	-	-	-	(1)	(1)
	-	-	-	(1,687)	(1,687)	(1)	(1,688)
於2021年3月31日	21,715	54,664	(115,228)	204,890	166,041	380	166,421

綜合權益變動表

	附註	本公司擁有人應佔					非控股權益 千美元	權益總額 千美元
		股本 千美元	股份溢價 千美元	其他儲備 千美元	保留溢利 千美元	小計 千美元		
於2021年4月1日		21,715	54,664	(115,228)	204,890	166,041	380	166,421
年度溢利/(虧損)		-	-	-	400	400	(562)	(162)
其他全面(虧損)/收益								
可能於隨後時間重新分類至 損益之項目：								
貨幣換算差額		-	-	(2,142)	-	(2,142)	(19)	(2,161)
不會於隨後時間重新分類至 損益之項目：								
按公平值經其他全面收益								
入賬之金融資產公平值變動		-	-	(213)	-	(213)	(82)	(295)
退休福利承擔之重新計量		-	-	-	75	75	4	79
除稅後之其他全面(虧損)/收益		-	-	(2,355)	75	(2,280)	(97)	(2,377)
截至2022年3月31日止年度之 全面(虧損)/收益總額		-	-	(2,355)	475	(1,880)	(659)	(2,539)
於權益直接確認之與 擁有人交易總額								
已付2020/21年度中期股息	14	-	-	-	(1,687)	(1,687)	-	(1,687)
於2022年3月31日		21,715	54,664	(117,583)	203,678	162,474	(279)	162,195

以上綜合權益變動表應與隨附附註一併閱覽。

綜合現金流量表

	附註	截至3月31日止年度	
		2022年 千美元	2021年 千美元
經營業務所得現金流量			
經營業務所得現金	34(a)	15,284	8,928
已付利息		(406)	(489)
已繳所得稅		(1,840)	(1,624)
經營業務所得現金淨額		13,038	6,815
投資活動所得現金流量			
已收股息		73	117
原始到期日三個月以上之短期銀行存款增加		(5,075)	(11,822)
出售按公平值經其他全面收益入賬之金融資產所得款項		-	1,590
出售按公平值經損益入賬之金融資產所得款項		-	634
已收利息		1,079	1,028
出售物業、廠房及設備所得款項	34(b)	24	28
購入無形資產	20	(144)	(48)
購置物業、廠房及設備		(370)	(538)
收購按公平值經損益入賬之金融資產的款項		-	(1,079)
投資聯營公司及合營企業		-	(38)
投資活動所耗現金淨額		(4,413)	(10,128)
融資活動所得現金流量			
已付股息	14	(1,687)	(1,687)
一間非上市附屬公司向非控股權益支付之股息		-	(1)
收取銀行及其他借貸所得款項	34(c)	10,180	19,454
償還銀行及其他借貸	34(c)	(19,458)	(6,703)
租賃負債本金部分	34(c)	(779)	(749)
融資活動(所耗)/所得現金淨額		(11,744)	10,314
現金及現金等價物之(減少)/增加淨額			
於年初之現金及現金等價物		69,181	60,452
現金及現金等價物之匯兌調整		(1,110)	1,728
於年終之現金及現金等價物	26	64,952	69,181

以上綜合現金流量表應與隨附附註一併閱覽。

1 一般資料

世界華文媒體有限公司(「本公司」)為一間於百慕達註冊成立之有限公司。其登記地址為Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM10, Bermuda。

本公司為一間投資控股公司。旗下附屬公司之主要業務為於香港、台灣、北美、馬來西亞及其他東南亞國家出版、印刷及發行以華文為主的報章、雜誌、書籍及數碼內容，以及提供旅遊及與旅遊有關服務。本公司之股份自1991年3月22日起在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市，其後於2008年4月30日在馬來西亞證券交易所(「馬來西亞證交所」)雙邊上市。

除另有指明外，此等綜合財務報表乃以美元(「美元」)呈列。此等綜合財務報表已於2022年5月26日獲董事會批准刊發。

2 主要會計政策概要

編製此等綜合財務報表採用之主要會計政策載列如下。除另有指明外，此等政策已於所呈列所有年度貫徹應用。

2.1 編製基準

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)之綜合財務報表乃根據所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港法例第622章香港公司條例之披露規定編製。綜合財務報表乃按歷史成本法編製，並就重估按公平值列賬之投資物業、按公平值經其他全面收益入賬之金融資產及按公平值經損益入賬之金融資產作出調整。

編製符合國際財務報告準則之綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估計，同時亦需要管理層在應用本集團之會計政策過程中作出判斷。當中涉及判斷程度較高或較複雜之範疇，又或其假設及估計對綜合財務報表有重大影響之部分，已於附註4披露。

(a) 本集團已採納之經修訂準則

本集團已於2021年4月1日開始之年度報告期間首次採納下列經修訂準則：

- (i) 國際會計準則第39號、國際財務報告準則第4號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第16號之修訂，「利率基準改革—第二階段」
- (ii) 國際財務報告準則第16號之修訂，「2021年6月30日之後COVID-19相關之租金減讓」

上述修訂對過往期間確認之金額並無任何影響，且預期不會對本期間或未來期間造成重大影響。

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(b) 本集團尚未採納之新訂及經修訂準則及詮釋

若干新訂及經修訂會計準則及詮釋已頒布，惟毋須於2022年3月31日之報告期內強制生效，且未獲本集團提早採納。

		於下列日期 或之後開始之 年度期間生效
國際會計準則第1號之修訂	將負債分類為流動或非流動	2023年1月1日
國際會計準則第8號之修訂	會計估計之定義	2023年1月1日
國際會計準則第12號之修訂	單一交易所產生資產及負債相關之遞延稅項	2023年1月1日
國際會計準則第16號之修訂	物業、廠房及設備：作擬定用途前之 所得款項	2022年1月1日
國際會計準則第37號之修訂	虧損性合約—履行合約之成本	2022年1月1日
國際會計準則第1號之修訂及 國際財務報告準則實務報告第2號	披露會計政策	2023年1月1日
國際財務報告準則第3號之修訂	參照概念框架	2022年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號之修訂	投資者及其聯營公司或合營公司之間的 資產出售或注資	待定
國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂	2023年1月1日
國際財務報告準則之修訂	國際財務報告準則2018–2020週期之年度改善	2022年1月1日

該等新訂準則及詮釋預期不會對本集團綜合財務報表產生重大影響。

2.2 附屬公司

(a) 綜合賬目

附屬公司指所有本集團對其擁有控制權之實體。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利，並有能力透過其指導該實體行為的權力影響該等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起全面綜合入賬，而於控制權終止之日起則停止綜合入賬。

本集團內公司間之交易、結餘及交易中未變現盈利已對銷。未變現虧損亦予對銷，惟屬提供已轉讓資產減值證據的交易則除外。附屬公司的會計政策已作必要更改，以確保與本集團採納的會計政策一致。

附屬公司業績及股本的非控股權益於綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合財務狀況表中分開呈列。

2 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(a) 綜合賬目(續)

(i) 業務合併及商譽

所有業務合併均採用收購會計法入賬，而不論當中是否已收購權益工具或其他資產。就收購附屬公司轉讓的代價包括：

- 轉讓的資產的公平值
- 對被收購業務前擁有人產生的負債
- 本集團發行的股本權益
- 或然代價安排所產生的任何資產或負債的公平值，及
- 於附屬公司的任何先前股本權益的公平值。

業務合併中收購的可識別資產以及承擔的負債及或然負債，除少數例外情況下，初步以其於收購日期的公平值計量。本集團按逐項收購基準，以公平值或非控股權益按比例應佔被收購實體可識別資產淨值，確認被收購實體的任何非控股權益。

收購相關成本在產生時支銷。

所轉讓代價、被收購實體的任何非控股權益數額，及被收購實體的任何先前股本權益於收購日期的公平值超過所購入可識別資產淨值公平值的數額記錄為商譽。倘有關數額低於所購入業務的可識別資產淨值的公平值，則差額直接在綜合損益表中確認為議價收購。

如業務合併分階段完成，收購方先前持有被收購方的股本權益於收購日期的賬面值按於收購日期的公平值重新計量。重新計量產生的任何收益或虧損於損益中確認。

2 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(a) 綜合賬目(續)

(ii) 擁有權權益變動

本集團把與非控股權益進行不會引致失去控制權的交易視為與本集團權益擁有人的交易。擁有權權益變動導致控股權益與非控股權益賬面值之間出現調整以反映彼等於附屬公司之相關權益。非控股權益調整數額與任何已付或已收代價間之任何差額於權益內確認。

當本集團因喪失控制權、共同控制權或重大影響力而停止綜合入賬或按權益入賬一項投資時，於實體的任何保留權益重新按公平值計量，而賬面值變動於損益確認。就其後入賬列作聯營公司、合營公司或金融資產的保留權益而言，該公平值為初始賬面值。此外，先前於其他全面收益就該實體確認的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這意味著先前於其他全面收益確認的金額重新分類至損益或轉撥至適用國際財務報告準則所指明／許可的另一權益類別內。

倘於一間合營公司或聯營公司的擁有權權益減少但保留共同控制權或重大影響力，則先前於其他全面收益確認的金額僅有一定比例份額重新分類至損益(如適用)。

(b) 獨立財務報表

於附屬公司之投資乃按成本扣除減值入賬。成本包括直接應佔投資成本。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息之基準入賬。

倘自於附屬公司之投資獲取股息而股息超出宣派股息期間該附屬公司之全面收益總額，或倘於獨立財務報表內有關投資之賬面值超出被投資公司於綜合財務報表內資產淨值(包括商譽)之賬面值，則須就該等於附屬公司之投資進行減值測試。

2.3 合營安排及聯營公司

聯營公司為本集團對其有重大影響力而無控制權之所有實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。

根據國際財務報告準則第11號「合營安排」，於合營安排之投資乃分類為聯合經營或合營企業。有關分類視乎各投資者之合約權利及責任而定，而非合營安排之法律架構。本集團已評估其合營安排之特性並將其釐定為合營企業。

於合營企業及聯營公司之投資以權益會計法列賬。根據權益會計法，投資初步按成本確認，隨後調整以於損益確認本集團應佔投資對象之收購後溢利或虧損，並於其他全面收益確認本集團應佔投資對象其他全面收益之變動。已收或應收聯營公司及合營企業股息確認為投資賬面值減少。

2 主要會計政策概要(續)

2.3 合營安排及聯營公司(續)

當本集團應佔權益入賬投資之虧損相等於或超過其在該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)時，除非本集團已承擔責任或代其他實體支付款項，否則本集團不得確認進一步虧損。

本集團與其聯營公司及合營企業之間交易而產生之未變現收益按本集團於該等實體之權益數額抵銷。除非該交易提供證據證明所轉移資產出現減值，否則未變現虧損亦應抵銷。權益入賬投資對象之會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採納之政策一致。

權益入賬投資的賬面值按附註2.9所述政策進行減值測試。

2.4 分部報告

經營分部之呈報方式，乃與向主要營運決策人所提供之內部報告呈報方式一致。主要營運決策人已被確定為集團行政委員會，負責經營分部之資源分配、表現評估及作出策略決定。

2.5 外幣匯兌

(a) 功能及呈列貨幣

本集團旗下各實體之財務報表所列項目，均以該實體營運所在主要經濟環境之貨幣(即功能貨幣)計量。本公司之功能貨幣為馬來西亞令吉(「馬幣」)。然而，本集團內各實體可按與其功能貨幣相同或不同之任何貨幣呈報其財務報表。由於本集團業務屬國際性，故管理層認為使用受全球認可之貨幣美元作為本集團綜合財務報表之呈列貨幣較為恰當。就功能貨幣並非美元之實體而言，其業績及財政狀況已被換算為美元。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易或估值(倘項目須重新計量)當日適用之匯率換算為功能貨幣。因結算此等交易及按年終匯率換算以外幣列值之貨幣資產與負債所產生匯兌收益及虧損一般於綜合損益表確認。

有關借貸以及現金及現金等價物之匯兌收益及虧損於綜合損益表「融資成本」呈列。所有其他匯兌收益及虧損於綜合損益表「其他收益淨額」呈列。

以外幣計值按公平值計量之非貨幣項目乃按釐定公平值當日的匯率換算。以公平值計量之資產及負債的換算差額乃列賬為部分公平值損益。例如，按公平值經損益入賬之所持權益等非貨幣資產及負債之換算差額在損益中確認為部分公平值損益，而分類為按公平值經其他全面收益入賬之權益等非貨幣資產之換算差額則在其他全面收益中確認。

2 主要會計政策概要(續)

2.5 外幣匯兌(續)

(c) 本集團旗下公司

功能貨幣有別於呈列貨幣之海外業務(概無嚴重通脹經濟體系之貨幣)之業績及財務狀況須按如下方式換算為呈列貨幣：

- (i) 各財務狀況表所示資產及負債按於各報告期間結算日之收市匯率換算；
- (ii) 各損益表及全面收益表所示收入及支出按平均匯率換算，除非此匯率並非交易日期匯率累計影響之合理約數，在此情況下，收入及支出將按交易日期之匯率換算；及
- (iii) 所有由此產生之貨幣匯兌差額會於其他全面收益確認。

於綜合賬目時，換算海外實體任何投資淨額及投資相關借貸所產生之匯兌差額於其他全面收益內確認。於出售海外業務或償還組成投資淨額一部分之任何借貸時，相關匯兌差額重新分類至損益，作為出售收益或虧損其中一部分。

收購海外業務所產生商譽及公平值調整均視作海外業務之資產及負債處理，並按收市匯率換算。所產生之貨幣匯兌差額於其他全面收益確認。

(d) 出售境外業務

於出售境外業務(即出售本集團於境外業務之全部權益，或涉及失去對含有境外業務之附屬公司之控制權之出售、涉及失去對含有境外業務之合營企業之控制權之出售，或涉及失去對含有境外業務之聯營公司之重大影響之出售)時，本公司擁有人應佔於業務權益中累計之所有貨幣匯兌差額會重新分類至損益。

對於並不導致本集團失去對含有境外業務的附屬公司控制權的部分出售，累計貨幣匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控股權益，且不會於損益中確認。對於所有其他部分出售(即本集團於合營企業或聯營公司之擁有權權益減少，但不構成本集團失去重大影響或共同控制權)，累計貨幣匯兌差額中的比例份額重新分類至損益。

2 主要會計政策概要(續)

2.6 物業、廠房及設備

永久業權土地不予攤銷。位於永久業權土地之上之樓宇按成本值列賬，並按本集團預計其可使用年期以直線法計算折舊。所採用之主要折舊年率介乎2%至5%。

位於租賃土地上且持作自用之樓宇按成本值列賬，並按其租約尚餘年期或本集團預計其可使用年期(以較短者為準)以直線法計算折舊。所採用之主要折舊年率介乎2%至5%。

廠房及設備，包括租賃物業裝修、傢俬、固定裝置、辦公室設備、機器、印刷設備及汽車，乃按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。在建工程乃按成本減累計減值虧損列賬。

其後成本僅在與該項目有關之未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目之成本能可靠計量時，方計入資產之賬面值或確認為獨立資產(如適用)。已替換部分之賬面值將予取消確認。所有其他維修及保養成本於產生之財政期間自綜合損益表支銷。

折舊乃按資產之估計可使用年期以直線法將資產成本分配至其剩餘價值計算，載列如下：

租賃物業裝修	剩餘租賃期3至10年及可使用年期(以較短者為準)
傢俬、固定裝置及辦公室設備	2至13年
機器及印刷設備	
印刷設備	10至20年
機器	5至10年
汽車	3至10年

資產之折舊方法、可使用年期及剩餘價值於各報告期間結算日予以檢討及調整(如適用)。

倘資產之賬面值高於其估計可收回金額，其賬面值即時撇減至其可收回金額(附註2.9)。

出售盈虧為所得款項與賬面值之差額，於綜合損益表「其他經營支出」內確認。

2.7 投資物業

投資物業(主要包括租賃土地及樓宇)乃持作收取長期租金收益，而非由本集團佔用。投資物業初步按成本計量，包括相關交易成本及(如適用)借貸成本。投資物業其後按公平值列賬。公平值變動於綜合損益表呈列，作為「其他收益淨額」之公平值收益或虧損之一部分。

2 主要會計政策概要(續)

2.8 無形資產

(a) 商譽

商譽乃如附註2.2所述計量。收購附屬公司之商譽乃計入無形資產。商譽不會攤銷，惟會每年進行減值測試，或倘事件或情況變動顯示其可能出現減值，則會更頻密地進行減值測試，且按成本減累計減值虧損列賬。出售一間實體之收益及虧損包括有關已售實體商譽之賬面值。

商譽就減值測試分配至現金產生單位。分配乃對預期將受惠於產生商譽的業務合併的該等現金產生單位或現金產生單位組別作出。單位或單位組別乃按就內部管理目的監察商譽的最低層級(即經營分部)識別(附註5)。

(b) 其他無形資產

本集團收購之其他無形資產(主要包括電腦軟件、昔日刊物、雜誌刊頭、版權及廣播牌照之成本)按成本減累計攤銷入賬。

其他無形資產攤銷根據資產之估計可使用年期以直線法於綜合損益表扣除。具有限可使用年期之其他無形資產由可供使用之日起予以攤銷，而其估計可使用年期如下：

昔日刊物、雜誌刊頭及版權	10至40年
電腦軟件	5至10年
廣播牌照	3年

2.9 非金融資產之減值

商譽及具無限可使用年期之無形資產毋須攤銷，但須每年進行減值測試，或倘事件或情況變動顯示其可能出現減值，則會更頻密地進行減值測試。當有事件出現或情況改變顯示可能無法收回賬面值時，會對其他非金融資產進行減值測試。若該項資產之賬面值超過其可收回金額時，會按差額確認減值虧損。資產之可收回金額為公平值減出售成本與使用價值之較高者。評估資產減值時，資產按個別可識別之最小現金流量(現金產生單位)予以分組。於各報告日期，已減值之非金融資產(商譽除外)會就撥回減值之可能性進行檢討。

2 主要會計政策概要(續)

2.10 金融資產

(a) 分類

本集團將其金融資產劃分為以下計量類別：

- 隨後按公平值計量(經其他全面收益(「其他全面收益」)或經損益)之金融資產，及
- 按攤銷成本計量之金融資產。

分類取決於本集團管理金融資產之業務模式及現金流量之合約條款。

就按公平值計量之資產而言，收益及虧損將記入損益或其他全面收益。

至於並非持作買賣之權益工具投資，則取決於本集團有否於初步確認時不可撤回地選擇將權益投資以按公平值經其他全面收益(「按公平值經其他全面收益」)之方式入賬。

本集團只會於管理該等資產之業務模式有變時重新分類債務投資。

(b) 確認及終止確認

以常規方式買賣金融資產於買賣日期確認，即本集團承諾購買或出售資產當日。金融資產於自金融資產收取現金流量之權利經已屆滿或經已轉移，且本集團經已轉移擁有權之絕大部分風險及回報時終止確認。

(c) 計量

於初始確認時，本集團按其公平值另加(倘金融資產並非按公平值經損益入賬(「按公平值經損益入賬」))收購金融資產直接應佔的交易成本計量金融資產。按公平值經損益入賬之金融資產的交易成本於損益中列支。

於釐定其現金流量是否純粹支付本金及利息時，具有嵌入式衍生工具的金融資產會被完整考慮。

債務工具

債務工具之其後計量視乎本集團用以管理資產之業務模式及資產之現金流量特徵而定。本集團將債務工具劃分為三個計量類別：

- 攤銷成本：倘持有資產目的為收取合約現金流量，而有關現金流量僅為本金及利息付款，則按攤銷成本計量。來自該等金融資產之利息收入採用實際利率法計入其他收入。因終止確認而產生之任何收益或虧損與匯兌收益及虧損一併於損益直接確認及列為「其他收益淨額」。減值虧損於綜合損益表內以單獨項目呈列。

2 主要會計政策概要(續)

2.10 金融資產(續)

(c) 計量(續)

債務工具(續)

- 按公平值經其他全面收益入賬：倘持有資產目的為收取合約現金流量及銷售金融資產，且資產之現金流量僅為本金及利息付款，則按公平值經其他全面收益入賬計量。賬面值變動計入其他全面收益，惟減值收益或虧損、利息收益及匯兌收益及虧損於損益確認。於終止確認金融資產時，先前於其他全面收益確認之累計收益或虧損由權益重新分類至損益並於「其他收益淨額」確認。來自該等金融資產之利息收入採用實際利率法計入其他收入。匯兌收益及虧損於「其他收益淨額」呈列，而減值虧損則於綜合損益表內以單獨項目呈列。
- 按公平值經損益入賬：不符合攤銷成本或按公平值經其他全面收益入賬標準之資產乃按公平值經損益入賬計量。其後按公平值經損益入賬計量之債務投資之收益或虧損於損益確認，並在產生期間於「其他收益淨額」呈列。

權益工具

本集團其後按公平值計量所有權益投資。若本集團管理層已選擇於其他全面收益呈列權益投資之公平值收益及虧損，則於終止確認投資後不會將公平值收益及虧損重新分類至損益。當本集團確立收取投資股息之權利時，有關股息繼續於損益確認為其他收入。

按公平值經損益入賬之金融資產之公平值變動於損益確認。按公平值經其他全面收益入賬計量權益投資之減值虧損(及減值虧損撥回)不會與公平值其他變動分開呈報。

(d) 減值

本集團按前瞻性基準評估與其按攤銷成本及按公平值經其他全面收益入賬之債務工具有關之預期信貸虧損。減值方法之運用取決於信貸風險有否顯著增加。

就貿易應收賬款而言，本集團採用國際財務報告準則第9號所允許之簡化方法，該方法要求於初步確認應收賬款時確認預期全期虧損。

2.11 抵銷金融工具

當有法定可執行權利對銷已確認金額且有意按淨額基準結算，或擬同時變現資產及清償負債，則會將金融資產和負債對銷，並將有關淨額列入綜合財務狀況表內。法定可執行權利不得取決於未來事件而定，並必須在日常業務過程中及在本公司或交易對手於違約、無力償債或破產之情況下均可執行。

截至2022年3月31日止年度，本集團並無訂立任何符合金融工具抵銷條件的安排(2021年：無)。

2 主要會計政策概要(續)

2.12 存貨

存貨乃按成本值及可變現淨值兩者中之較低者列賬。成本值以加權平均法計算。可變現淨值乃按於日常業務中估計之售價扣除適用之可變動銷售開支計算。

2.13 貿易應收賬款

貿易應收賬款乃於日常業務過程中銷售商品或提供服務而應向客戶收取之款項。倘貿易應收賬款預計在一年或以內收回(或在業務正常經營周期範圍內之更長時間)，則分類為流動資產。否則，該等貿易及其他應收賬款則呈列為非流動資產。

貿易應收賬款初步以公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計量。有關本集團減值政策之說明，請參閱附註2.10(d)。

2.14 短期銀行存款以及現金及現金等價物

就於綜合現金流量表內之呈列而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行存款及原到期日為3個月或以內並可隨時轉換為已知數額之現金且價值變動風險不大之其他短期高流動性投資。

於綜合財務狀況表內，短期銀行存款包括原到期日3個月以上之銀行存款。

2.15 股本

普通股乃分類為權益。直接源自發行新股或購股權之新增成本(扣除稅項)在權益中列為所得款項之扣減。

2.16 貿易應付賬款

貿易應付賬款指於財政年末前向本集團提供商品或服務且尚未付款的負債。除非應付款項並非在報告期後起計12個月內到期，否則貿易應付賬款乃呈列為流動負債。

貿易應付賬款初步以公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計量。

2.17 借貸

借貸初步按公平值扣除已產生之交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬。所得款項(扣除交易成本)與贖回價值之任何差額，於借貸期間按實際利息法在綜合損益表確認。

在貸款融資將很有可能部分或全部被提取的情況下，就設立貸款融資支付的費用乃確認為貸款交易成本。在此情況下，該費用將遞延至提取發生為止。在並無跡象顯示該貸款將很有可能部分或全部提取的情況下，該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款項，並於相關融資期間內予以攤銷。

除非本集團擁有無條件權利將償還負債之期限延至報告期間結算日後最少12個月，否則借貸分類為流動負債。

2 主要會計政策概要(續)

2.18 借貸成本

收購、建造或生產合資格資產直接應佔的一般及特定借貸成本於須完成及預備資產作其擬定用途或銷售的期間資本化。合資格資產為必須經過頗長時間籌備以作預定用途或出售的資產。借貸成本乃計入有關資產的成本中，直至有關資產已基本準備好用於其預期用途或出售為止。

就特定借貸，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借貸成本中扣除。

其他借貸成本於產生期間在損益中支銷。

2.19 即期及遞延所得稅

期內所得稅費用或抵免為本期間應課稅收入的應付稅項，乃基於按暫時性差額及未動用稅項虧損應佔的遞延稅項資產及負債變動而調整的各司法權區適用所得稅稅率計算。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司、其附屬公司、合營企業及聯營公司營運所在及產生應課稅收入之國家於各報告期間結算日已頒布或實際已頒布之稅法計算。管理層就受詮釋所規限之適用稅務法例情況定期評估報稅狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付之稅款設定撥備。

(b) 遞延所得稅

內在基準差異

遞延所得稅以負債法就資產及負債之稅基與其在綜合財務報表之賬面值兩者間之暫時差額悉數撥備。然而，倘遞延所得稅負債乃於首次確認商譽時產生，則不會確認有關遞延所得稅負債。倘遞延所得稅為就業務合併以外之交易初次確認資產或負債而產生，且於交易時並無影響會計或應課稅溢利或虧損，則不會計算遞延所得稅。遞延所得稅乃以於各報告期間結算日已頒布或實際已頒布，並預計於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結付時應用之稅率(及稅法)釐定。

遞延所得稅資產僅於可能有未來應課稅溢利用以抵銷暫時差額時確認。

外在基準差異

遞延所得稅負債乃就於附屬公司、聯營公司及合營安排之投資所產生應課稅暫時差額作出撥備，惟倘本集團可控制暫時差額之撥回時間及暫時差額於可見將來不大可能撥回之遞延所得稅負債則除外。

遞延所得稅資產按投資附屬公司、聯營公司及合營安排產生之可扣減暫時差額確認，惟僅限於暫時差額日後可撥回，且有充足的應課稅溢利作抵銷以動用暫時差額。

2 主要會計政策概要(續)

2.19 即期及遞延所得稅(續)

(c) 抵銷

倘有法定可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，而且有關所得稅的遞延所得稅資產及負債乃由同一稅務機關向相同應課稅實體或不同應課稅實體徵收，且有意按淨額基準償付餘額，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2.20 僱員福利

(a) 退休金責任

集團公司設有多個退休金計劃。此等計劃一般透過向保險公司或受託管理基金付款撥資，金額按定期精算結果釐定(如適用)。本集團設有界定福利計劃。

界定供款計劃

界定供款計劃為退休金計劃，據此，本集團向一個獨立公開或私人管理之退休金保險計劃支付強制、合約或自願性定額供款。定額供款一經支付，則本集團毋須負上支付進一步供款之法律或推定責任。供款在應付時確認為僱員福利支出。倘有現金退款或扣減未來付款，預付供款則會確認為資產。本集團之界定供款計劃涵蓋香港、北美、馬來西亞及其他東南亞國家之合資格僱員。

界定福利計劃

界定福利計劃乃退休金計劃，並非界定供款計劃。一般而言，界定福利計劃確定僱員在退休時可收取之退休福利金額，一般會視乎年齡、服務年資及薪酬補償等一個或多個因素而定。

在綜合財務狀況表就界定福利退休計劃確認之負債，為界定福利承擔於報告期間結算日之現值減計劃資產之公平值。界定福利承擔之現值由獨立精算師利用預計單位貸記法計算，乃使用將用以支付福利之貨幣計值，且有關期限與退休金責任年期相若之優質企業債券之市場收益貼現僱員於目前及過往期間以服務換取之估計未來利益金額而釐定。就並無有關優質公司債券之成熟市場之貨幣而言，則應使用以該貨幣計值之政府債券於報告期末之市場收益。

除計入資產成本者外，界定福利計劃之當期服務成本(確認於綜合損益表之僱員福利支出)乃反映本年度僱員服務產生之界定福利承擔增加、福利變動、縮減及結算。

淨利息成本採用界定福利承擔之結餘淨額之貼現率及計劃資產之公平值計算。此項成本乃計入綜合損益表之僱員福利開支內。

界定福利計劃產生之重新計量於其他全面收益確認並即時於保留溢利中反映。重新計量包括精算盈虧及計劃資產之回報(計入界定福利負債/資產淨值之利息淨額內款項除外)。

2 主要會計政策概要(續)

2.20 僱員福利(續)

(a) 退休金責任(續)

界定福利計劃(續)

因過往調整及精算假設變動所產生之精算盈虧乃於產生期間在其他全面收益中之權益扣除或計入。

過往服務成本即時於綜合損益表確認。

本集團之界定福利計劃涵蓋香港及馬來西亞之合資格僱員。

(i) 本集團為其香港僱員提供之界定福利計劃於截至2021年3月31日止年度終止。其先前由獨立退休金撥資。於綜合財務狀況表就界定福利計劃確認之負債為界定福利承擔於各報告期間結算日之現值減計劃資產之公平值。界定福利承擔每年均由獨立精算師以預計單位貸記法計算。界定福利承擔之現值乃參考將用以支付福利之貨幣計值，且有相關期限與相關退休金責任年期相若之香港政府外匯基金票據及政府債券之市場孳息率貼現之僱員於目前及過往期間以服務換取之估計未來利益金額而釐定。

(ii) 本集團未為馬來西亞僱員之界定福利計劃撥資。本集團對該計劃之承擔乃根據獨立精算師的精算計算，以預計單位貸記法進行評估，從而估算出僱員於當前及過往年度之服務年所賺取之福利金額。該福利會按優質企業債券利率貼現以釐定其現值。

(b) 溢利分享及花紅計劃

當本集團因僱員提供服務而須承擔現有法律或推定責任，而責任金額能可靠估計時，便將溢利分享及花紅計劃之預計成本確認為負債入賬。因溢利分享及花紅計劃而產生之負債預期會在各報告期間結算日後12個月內償付，並根據預期在償付時所支付金額計算。

(c) 僱員應享假期

僱員應享年假之權益在僱員應享有時確認。本集團為截至各報告期間結算日止因僱員提供服務而應享之年假之估計負債作出撥備。

僱員應享病假及分娩假均於僱員休假時方予確認。

(d) 長期服務金及遣散費

根據香港僱傭條例，本集團在若干情況下終止聘用員工時須向其香港僱員支付之長期服務金及遣散費承擔淨額，乃僱員因本期間及過往期間提供服務而賺取之回報之福利金額。

有關承擔預期不會於僱員提供相關服務的期末後12個月內悉數結清，故按預期就截至報告期間結算日止僱員所提供服務支付之未來款項現值計量。

2 主要會計政策概要(續)

2.21 撥備

當本集團因過往事件而產生現有之法律或推定責任，而在履行責任時有可能流出資源，且金額能可靠地作出估計時，則須確認撥備。但不會就未來經營虧損確認撥備。

倘有多項類似責任，其需要在履行責任時流出資源之可能性，乃根據責任之類別整體考慮而釐定。即使同類責任所包含任何一個項目相關資源流出之可能性極低，仍須確認撥備。

撥備以履行責任預計需要之支出之現值計量，計算此等現值使用之稅前貼現率為能夠反映現行市場對貨幣時間價值及責任特有風險之評估。因時間流逝而增加之撥備金額將確認為利息開支。

2.22 收益確認

收益包括於本集團日常業務中就銷售貨品及服務之已收或應收代價之公平值。收益在扣除增值稅、營業稅、退貨、回扣及折扣並對銷集團內公司間銷售額後列示。當已達成下文所述本集團各項業務之特定條件，則本集團會確認收益。本集團根據過往業績，並考慮到顧客類別、交易類別及各項安排之特定事項而作出估計。

收益於貨品或服務之控制權轉移至客戶時確認。視乎合約條款及適用於該合約之法律規定，貨品及服務之控制權可隨時間或於某一時間點轉移。倘本集團於履約時達到下列條件，則貨品及服務之控制權隨時間轉移：

- 客戶同步收取及消耗所提供全部利益；
- 因本集團履約而產生或提升客戶所控制之資產；或
- 並無產生對本集團而言有其他用途之資產，而本集團對截至該日止完成之履約付款有強制執行權。

倘貨品及服務之控制權隨時間轉移，則收益按合約期間並計及已完成履約責任之進度確認。否則，收益於客戶獲得貨品及服務控制權之某一時間點確認。

廣告收入(經扣除貿易折扣)在報章及雜誌刊登相關廣告及本集團對迄今已完成履約付款有可執行權利時隨時間確認。

報章、雜誌及書籍之發行及訂閱銷售收益(經扣除貿易折扣及退貨)在貨品控制權轉移至客戶時於某一時刻確認，一般與付運日期相同。已收訂閱戶之未賺取訂閱費計入綜合財務狀況表之合約負債。

旅行團收益乃於服務控制權轉移至客戶時隨時間確認，原因是客戶同時接收並消耗本集團履約所提供之利益。客戶於享有旅遊服務前向本集團作出付款。

2 主要會計政策概要(續)

2.22 收益確認(續)

提供旅遊相關配套產品及服務、銷售機票、酒店住宿及酒店套餐之收益於預訂服務或機票交付至客戶並獲客戶接納時確認。本集團為該等交易之代理人，收益按淨額基準確認。

銷售舊報紙及雜誌廢料之收益於付運當日某一時刻確認。

特許權費及版權收入乃根據有關協議條款按應計基準確認。

利息收入將實際利率應用於金融資產賬面總值計算，惟其後出現信貸減值之金融資產除外。就出現信貸減值之金融資產而言，實際利率應用於金融資產之賬面淨值(扣除虧損撥備後)。

管理費收入乃於管理服務期內按應計基準或直線法確認。

經營租賃租金收入於租賃期間內以等額分期確認。

股息收入於確立收款之權利時確認。

2.23 租賃

租賃確認為使用權資產，並在租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。

合約可包含租賃及非租賃部分。本集團根據其相對獨立的價格將合約的代價分配至租賃及非租賃部分。然而，就本集團作為承租人之房地產租賃而言，其已選擇不區分租賃及非租賃部分，反而將該等租賃入賬作為單一租賃部分。

租賃所產生的資產及負債初始按現值基準計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率並於開始日期按指數或利率初步計量的可變租賃付款；
- 剩餘價值擔保下的本集團預期應付款項；
- 購買選擇權的行使價(倘本集團合理確定行使該選擇權)；及
- 支付終止租賃的罰款(倘租期反映本集團行使權利終止租約)。

根據合理確定擴大選擇權作出的租賃付款亦計入負債的計量。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以折算。倘無法釐定該利率(本集團的租賃一般屬此類情況)，則使用承租人增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金必須支付的利率。

2 主要會計政策概要(續)

2.23 租賃(續)

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率；及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

租賃付款於本金及財務成本之間作出分配。財務成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 初始計量租賃負債的金額；
- 在開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 復原成本。

使用權資產一般於資產可使用年期及租賃期(以較短者為準)內按直線法予以折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。

與短期設備及低價值資產租賃相關的付款按直線法於損益確認為費用。短期租賃指租賃期為12個月或以下的租賃。低價值資產主要包括信息技術設備。

本集團為出租人的經營租賃的租賃收入於租賃期內按直線法確認為「其他收入」。

2.24 股息分派

向本公司擁有人分派之股息在董事宣派股息(就中期及特別股息而言)或股息獲本公司股東批准(就末期股息而言)之期間內，於本集團及本公司之財務報表內確認為負債。

2.25 政府補助

倘有合理保證會收到政府補助且本集團將遵守所有附帶條件，則政府補助會按其公平值確認。收到的補助金在本集團將補助金擬準備補償的相關成本確認為費用的期間內，在本集團的綜合損益表中確認為「其他收入」。有關補助金沒有附帶任何未滿足的條件或其他或然事項。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

(a) 市場風險

(i) 利率風險

本集團之現金結餘存放於信譽良好的財務機構，為本集團產生利息收入，故須承受現金流量利率風險。本集團透過以不同到期日及利率條款存款以管理有關風險。

本集團之銀行借貸面對利率變動產生之風險。按浮動息率計息之銀行借貸令本集團須承受現金流量利率風險。本集團藉著適當地混合固定及浮息借貸以管理該風險。

為評估本集團除所得稅前溢利對潛在利率變動之敏感程度，假設所有其他變數維持不變，以銀行借貸之浮動利率模擬利率變動之影響。基於以上假設，如假定年利率增加1%，則本集團截至2022年3月31日止年度之除所得稅前溢利減少約227,000美元(2021年：除所得稅前虧損增加約321,000美元)。

(ii) 外匯風險

本集團於全球各地經營業務，須承受不同貨幣產生之外匯風險，主要為與馬幣、加拿大元(「加元」)、港元(「港元」)及美元有關之風險。外匯風險來自海外業務之未來商業交易、已確認資產及負債以及投資淨額。

本集團內各實體之資產及負債主要以其各自之功能貨幣為單位計算，並無對本年度之綜合損益表構成重大匯兌影響。

就馬來西亞業務而言，大部分交易均以馬幣計值。本集團密切監察馬幣之匯兌風險，並物色機會減低馬幣之匯兌風險。

就加拿大業務而言，大部分交易均以加元計值。年內並無使用任何金融工具作對沖用途。本集團密切監察加元之匯兌風險，並考慮於需要時使用金融工具作對沖用途。

就香港業務而言，大部分交易均以港元及美元計值。美元兌港元之匯率相對穩定，故有關匯兌風險被視為微不足道。

於2022年3月31日，若美元兌馬幣貶值／升值5%，而所有其他變數維持不變，由於換算以馬幣計值之資產及負債產生外匯差額，本年度其他全面虧損將減少／增加約7,452,000美元(2021年：其他全面收益將增加／減少約7,216,000美元)。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

信貸風險指本集團因任何交易對手未能履行其合約責任而產生虧損之風險。本集團透過按其就個別交易對手可接受之風險程度設定上限，及監控有關上限之風險，以管理及控制信貸風險。

本集團按國際財務報告準則第9號之規定採用簡化方式就預期信貸虧損計提撥備，該準則允許就所有貿易應收賬款使用整個存續期之預期信貸虧損撥備。為計量預期信貸虧損，貿易應收賬款已根據共同信貸風險特點及逾期天數分組。本集團已進行歷史分析，並確定影響信貸風險及預期信貸虧損之主要經濟變數。本集團根據客戶之背景及信譽、歷史償還記錄、過往經驗及可供查閱合理且具理據支持之前瞻性資料定期評估應收款項之可收回性。

虧損撥備乃根據貿易應收賬款之付款概況及貿易應收賬款賬齡計提撥備。

按此基準計算，貿易應收賬款於2022年3月31日及2021年3月31日之虧損撥備釐定如下：

	1至60日	61至120日	121至180日	180日以上	總計
2022年3月31日					
預期虧損率	0.2%	0.6%	8.6%	62.2%	
賬面總值－貿易應收賬款(千美元)	9,807	3,536	776	2,927	17,046
虧損撥備(千美元)	19	22	67	1,820	1,928
2021年3月31日					
預期虧損率	0.4%	1.3%	4.9%	57.8%	
賬面總值－貿易應收賬款(千美元)	10,899	2,976	829	3,726	18,430
虧損撥備(千美元)	39	40	41	2,152	2,272

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

年內，貿易應收賬款的虧損撥備變動如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
於4月1日	2,272	1,844
虧損撥備(撥回)/撥備	(316)	387
於撥備撇銷之應收賬款	(14)	(21)
貨幣換算差額	(14)	62
於3月31日(附註25)	1,928	2,272

截至2022年3月31日止年度，本集團已直接撇銷貿易應收賬款290,000美元(2021年：131,000美元)，其主要與處於意外財政困難之客戶有關。

其他應收賬款之信貸質素乃經參考有關交易對手違約率及財務狀況之歷史資料後評估。董事認為，由於應收賬款之收款記錄良好，故其他應收賬款之信貸風險較低，惟若干面臨已知財務困難或對收回應收賬款(就計提虧損撥備單獨識別及評估)存在重大疑問的債務人除外。因此，截至2022年3月31日止年度，就其他應收賬款計提虧損撥備44,000美元(2021年：無)。截至2022年3月31日止年度，本集團撇銷其他應收賬款578,000美元(2021年：無)，主要有關面臨意外財務困難的債務人。

本集團之現金及現金等價物及短期銀行存款存放於信譽良好之金融機構，故此管理層相信蒙受損失之風險極低。管理層評估現金及現金等價物及短期銀行存款結餘之信貸質素為高，並認為概無重大個別風險。於報告日期須承受之最大信貸風險為銀行現金之賬面值。

截至2022年及2021年3月31日止年度，金融資產虧損撥備撥回/(撥備)淨額如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
虧損撥備撥回/(撥備)淨額		
— 貿易應收賬款	316	(387)
— 其他應收賬項	(44)	—
	272	(387)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本集團透過維持充裕銀行信貸額，以及由營運現金流量所產生現金及現金等價物，以控制流動資金風險。

下表分析本集團之金融負債，根據由各報告期間結算日起至合約到期日的餘下期間劃分為相關到期組別。表內披露之金額為合約未貼現之現金流量。

	按要求償還 千美元	1年以上			總計 千美元
		1年內 千美元	但5年以內 千美元	5年以上 千美元	
銀行借貸	22,319	357	-	-	22,676
貿易及其他應付賬款	-	14,421	50	-	14,471
租賃負債	-	303	490	-	793
於2022年3月31日	22,319	15,081	540	-	37,940

	按要求償還 千美元	1年以上			總計 千美元
		1年內 千美元	但5年以內 千美元	5年以上 千美元	
銀行借貸	31,778	327	-	-	32,105
貿易及其他應付賬款	-	14,422	-	-	14,422
租賃負債	-	900	528	-	1,428
於2021年3月31日	31,778	15,649	528	-	47,955

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

下表呈列本集團銀行借貸根據計劃還款(包括應付利息)的到期日分析，其中並無計及按要求還款條款。

	1年內 千美元	1年以上但 5年以內 千美元	5年以上 千美元	總計 千美元
於2022年3月31日	17,495	5,241	-	22,736
於2021年3月31日	26,599	5,582	-	32,181

3.2 資本風險管理

本集團之資本管理目的，乃保障本集團能按持續形式營運，旨在向股東提供回報之同時，兼顧其他持份者之利益，並維持最佳之資本結構以減低資金成本。

為維持或調整資本結構，本集團可能調整向股東派付之股息數額、向股東發還資本、購回股份、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團利用淨資本負債比率監察其資本。此比率按照負債淨額除擁有人權益計算。負債淨額乃按總借貸減短期銀行存款以及現金及現金等價物計算得出。擁有人權益指於綜合財務狀況表列示之本公司擁有人應佔權益。

截至2022年3月31日止年度，本集團之策略為將淨資本負債比率維持於40%以下(2021年：40%以下)。

於2022年3月31日，本集團銀行及其他借貸總額少於現金及現金等價物以及短期銀行存款，故淨資本負債比率為零(2021年：相同)。

3 財務風險管理(續)

3.3 公平值估計

就按公平值計量之金融工具而言，本集團採用公平值等級分類公平值計量，有關公平值等級將用作計量公平值之估值方法之輸入數據按優先順序排列。公平值等級分為：

第一級 — 同類資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)。

第二級 — 除第一級包括之報價外，可就資產或負債直接(如價格)或間接(如自價格得出)觀察所得之輸入數據。

第三級 — 並非按觀察所得市場數據得出之資產或負債輸入數據(非觀察所得輸入數據)。

下表呈列於2022年3月31日本集團按公平值計量之資產：

	第一級 千美元	第二級 千美元	第三級 千美元	總計 千美元
按公平值經損益入賬之金融資產				
— 上市股本證券	1,113	-	-	1,113
— 非上市會籍債券	-	-	96	96
按公平值經其他全面收益入賬之金融資產				
— 上市股本證券	636	-	-	636
	1,749	-	96	1,845

下表呈列於2021年3月31日本集團按公平值計量之資產：

	第一級 千美元	第二級 千美元	第三級 千美元	總計 千美元
按公平值經損益入賬之金融資產				
— 上市股本證券	1,213	-	-	1,213
— 非上市會籍債券	-	-	97	97
按公平值經其他全面收益入賬之金融資產				
— 上市股本證券	942	-	-	942
	2,155	-	97	2,252

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

3 財務風險管理(續)

3.3 公平值估計(續)

於活躍市場買賣之金融工具公平值，乃按各報告期間結算日之市場報價計算。倘可自交易所、交易商、經紀商、業界組織、定價服務或監管機構定期取得報價，且該等價格為實際定期按公平基準進行之市場交易，則會視為活躍市場。本集團所持金融資產所用市場報價為現行買入價。此等工具計入第一級。

不在活躍市場買賣之金融工具公平值以估值法釐定。

該等估值法盡量採用觀察所得市場數據，而盡量減少依賴實體之特定估計。倘釐定工具公平值所有重要輸入數據均為觀察所得，則該工具會計入第二級。

倘一項或多項重要輸入數據並非觀察所得市場數據，則該工具會計入第三級。

年內並無第一級與第二級公平值級別間之轉移，第三級公平值級別亦無變化。

4 關鍵會計估算及判斷

本集團根據過往經驗及其他因素，包括在有關情況下相信屬合理之未來事件預測，就未來作出估算及判斷。顧名思義，會計估算甚少與其實際結果相同。下文討論有關未來之主要假設以及於各報告期間結算日估計不明朗因素之其他主要來源，並具有重大風險而可能導致須於下一個財政年度就資產及負債的賬面值作出重大調整。

(a) 物業、廠房及設備以及無形資產減值

當事件或情況變化顯示賬面值可能無法收回時，會對物業、廠房及設備以及無形資產進行減值審查。現金產生單位(「現金產生單位」)的可收回金額乃根據公平值減去處置成本(「公平值減去處置成本」)與使用價值(「使用價值」)模式中之較高者釐定。該方法基於多項內部和外部的關鍵估計及其他資料，當中包括：(i)印刷廣告收益增長率；(ii)旅行團收益增長率；(iii)使用價值模式下之貼現率；及(iv)按公平值減去處置成本計量之對若干資產的市場價值估計，當中涉及參照市場交易。有關計算須運用估算。倘本集團用以釐定減值程度(如有)之假設有任何變更，包括貼現率或增長比率假設，則可能嚴重影響本集團呈報之財務狀況及經營業績。

(b) 貿易應收賬款之預期信貸虧損撥備

貿易應收賬款之虧損撥備乃根據有關違約風險及預期虧損率之假設釐定。本集團於作出該等假設及選擇減值計算輸入數據時，根據本集團的往績、現行市況及於各報告期間結算日之前瞻性估計作出判斷。有關所用主要假設及輸入數據之詳情於附註3.1(b)列表內披露。

4 關鍵會計估算及判斷(續)

(c) 所得稅

本集團須繳納多個司法權區之所得稅。釐定全球所得稅撥備時須作出重大判斷。於日常業務過程中，很多交易及計算無法確定最終稅款。本集團根據是否有額外稅項將會到期之估計確認就預計稅項審計事宜之負債。倘有關事項之最終稅務結果與初步記錄之金額不符，則有關差額將影響作出有關釐定期間之即期及遞延稅項資產及負債。

(d) 遞延所得稅資產

於評估就結轉累計稅項虧損入賬之遞延所得稅資產之確認條件時，管理層考慮未來應課稅收入以及持續審慎及可行之稅務計劃策略。有關各附屬公司之未來盈利能力及與稅務機關之協定稅務虧損之假設須作出重大判斷，有關假設於不同期間如有重大變動，則可能對本集團呈報之財務狀況及經營業績構成重大影響。

(e) 投資物業之公平值

投資物業按公平值列賬，此公平值乃由認可獨立估值師釐定。公平值最佳憑證為具有類似租約及其他合約之物業於活躍市場中之當前價格。在缺乏有關資料之情況下，本集團會在合理公平值估計範圍內釐定有關金額。有關判斷及假設之詳情於附註19中披露。

(f) 物業、廠房及設備之可使用年期

本集團管理層釐定物業、廠房及設備之估計可使用年期以及相關折舊。該等估計乃根據性質及功能相近之物業、廠房及設備實際可使用年期之過往經驗而作出。倘可使用年期有別於先前之估計，則管理層將修訂折舊支出，亦會撇銷或撇減已報廢或出售之非策略性資產。

5 營業額及分部資料

集團行政委員會為本集團主要營運決策人。管理層根據經集團行政委員會所審閱並用以作出決策之報告來釐定經營分部。

本集團將全球經營之業務劃分為四個主要經營分部：

出版及印刷：馬來西亞及其他東南亞國家

出版及印刷：香港及台灣

出版及印刷：北美

旅遊及與旅遊有關服務

出版及印刷分部從事出版、印刷及發行以華文為主之報章、雜誌、書籍及數碼內容。有關分部收益主要來自報章及雜誌之廣告服務及發行銷售；而旅遊及與旅遊有關服務分部之收益則來自銷售旅行團及提供旅遊服務。

集團行政委員會根據內部財務報告呈列之除所得稅前分部溢利／(虧損)評估經營分部之表現，其他資料則按與內部財務報告一致之方式呈列。

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

5 營業額及分部資料(續)

本集團於截至2022年3月31日止年度之營業額及業績按經營分部分析如下：

	出版及印刷					總計 千美元
	馬來西亞 及其他 東南亞國家 千美元	香港 及台灣 千美元	北美 千美元	小計 千美元	旅遊及 與旅遊 有關服務 千美元	
	營業額					
一 報章、雜誌、書籍及數碼內容銷售額	30,642	12,679	1,648	44,969	-	44,969
一 廣告收入	42,592	27,868	5,848	76,308	-	76,308
一 旅遊及與旅遊有關服務收入	-	-	-	-	1,110	1,110
	73,234	40,547	7,496	121,277	1,110	122,387
除所得稅前分部溢利/(虧損)	5,246	(528)	(541)	4,177	(1,533)	2,644
其他未能分配之費用淨額						(645)
除所得稅前溢利						1,999
所得稅支出						(2,161)
年度虧損						(162)
其他分部資料：						
利息收入	1,057	3	14	1,074	5	1,079
融資成本	(16)	(365)	-	(381)	(25)	(406)
物業、廠房及設備以及使用權資產折舊	(4,749)	(1,118)	(172)	(6,039)	(14)	(6,053)
無形資產攤銷	(731)	(43)	(4)	(778)	(4)	(782)
使用權資產減值撥備	-	(21)	-	(21)	(96)	(117)
金融資產虧損撥備撥回/(撥備)淨額	254	(24)	42	272	-	272
應佔聯營公司及合營企業業績	-	(6)	-	(6)	-	(6)

5 營業額及分部資料(續)

本集團於截至2021年3月31日止年度之營業額及業績按經營分部分析如下：

	出版及印刷				旅遊及 與旅遊 有關服務 千美元	總計 千美元
	馬來西亞 及其他 東南亞國家 千美元	香港 及台灣 千美元	北美 千美元	小計 千美元		
營業額						
一 報章、雜誌、書籍及數碼內容銷售額	33,977	12,474	1,635	48,086	-	48,086
一 廣告收入	37,749	24,551	5,165	67,465	-	67,465
一 旅遊及與旅遊有關服務收入	-	-	-	-	128	128
	71,726	37,025	6,800	115,551	128	115,679
除所得稅前分部溢利／(虧損)	3,306	(1,287)	651	2,670	(3,427)	(757)
其他未能分配之費用淨額						(610)
除所得稅前虧損						(1,367)
所得稅支出						(546)
年度虧損						(1,913)
其他分部資料：						
利息收入	971	5	35	1,011	17	1,028
融資成本	(36)	(400)	-	(436)	(53)	(489)
物業、廠房及設備以及使用權資產折舊	(4,884)	(1,190)	(164)	(6,238)	(792)	(7,030)
無形資產攤銷	(798)	(86)	(8)	(892)	(4)	(896)
使用權資產減值撥備	-	-	-	-	(1,185)	(1,185)
金融資產虧損撥備淨額	(82)	(77)	(121)	(280)	(107)	(387)
應佔聯營公司及合營企業業績	-	(8)	-	(8)	-	(8)

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

5 營業額及分部資料(續)

分拆收益

營業額來自出版、印刷及發行以華文為主的報章、雜誌、書籍及數碼內容，以及提供旅遊及與旅遊有關服務。

年度內確認之營業額按以下方式分拆：

	2022年 千美元	2021年 千美元
按主要產品或服務項目		
收益確認時間		
於某一時刻		
報章、雜誌、書籍及數碼內容銷售額，經扣除貿易折扣及退貨	44,969	48,086
旅遊及與旅遊有關服務收入	194	59
隨時間		
廣告收入，經扣除貿易折扣	76,308	67,465
旅遊及與旅遊有關服務收入	916	69
	122,387	115,679

(a) 與客戶合約有關之負債

	2022年 千美元	2021年 千美元
與出版及印刷分部有關之合約負債	6,995	6,277
與旅遊及與旅遊有關服務分部有關之合約負債	785	883
合約負債	7,780	7,160

(b) 有關合約負債之已確認收益

下表顯示年內所確認之收益金額(已計入年初合約負債結餘)。

	2022年 千美元	2021年 千美元
本年度已計入年初合約負債結餘之已確認收益		
— 出版及印刷分部	3,710	3,839
— 旅遊及與旅遊有關服務分部	319	29
	4,029	3,868

5 營業額及分部資料(續)

於2022年3月31日之分部資產及負債如下：

	出版及印刷				旅遊及 與旅遊 有關服務	對銷	總計
	馬來西亞 及其他 東南亞國家 千美元	香港 及台灣 千美元	北美 千美元	小計 千美元			
分部資產	160,720	40,505	10,465	211,690	10,051	(3,110)	218,631
未能分配之資產							894
總資產							219,525
總資產包括：							
以權益法計算之投資	-	24	-	24	-	-	24
添置非流動資產 (遞延所得稅資產除外)	346	285	35	666	109	-	775
分部負債	(10,850)	(33,208)	(6,178)	(50,236)	(3,335)	3,110	(50,461)
未能分配之負債							(6,869)
總負債							(57,330)

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

5 營業額及分部資料(續)

於2021年3月31日之分部資產及負債如下：

	出版及印刷				旅遊及 與旅遊 有關服務	對銷	總計
	馬來西亞 及其他 東南亞國家 千美元	香港 及台灣 千美元	北美 千美元	小計 千美元			
分部資產	161,408	49,845	10,625	221,878	10,895	(271)	232,502
未能分配之資產							1,129
總資產							233,631
總資產包括：							
以權益法計算之投資	-	31	-	31	-	-	31
添置非流動資產 (遞延所得稅資產除外)	387	137	52	576	10	-	586
分部負債	(10,371)	(41,296)	(6,177)	(57,844)	(2,820)	271	(60,393)
未能分配之負債							(6,817)
總負債							(67,210)

分部對銷指分部間應收賬款及應付賬款之對銷。

分部資產主要包括物業、廠房及設備以及使用權資產、投資物業、無形資產、以權益法計算之投資、按公平值經其他全面收益入賬之金融資產、存貨、貿易及其他應收賬款、按公平值經損益入賬之金融資產、短期銀行存款以及現金及現金等價物，惟主要不包括本集團遞延所得稅資產及可收回所得稅。

分部負債主要包括貿易及其他應付賬款、合約負債、銀行及其他借貸、租賃負債以及其他非流動負債，惟主要不包括本集團遞延所得稅負債及所得稅負債。

5 營業額及分部資料(續)

於2022年及2021年3月31日，本集團之非流動資產(遞延所得稅資產除外)總值按營運地區分析如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
馬來西亞及其他東南亞國家	74,124	80,399
香港及台灣	11,220	12,516
其他地區	6,722	6,547
	92,066	99,462

6 其他收入

	2022年 千美元	2021年 千美元
股息收入	73	117
政府資助及補貼(附註)	4,999	12,599
利息收入	1,079	1,028
特許權費及版權收入	146	226
其他與媒體有關之收入	1,752	1,205
租金及管理費收入	851	816
舊報紙及雜誌廢料銷售	1,567	1,050
其他	119	597
	10,586	17,638

附註：政府資助及補貼包括一筆來自政府用於支持本集團營運符合條件的出版物的資助3,061,000美元(2021年：3,606,000美元)，以及來自本集團經營所在國家/司法權區政府的工資補貼共1,742,000美元(2021年：8,758,000美元)。

7 其他收益淨額

	2022年 千美元	2021年 千美元
投資物業之公平值收益淨額(附註19)	307	2,141
按公平值經損益入賬之金融資產之公平值(虧損)/收益淨額(附註22)	(84)	415
租賃修訂收益	93	-
視作出售聯營公司之虧損(附註12)	(1)	-
匯兌收益淨額	2	277
	317	2,833

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

8 經營溢利／(虧損)

經營溢利／(虧損)於扣除／(計入)以下各項後列賬：

	2022年 千美元	2021年 千美元
無形資產攤銷(附註20)	782	896
核數師酬金		
審核服務	507	562
非審核服務	45	42
物業、廠房及設備以及使用權資產折舊(附註17)	6,053	7,030
旅遊及與旅遊有關服務之直接成本	873	122
分銷支出	4,609	4,720
營銷及廣告支出	2,317	1,907
公用事業支出	1,940	2,052
僱員福利支出(包括董事酬金)(附註15)	66,092	71,924
與低價值資產租賃有關的費用	76	117
與短期租賃有關的費用	187	187
已撤銷／(已收回)壞賬淨額	867	(14)
出售物業、廠房及設備之虧損／(收益)淨額(附註34(b))	18	(10)
存貨減值撥備及撇銷	201	232
使用權資產減值撥備(附註17)	117	1,185
使用之原材料及消耗品(附註24)	17,926	18,162
無形資產撇銷(附註20)	-	89

9 融資成本

	2022年 千美元	2021年 千美元
銀行借貸之利息費用	377	431
租賃負債之利息費用	29	58
	406	489

10 所得稅支出

本集團香港業務之所得稅已根據年內來自香港之估計應課稅溢利以稅率16.5%(2021年:16.5%)計提撥備。本集團馬來西亞業務之所得稅根據年內來自馬來西亞之估計應課稅溢利以稅率24%(2021年:24%)計算。其他國家溢利之稅項按年內估計應課稅溢利以本集團經營業務所在國家之現行稅率計算。

於綜合損益表之所得稅支出包括：

	2022年 千美元	2021年 千美元
香港稅項		
本年度	257	70
過往年度超額撥備	(29)	(26)
馬來西亞稅項		
本年度	2,401	1,692
過往年度超額撥備	(60)	(277)
其他國家稅項		
本年度(附註)	(109)	(385)
過往年度撥備不足/(超額撥備)	3	(41)
遞延所得稅抵免	(302)	(487)
	2,161	546

附註：截至2022年3月31日止年度，一間海外附屬公司確認當地稅務機關就結轉虧損退回之稅項109,000美元(2021年：若干海外附屬公司確認當地稅務機關就結轉虧損退回之稅項411,000美元。)

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

10 所得稅支出(續)

按適用稅率計算之稅項支出與會計溢利／(虧損)之對賬：

	2022年 千美元	2021年 千美元
除所得稅前溢利／(虧損)	1,999	(1,367)
按相關國家適用於溢利之當地稅率計算之稅項	693	(299)
以下各項之稅務影響：		
毋須繳稅收入	(159)	(909)
不可扣稅支出	676	278
未確認暫時差額	22	76
動用過往未確認稅務虧損	(305)	-
未確認稅務虧損	1,320	1,744
過往年度超額撥備	(86)	(344)
所得稅支出	2,161	546

11 本公司擁有人應佔每股盈利／(虧損)

	2022年	2021年
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)(千美元)	400	(1,303)
已發行普通股加權平均股數	1,687,236,241	1,687,236,241
每股基本盈利／(虧損)(美仙)	0.02	(0.08)
每股攤薄盈利／(虧損)(美仙)	0.02	(0.08)

由於截至2022年及2021年3月31日止年度並無已發行潛在攤薄股份，故每股攤薄盈利／(虧損)與每股基本盈利／(虧損)相同。

12 以權益法計算之投資

	2022年 千美元	2021年 千美元
於4月1日	31	–
投資成本	–	6
向合營企業貸款	–	32
分佔聯營公司及合營企業業績	(6)	(8)
視作出售聯營公司虧損(附註7)	(1)	–
貨幣換算差額	–	1
於3月31日	24	31

(a) 於合營企業之權益

	2022年 千美元	2021年 千美元
於4月1日	26	–
於合營企業非上市投資之成本(附註(i))	–	–*
向合營企業貸款(附註(ii))	–	32
分佔業績	(18)	(7)
貨幣換算差額	(1)	1
於3月31日	7	26

* 可忽略

附註：

(i) 於2020年7月24日，本集團與一名獨立第三方訂立協議，以50港元(相當於約6美元)註冊成立合營企業Searching B Company Limited，有關交易已於截至2021年3月31日止年度完成。由於協議規定須就相關活動之決策取得一致同意，本集團將於Searching B Company Limited之投資入賬列為合營企業。

(ii) 向合營企業貸款為無抵押、無固定還款期及免息。

以下為截至2022年及2021年3月31日之合營企業詳情。

合營企業名稱	註冊成立地點	實際股權	主要業務	計量方法
Searching B Company Limited	香港	36.51% (2021年：36.51%)	營運一個以美容相關產品業務為主 並以內容驅動及數據驅動之 電子商貿平台	權益

附註：Searching B Company Limited為私人公司，其股份並無市場報價。概無任何涉及本集團於該合營企業所持權益之承擔及或然負債。

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

12 以權益法計算之投資(續)

(b) 於聯營公司之權益

	2022年 千美元	2021年 千美元
於4月1日	5	–
於聯營公司非上市投資之成本	–	6
分佔業績	12	(1)
視作出售聯營公司虧損	(1)	–
貨幣換算差額	1	–
於3月31日	17	5

以下為於2022年及2021年3月31日聯營公司之詳情。

聯營公司名稱	註冊成立地點	實際股權	主要業務	計量方法
News Network Advertising Company Limited	香港	2022年：16.67% (2021年：25%)	提供網上廣告服務	權益

附註：

- 於2020年9月8日，本集團與三名獨立第三方訂立協議，涉及註冊成立聯營公司News Network Advertising Company Limited。
- 本集團另一聯營公司「ByRead Inc.」於開曼群島註冊成立，以權益法將ByRead Inc.之虧損入賬後，於兩個年度均無賬面值。ByRead Inc.於年內除名。

13 按公平值經其他全面收益入賬之金融資產

(a) 按公平值經其他全面收益入賬之金融資產之分類

當中包括並非持作買賣之上市股本證券，而本集團於初步確認時不可撤回地選擇於此類別確認。此乃策略性投資，本集團認為此分類較具關聯。

(b) 按公平值經其他全面收益入賬之股本投資

	2022年 千美元	2021年 千美元
於4月1日	942	1,267
出售(附註(ii))	–	(1,590)
於其他全面收益確認之公平值變動	(295)	1,267
貨幣換算差額	(11)	(2)
於3月31日(附註(i))	636	942

附註：

- 結餘指於香港聯交所主板上市之毛記葵涌有限公司普通股之公平值。上述按公平值經其他全面收益入賬持有之股本投資之股息合計52,000美元(2021年：74,000美元)乃於綜合損益表中確認。
- 截至2021年3月31日止年度，本集團以總代價約1,590,000美元(按出售日期之市價計算)出售部分證券。已售證券之正數公平值變動連同未售證券之公平值變動計入於其他全面收益確認之公平值收益約1,267,000美元。出售時，合共約228,000美元由按公平值經其他全面收益入賬之金融資產儲備轉撥至綜合權益變動表之保留溢利。

14 股息

	2022 千美元	2021 千美元
歸屬於本年度之股息：		
於報告期間完結後宣派中期股息每股普通股0.15美仙 (2020/21年度：已付0.10美仙，已宣派)	2,531	1,687
於本年度支付之股息：		
2020/21年度中期股息每股普通股0.10美仙 (2019/20年度：0.10美仙)(附註)	1,687	1,687

董事會宣布就截至2022年3月31日止年度派發中期股息每股普通股0.15美仙(2020/21年度：0.10美仙)。股息將於2022年7月8日以馬幣或港元(「港元」)現金(按截至2022年3月31日止年度用以換算功能貨幣為非美元之附屬公司業績之平均匯率兌換)向於2022年6月20日營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東支付。馬來西亞股東毋須就收取本公司宣派之股息繳稅，原因為根據1967年馬來西亞所得稅法附表6第28段，有關股息屬於來自外地之收入。此中期股息並未於此綜合財務資料中確認為應付股息。

截至2022年3月31日止年度美元兌馬幣及美元兌港元之平均匯率以及應付中期股息金額如下：

	匯率	每股 普通股股息
美元兌馬幣	4.1921	0.629馬仙
美元兌港元	7.8038	1.171港仙

附註：就截至2021年3月31日止年度派發之免稅中期股息每股普通股0.10美仙(總計1,687,000美元)已於2021年7月8日派付。

15 僱員福利支出(包括董事酬金)

	2022年 千美元	2021年 千美元
工資及薪金	55,087	59,626
退休金成本 — 界定供款計劃	5,234	5,557
退休金成本 — 界定福利計劃(附註30(b))	-	(191)
退休福利承擔(附註29)	53	25
未用年假	(81)	(430)
其他員工成本	5,799	7,337
	66,092	71,924

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

16 董事之福利及利益

(a) 截至2022年及2021年3月31日止年度，各董事及行政總裁之薪酬如下：

董事姓名	袍金 千美元	薪金 千美元	花紅 千美元	現金津貼 千美元	其他實物 利益 千美元 (附註(i))	退休金計劃 僱主供款 千美元	總計 千美元
非執行主席兼非執行董事							
拿督斯里張翼卿醫生	39	-	-	1	-	-	40
集團行政總裁兼執行董事							
張裘昌先生(附註(ii))	17	338	14	-	41	37	447
執行董事							
張聰女士(附註(iii))	74	-	-	-	-	-	74
梁秋明先生(附註(iv))	-	38	-	-	1	6	45
黃康元先生(附註(v))	-	85	9	-	2	15	111
廖深仁先生(附註(v))	-	89	9	-	2	12	112
張怡嘉女士(附註(v))	-	69	-	-	1	2	72
獨立非執行董事							
俞漢度先生(附註(vi))	31	-	-	-	-	-	31
拿督張啓揚	21	-	-	2	-	-	23
邱甲坤先生	21	-	-	2	-	-	23
葉冠榮先生(附註(vii))	23	-	-	2	-	-	25
截至2022年3月31日止年度總計	226	619	32	7	47	72	1,003

16 董事之福利及利益 (續)

(a) (續)

董事姓名	袍金 千美元	薪金 千美元	花紅 千美元	現金津貼 千美元	其他實物 利益 千美元 (附註(i))	退休金計劃 僱主供款 千美元	總計 千美元
非執行主席兼非執行董事							
拿督斯里張翼卿醫生	39	-	-	1	-	-	40
集團行政總裁兼執行董事							
張裘昌先生(附註(ii))	17	339	12	-	38	36	442
執行董事							
張聰女士(附註(iii))	74	-	-	-	-	-	74
梁秋明先生	-	152	11	-	3	26	192
獨立非執行董事							
俞漢度先生(附註(iv))	54	-	-	-	-	-	54
拿督張啓揚	21	-	-	1	-	-	22
邱甲坤先生	21	-	-	1	-	-	22
截至2021年3月31日止年度總計	226	491	23	3	41	62	846

附註：

- (i) 其他實物利益包括住宿、使用公司車、來回機票、保險及會籍。
- (ii) 向張裘昌先生支付之酬金包括其出任萬華媒體之執行董事之袍金17,000美元(2021年：17,000美元)。
- (iii) 向張聰女士支付之酬金包括其出任萬華媒體之非執行董事之袍金17,000美元(2021年：17,000美元)。
- (iv) 梁秋明先生自2021年7月1日起辭任執行董事。
- (v) 黃康元先生、廖深仁先生及張怡嘉女士自2021年7月1日起獲委任為執行董事。
- (vi) 向俞漢度先生支付之董事袍金包括其出任萬華媒體之獨立非執行董事之袍金23,000美元(2021年：23,000美元)，彼自2021年7月1日起辭任獨立非執行董事。
- (vii) 葉冠榮先生自2021年7月1日起獲委任為獨立非執行董事。
- (viii) 截至2022年及2021年3月31日止年度，各董事並無放棄任何酬金，而本公司亦無向董事支付酬金作為加盟獎勵費或離職賠償。

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

16 董事之福利及利益 (續)

(b) 董事退休及終止福利

截至2022年及2021年3月31日止年度，概無任何董事就出任本公司及其附屬公司業務之董事或就與管理本公司或其附屬公司業務的事務有關之其他服務而獲支付或應收取退休及終止福利。

(c) 就獲取董事服務而向第三方支付之代價

截至2022年及2021年3月31日止年度，概無就獲取董事服務而向第三方提供或應收取代價。

(d) 有關本公司及其附屬公司業務(如適用)以董事為受益人所訂立之貸款、準貸款及其他交易之資料

截至2022年及2021年3月31日止年度，概無訂立以董事、彼等之受控制法團及關連方為受益人之貸款、準貸款或其他交易。

(e) 董事於交易、安排或合約中之重大權益

於年結日或截至2022年及2021年3月31日止年度內任何時間，概無存續涉及本集團之業務而本公司或其附屬公司為其中訂約方及本公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益之重大交易、安排及合約。

(f) 本年度5名最高薪酬人士包括1名(2021年：2名)執行董事，彼等之酬金於(a)所呈列分析中反映。年內，向其餘4名(2021年：3名)人士支付之酬金如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
袍金	17	17
薪金	813	599
花紅	14	15
其他實物利益	3	3
退休金計劃僱主供款	15	11
	862	645

上述4名(2021年：3名)人士之酬金數額介乎下列組別：

	人數	
	2022年	2021年
128,456美元至192,683美元(相當於1,000,001港元至1,500,000港元)	2	2
192,684美元至256,911美元(相當於1,500,001港元至2,000,000港元)	1	-
256,912美元至321,139美元(相當於2,000,001港元至2,500,000港元)	1	1
	4	3

17 物業、廠房及設備以及使用權資產

	物業				租賃物業			汽車	在建工程	小計	使用權資產	總計
	香港境外 永久業權 土地及樓宇 千美元	香港境外 以長期租賃 持有之樓宇 千美元	香港境內 以中期租賃 持有之樓宇 千美元	香港境外 以中期租賃 持有之樓宇 千美元	裝修、傢俬、 固定裝置及 辦公室設備 千美元	機器及 印刷設備 千美元	千美元					
於2020年3月31日												
成本	19,483	4,143	8,788	19,479	31,368	77,715	1,650	22	162,648	32,171	194,819	
累計折舊及減值撥備	(3,460)	(1,207)	(5,804)	(13,592)	(27,891)	(58,556)	(1,432)	-	(111,942)	(12,208)	(124,150)	
賬面淨值	16,023	2,936	2,984	5,887	3,477	19,159	218	22	50,706	19,963	70,669	
截至2021年3月31日止年度												
期初賬面淨值	16,023	2,936	2,984	5,887	3,477	19,159	218	22	50,706	19,963	70,669	
增添	-	-	-	-	479	12	-	47	538	-	538	
貨幣換算差額	727	114	(7)	232	107	750	7	2	1,932	402	2,334	
租賃修訂	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(90)	(90)	
使用權資產減值撥備(附註8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,185)	(1,185)	
出售(附註34(b))	-	-	-	-	(13)	(3)	(2)	-	(18)	-	(18)	
折舊(附註(a))	(251)	(127)	(244)	(834)	(1,084)	(3,015)	(90)	-	(5,645)	(1,385)	(7,030)	
期終賬面淨值	16,499	2,923	2,733	5,285	2,966	16,903	133	71	47,513	17,705	65,218	
於2021年3月31日												
成本	20,416	4,309	8,765	20,264	32,447	80,555	1,645	71	168,472	32,619	201,091	
累計折舊及減值撥備	(3,917)	(1,386)	(6,032)	(14,979)	(29,481)	(63,652)	(1,512)	-	(120,959)	(14,914)	(135,873)	
賬面淨值	16,499	2,923	2,733	5,285	2,966	16,903	133	71	47,513	17,705	65,218	
截至2022年3月31日止年度												
期初賬面淨值	16,499	2,923	2,733	5,285	2,966	16,903	133	71	47,513	17,705	65,218	
增添	-	-	-	3	300	25	36	6	370	261	631	
貨幣換算差額	(201)	(42)	(18)	(75)	113	(339)	2	(2)	(562)	(196)	(758)	
重新分類	-	(1,753)	-	1,753	-	-	-	-	-	-	-	
重新分類至無形資產	-	-	-	-	-	-	-	(70)	(70)	-	(70)	
使用權資產減值撥備(附註8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(117)	(117)	
出售(附註34(b))	-	-	-	-	(22)	(1)	(19)	-	(42)	-	(42)	
折舊(附註(a))	(252)	(126)	(243)	(832)	(952)	(2,966)	(59)	-	(5,430)	(623)	(6,053)	
期終賬面淨值	16,046	1,002	2,472	6,134	2,405	13,622	93	5	41,779	17,030	58,809	
於2022年3月31日												
成本	20,182	1,958	8,702	22,268	35,486	76,356	1,459	5	166,416	32,559	198,975	
累計折舊及減值撥備	(4,136)	(956)	(6,230)	(16,134)	(33,081)	(62,734)	(1,366)	-	(124,637)	(15,529)	(140,166)	
賬面淨值	16,046	1,002	2,472	6,134	2,405	13,622	93	5	41,779	17,030	58,809	

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

17 物業、廠房及設備以及使用權資產(續)

附註：

- (a) 折舊支出2,966,000美元(2021年：3,015,000美元)已計入「已售貨品成本」，而3,087,000美元(2021年：4,015,000美元)則計入綜合損益表中「其他經營支出」。
- (b) 於2022年3月31日，賬面總值為4,430,000美元(2021年：4,707,000美元)之若干物業已質押作為本集團借貸之抵押(附註35)。
- (c) 按照減值評估結果，本公司於本年度無須進一步確認減值開支，惟須就若干現金產生單位於本年度確認減值撥備117,000美元。該等現金產生單位的可收回金額乃按使用價值(「使用價值」)計算方式釐定，管理層於使用價值模式下之貼現現金流量(「貼現現金流量」)中所用的除稅前貼現率反映相關現金產生單位有關的特定風險。
- (d) 自2019年4月1日起，使用權資產包括香港境外長期租賃土地、香港中期租賃土地及香港境外中期租賃土地以及香港境內及境外物業。

18 租賃

(a) 於綜合財務狀況表確認之金額

	附註	2022年 千美元	2021年 千美元
使用權資產			
租賃土地		16,892	17,637
物業		138	68
		17,030	17,705
租賃負債—物業			
流動		286	870
非流動		473	501
	23	759	1,371

於截至2022年3月31日止年度添置的使用權資產為261,000美元(2021年：零)(附註17)。

(b) 於綜合損益表確認之金額

以下計入綜合損益表之金額與租賃有關：

	2022年 千美元	2021年 千美元
使用權資產折舊—租賃土地	547	550
使用權資產折舊—物業	76	835
租賃負債的利息費用	29	58
與短期租賃有關的費用	187	187
與低價值資產租賃有關的費用	76	117

截至2022年3月31日止年度涉及租賃的現金流出總額為1,071,000美元(2021年：1,111,000美元)，包括短期租賃的租賃付款187,000美元(2021年：187,000美元)及低價值資產的租賃付款76,000美元(2021年：117,000美元)。

本集團的租賃活動及其入賬方式

本集團租借若干物業和設備。租賃合約通常為1至10年的固定租約。

租賃條款是個別協商的，並包含不同的條款和條件。除出租人持有的租賃資產中的擔保權益外，租賃協議並不施加任何其他限制。

19 投資物業

	2022年 千美元	2021年 千美元
於4月1日	24,711	21,864
投資物業公平值收益淨額(附註7)	307	2,141
貨幣換算差額	(297)	706
於3月31日	24,721	24,711

本集團投資物業之公平值分析如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
於馬來西亞持有：		
永久業權	5,493	5,565
租期逾50年	4,936	5,007
租期介乎10至50年	10,092	10,239
	20,521	20,811
於美利堅合眾國(「美國」)持有：		
永久業權	4,200	3,900
	24,721	24,711

公平值級別

概述	於2022年3月31日之公平值計量採用		
	同類資產於活躍市場 之報價 (第一級) 千美元	其他重要可觀察 輸入數據 (第二級) 千美元	重要不可觀察 輸入數據 (第三級) 千美元
經常性公平值計量			
馬來西亞	-	20,521	-
美國	-	-	4,200

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

19 投資物業(續)

公平值級別(續)

概述	於2021年3月31日之公平值計量採用		
	同類資產於活躍市場 之報價 (第一級) 千美元	其他重要可觀察 輸入數據 (第二級) 千美元	重要不可觀察 輸入數據 (第三級) 千美元
經常性公平值計量			
馬來西亞	-	20,811	-
美國	-	-	3,900

年內第一、二及三級間概無轉撥。

估值流程及方法

Raine & Horne International Zaki + Partners Sdn Bhd及Betsy Mak Appraisal Group LLC進行獨立估值，以釐定本集團投資物業於2022年及2021年3月31日之公平值。公平值收益或虧損計入綜合損益表之「其他收益淨額」(附註7)。

就馬來西亞物業而言，投資物業公平值一般利用銷售比較法計算。鄰近可資比較物業之銷售價乃按物業大小等主要差異作出調整。此估值法之最主要輸入數據為每平方呎價格。

美國物業之估值乃根據重要不可觀察輸入數據採用收入資本化法及銷售比較法釐定。該等輸入數據包括：

- 未來租賃現金流入 — 基於物業之實際位置、類型及品質並由任何現有租賃條款、其他合約及外在憑證如類似物業之當前市值租金支持；
- 估計空置率 — 基於當前市況及任何現有租賃屆滿後之預期未來市況；
- 維修成本 — 包括必要投資以維持物業於預期可使用年期內之功能；
- 資本化利率 — 基於物業之實際位置、面積及質量並考慮於估值日期之市場數據。

19 投資物業(續)

估值流程及方法(續)

採用重要不可觀察輸入數據(第三級)之公平值計量資料：

概述	於2022年 3月31日 之公平值 千美元	估值方法	不可觀察輸入 數據	不可觀察輸入數據範圍	不可觀察輸入數據與 公平值之關係
商業大廈 — 美國	4,200	收入資本化法及 銷售比較法	租賃價值	每年286,463美元 (2021年：每年273,284美元)	租賃價值愈高，公平值愈高
			資本化利率	4.75% (2021年：4.75%)	資本化利率愈高，公平值愈低
			空置率	3%至5% (2021年：3%至6%)	空置率愈高，公平值愈低
			估計支出	每平方呎21.79美元 (2021年：每平方呎25.07美元)	估計支出愈高，公平值愈低

不可觀察輸入數據間具有相互關係。估計空置率可能影響收益，空置率愈高則收益愈低。未來租賃收入增加可能與較高支出有關。倘餘下租期增加，收益可能減少。

以下金額已於綜合損益表內確認：

	2022年 千美元	2021年 千美元
租金收入	731	718
賺取租金收入之投資物業產生之直接經營支出	(169)	(186)
	562	532

投資物業根據經營租賃租予租戶，並按月收取應付租金。

有關投資物業的未來應收最低租金總額，請參閱附註37。

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

19 投資物業(續)

本集團於2022年及2021年3月31日按公平值計量之投資物業詳情如下：

地點	年期／租期屆滿	用途	2022年 千美元	2021年 千美元
1 No. 25, Rawang Integrated Industrial Park, Jalan Batu Arang, 48000 Rawang, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	永久業權	辦公大樓及單層廠房大樓	4,517	4,584
2 No. 37-06, Prince Street, Flushing NY 11354, USA	永久業權	商業大廈	4,200	3,900
3 No. 9, Jalan Dewani, Kawasan Perindustrian Dewani, 81200 Johor Bahru, Johor Darul Takzim	永久業權	附帶閣樓之單層獨立廠房大樓	892	904
4 PT12917 HS(D) 103390 (Ground Floor), Putra Indah A, Putra Nilai, 71800 Nilai, Negeri Sembilan Darul Khusus, Malaysia	永久業權	商業大廈	71	65
5 V5-09-05, Block 5, Sri Palma Villa, Jalan KL-Seremban, Bandar University, Teknologi Lagenda, 71700 Mantin, Negeri Sembilan Darul Khusus, Malaysia	永久業權	住宅大廈(一個服務式公寓單位)	13	13
6 No. 3, Lorong Kilang F, Kolombong, 88450 Kota Kinabalu, Sabah, Malaysia	租用業權／ 2920年	辦公大樓	1,878	1,905
7 Lot 22, Jalan Sultan Mohamed 4, Taman Perindustrian Bandar Sultan Sulaiman, 42000 Pelabuhan Klang Utara, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	租用業權／ 2105年	倉庫	2,782	2,822
8 AR09-F3A0, Ara Ria 09, Jalan UTL 9, Bandar University Teknologi Lagenda, 71700 Mantin, Negeri Sembilan Darul Khusus, Malaysia	租用業權／ 2099年	住宅大樓	14	14
9 59-1-2, Jalan TMR 2, Taman Melaka Raya, 75000 Melaka, Malaysia	租用業權／ 2094年	商業大廈	262	265
10 No. 76, Jalan Prof Diraja Ungku Aziz, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	租用業權／ 2063年	辦公大樓	4,755	4,824
11 19, Jalan Professor Khoo Kay Kim, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	租用業權／ 2059年	辦公室、廠房大樓及倉庫	4,548	4,614
12 No. 11, Persiaran Sri Rapat, Off Jalan Lapangan Terbang, 31350 Ipoh, Perak Darul Ridzuan	租用業權／ 2039年	單層獨立廠房大樓	789	801
			24,721	24,711

20 無形資產

	昔日刊物、 雜誌刊頭及 出版權 千美元	電腦軟件 千美元	廣播牌照 千美元	小計 千美元	商譽 千美元 (附註(b))	總計 千美元
於2020年4月1日						
成本	21,523	8,055	138	29,716	49,679	79,395
累計攤銷及減值撥備	(14,434)	(5,998)	(138)	(20,570)	(49,679)	(70,249)
賬面淨值	7,089	2,057	-	9,146	-	9,146
截至2021年3月31日止年度						
期初賬面淨值	7,089	2,057	-	9,146	-	9,146
增添	-	48	-	48	-	48
攤銷支出(附註(a))	(357)	(539)	-	(896)	-	(896)
無形資產撤銷(附註8)	(89)	-	-	(89)	-	(89)
貨幣換算差額	279	72	-	351	-	351
期終賬面淨值	6,922	1,638	-	8,560	-	8,560
於2021年3月31日						
成本	22,139	8,384	137	30,660	51,522	82,182
累計攤銷及減值撥備	(15,217)	(6,746)	(137)	(22,100)	(51,522)	(73,622)
賬面淨值	6,922	1,638	-	8,560	-	8,560
截至2022年3月31日止年度						
期初賬面淨值	6,922	1,638	-	8,560	-	8,560
增添	-	144	-	144	-	144
自物業、廠房及設備重新分類	-	70	-	70	-	70
攤銷支出(附註(a))	(303)	(479)	-	(782)	-	(782)
貨幣換算差額	(98)	(18)	-	(116)	-	(116)
期終賬面淨值	6,521	1,355	-	7,876	-	7,876
於2022年3月31日						
成本	21,861	8,500	136	30,497	50,814	81,311
累計攤銷及減值撥備	(15,340)	(7,145)	(136)	(22,621)	(50,814)	(73,435)
賬面淨值	6,521	1,355	-	7,876	-	7,876

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

20 無形資產(續)

附註：

- (a) 攤銷支出主要計入綜合損益表內之「其他經營支出」。
- (b) 透過業務合併獲取之商譽會分配至現金產生單位(「現金產生單位」)，當中包括星洲媒體集團有限公司、姆祿報業私人有限公司及星洲互動私人有限公司，並會向預期受惠於業務合併之該等現金產生單位作出分配。根據年度商譽減值評估，商譽的賬面值於過往年度已悉數減值。

21 遞延所得稅

遞延所得稅資產及負債分析如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
遞延所得稅資產：		
於12個月內收回	(4)	(4)
於12個月後收回	(85)	(90)
	(89)	(94)
遞延所得稅負債：		
於12個月內結算	476	518
於12個月後結算	4,318	4,631
	4,794	5,149
遞延所得稅負債淨額	4,705	5,055

遞延所得稅負債淨額變動如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
於4月1日	5,055	5,413
在綜合損益表計入	(302)	(487)
貨幣換算差額	(48)	129
於3月31日	4,705	5,055

21 遞延所得稅(續)

在綜合財務狀況表中確認之遞延所得稅(資產)/負債之組成部分及其於年內之變動(與相同稅務司法權區之結餘抵銷前)如下：

	加速稅項折舊 千美元	貿易及 其他應收賬款 減值撥備 及撇銷 千美元	僱員福利及 其他負債撥備 千美元	減速稅項折舊 千美元	其他物業重估 千美元	遞延收益 千美元	總計 千美元
於2020年4月1日	5,785	-	(1,037)	(23)	941	(253)	5,413
在綜合損益表(計入)/扣除	(702)	-	(4)	2	213	4	(487)
貨幣換算差額	164	-	(41)	-	17	(11)	129
於2021年3月31日	5,247	-	(1,082)	(21)	1,171	(260)	5,055
於2021年4月1日	5,247	-	(1,082)	(21)	1,171	(260)	5,055
在綜合損益表(計入)/扣除	(708)	-	227	-	101	78	(302)
貨幣換算差額	(59)	-	14	-	(7)	4	(48)
於2022年3月31日	4,480	-	(841)	(21)	1,265	(178)	4,705

遞延所得稅資產按結轉稅項虧損確認，並以可能用於抵扣未來應課稅溢利之相關稅項利益變現為限。本集團可結轉用以抵銷未來應課稅收入之未確認稅項虧損為88,056,000美元(2021年：89,988,000美元)。為數17,883,000美元(2021年：24,346,000美元)之虧損將於5年內到期；為數26,265,000美元(2021年：21,573,000美元)之虧損將於6至20年內到期；餘下稅項虧損43,908,000美元(2021年：44,069,000美元)並無到期日。

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

22 按公平值經損益入賬之金融資產

(a) 按公平值經損益入賬之金融資產分類

強制按公平值經損益入賬計量之金融資產包括以下各項：

	2022年 千美元	2021年 千美元
馬來西亞上市股本證券，按市值(附註)	1,113	1,213
非上市會籍債券	96	97
	1,209	1,310

附註：

上市股本證券初步分類為按公平值經損益入賬之金融資產。上市股本證券之公平值乃按照其於活躍市場之現行買入價釐定。

於報告日期面臨之最高信貸風險為按公平值經損益入賬之金融資產之賬面值。

(b) 於損益確認之金額

年內，於損益確認之(虧損)/收益淨額如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
於「其他收益淨額」確認按公平值經損益入賬之金融資產之 公平值(虧損)/收益(附註7)	(84)	415

23 按類別劃分之金融工具

資產	按攤銷	按公平值	按公平值經	總計
	成本列賬之 金融資產 千美元	經損益入賬 之金融資產 千美元	其他全面 收益入賬之 金融資產 千美元	
按公平值經其他全面收益入賬 之金融資產	-	-	636	636
貿易及其他應收賬款(預付款項除外)	17,197	-	-	17,197
按公平值經損益入賬之金融資產	-	1,209	-	1,209
短期銀行存款	30,327	-	-	30,327
現金及現金等價物	64,952	-	-	64,952
於2022年3月31日	112,476	1,209	636	114,321
按公平值經其他全面收益入賬 之金融資產	-	-	942	942
貿易及其他應收賬款(預付款項除外)	18,525	-	-	18,525
按公平值經損益入賬之金融資產	-	1,310	-	1,310
短期銀行存款	25,252	-	-	25,252
現金及現金等價物	69,181	-	-	69,181
於2021年3月31日	112,958	1,310	942	115,210

負債	按攤銷成本列賬之金融負債	
	2022年 千美元	2021年 千美元
銀行及其他借貸	22,655	32,104
貿易及其他應付賬款(非金融負債除外)	14,471	14,422
租賃負債	759	1,371
	37,885	47,897

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

24 存貨

	2022年 千美元	2021年 千美元
原材料及消耗品	10,646	16,021
製成品	802	975
	11,448	16,996

已確認為支出及計入「已售貨品成本」之原材料及消耗品為17,926,000美元(2021年：18,162,000美元)。

25 貿易及其他應收賬款

	2022年 千美元	2021年 千美元
貿易應收賬款(附註)	17,046	18,430
減：貿易應收賬款虧損撥備	(1,928)	(2,272)
貿易應收賬款淨額	15,118	16,158
按金及預付款項	2,300	2,692
其他應收賬款	1,376	1,575
減：其他應收賬款虧損撥備	(47)	(3)
	18,747	20,422

於2022年及2021年3月31日，貿易及其他應收賬款之公平值與其賬面值相若。

附註：本集團給予貿易客戶之信貸期一般介乎7至120日。

於2022年及2021年3月31日，貿易應收賬款按發票日期之賬齡分析如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
1至60日	9,807	10,899
61至120日	3,536	2,976
121至180日	776	829
180日以上	2,927	3,726
	17,046	18,430

25 貿易及其他應收賬款(續)

附註：(續)

貿易應收賬款之賬面值以下列貨幣計算：

	2022年 千美元	2021年 千美元
馬幣	7,950	8,662
港元	6,678	7,347
加元	1,324	1,308
美元	907	890
其他貨幣	187	223
	17,046	18,430

本集團自客戶之貿易應收賬款來自多個行業且不集中於任何特定地區。有關貿易應收賬款之信貸集中風險可透過本集團龐大之客戶基礎減輕。

本集團僅會與認可及信譽良好之第三方進行交易。本集團之政策為持續監控所有客戶，以減低本集團產生壞賬之風險。貿易應收賬款之平均信貸期視乎業務範圍而定，介乎7日至120日。

本集團持有按金及銀行擔保分別1,568,000美元(2021年：687,000美元)及3,161,000美元(2021年：1,603,000美元)，作為賬面值為2,983,000美元(2021年：2,960,000美元)之若干貿易應收賬款之擔保。除此之外，本集團並無持有任何抵押品作抵押。

本集團應用國際財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，其就所有貿易應收賬款使用全期預期虧損模式。

有關本集團就貿易及其他應收賬款所產生信貸風險的詳情於附註3.1(b)披露。

26 現金及現金等價物及短期銀行存款

	2022年 千美元	2021年 千美元
銀行及手頭現金	36,492	46,282
短期銀行存款(到期日為三個月內)		
— 有抵押	—	411
— 無抵押	28,460	22,488
現金及現金等價物	64,952	69,181
短期銀行存款(到期日超過三個月)		
— 有抵押	131	131
— 無抵押	30,196	25,121
	30,327	25,252
	95,279	94,433
信貸風險上限	95,181	94,281

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

26 現金及現金等價物及短期銀行存款(續)

現金及現金等價物及短期銀行存款之賬面值以下列貨幣計算：

	2022年 千美元	2021年 千美元
馬幣	65,041	53,333
港元	20,412	28,172
美元	6,131	8,568
加元	2,290	2,937
其他貨幣	1,405	1,423
	95,279	94,433

截至2022年3月31日止年度，短期銀行存款之實際年利率介乎0.30%至2.30%(2021年：0.89%至2.15%)；存款之存期介乎1至365日(2021年：1至365日)。

27 貿易及其他應付賬款

	2022年 千美元	2021年 千美元
貿易應付賬款(附註(a))	5,195	4,825
應計費用及其他應付賬款(附註(b))	14,796	15,392
	19,991	20,217

於2022年及2021年3月31日，貿易及其他應付賬款之公平值與其賬面值相若。

附註：

(a) 於2022年及2021年3月31日，貿易應付賬款按發票日期之賬齡分析如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
1至60日	4,842	3,839
61至120日	127	742
121至180日	34	11
180日以上	192	233
	5,195	4,825

(b) 應計費用及其他應付賬款包括累計員工成本3,447,000美元(2021年：3,638,000美元)。

28 銀行及其他借貸

	2022年 千美元	2021年 千美元
流動		
銀行借貸(有抵押)	22,298	31,778
銀行借貸(無抵押)	357	326
銀行及其他借貸總額	22,655	32,104

附註：

(a) 銀行借貸之賬面值以下列貨幣計算：

	2022年 千美元	2021年 千美元
港元	22,070	31,541
馬幣	357	326
美元	228	237
總額	22,655	32,104

於2022年及2021年3月31日，銀行借貸之公平值與其賬面值相若。

(b) 銀行借貸須按以下期限償還，當中並無計及須按要求償還條款：

	2022年 千美元	2021年 千美元
於1年內	17,495	26,599
1年至2年	307	309
2年至5年	4,853	5,196
總額	22,655	32,104

29 其他非流動負債

	2022年 千美元	2021年 千美元
退休福利承擔(附註)	552	805
其他非流動負債之流動部分	(49)	(46)
總額	503	759

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

29 其他非流動負債(續)

附註：退休福利承擔指本集團根據以下各項承擔之現值：

- (a) 為香港僱員作出之長期服務金及遣散費承擔(「香港長期服務金／遣散費」)；及
- (b) 為馬來西亞合資格僱員設立之未撥資界定福利退休計劃(「馬來西亞計劃」)。

退休福利承擔現值於年內之變動如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
於4月1日	805	847
本期服務成本	34	10
利息成本	19	15
已付退休福利承擔	(218)	(68)
退休福利承擔之重新計量	(79)	(13)
貨幣換算差額	(9)	14
於3月31日	552	805

於綜合損益表內確認之金額如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
本期服務成本	34	10
利息成本	19	15
計入僱員福利支出之總額(附註15)	53	25

所採用主要精算假設如下：

於香港長期服務金／遣散費下之承擔：

	2022年	2021年
貼現率	1.9%	0.7%
預期通脹率	2.5%	2.5%
預期未來薪酬增長率	2.5%	2.5%
於強制性公積金計劃之僱主賬戶結餘利息	3.5%	3.5%

於馬來西亞計劃下之承擔：

	2022年	2021年
貼現率	4.6%	4.1%
預期通脹率	2.5%	3.0%
預期未來薪酬增長率	4.5%	5.8%

30 界定福利計劃負債

本集團設有數個員工退休計劃，其中包括為香港僱員設立之綜合式退休福利計劃（「該退休計劃」）。該退休計劃於2021年2月1日終止。

(a) 該退休計劃有三類會員：正規會員、特殊會員及界定福利（「界定福利」）會員

正規會員（界定供款）	—	界定供款福利類別，乃按其累計僱主供款及投資盈虧計算。
特殊會員（界定福利）	—	福利按薪金及服務年期或累計僱主供款加投資盈虧（取其較高者）計算。
界定福利會員（界定福利）	—	福利僅按最終薪金及服務年期計算。

正規會員及特殊會員需要為該退休計劃供款，每月供款額為基本月薪之5%。累計會員供款加投資盈虧將連同上述福利於會員離職時支付。

(b) 就特殊會員及界定福利會員設立之界定福利計劃

退休金成本乃採用預計單位貸記法評核。退休金成本在綜合損益表支銷，令定期成本可於僱員服務年期內攤分。合資格之獨立精算公司韜睿惠悅香港有限公司已採用預計單位貸記法為界定福利計劃作出全面估值，而退休金成本則按該精算公司之意見於綜合損益表支銷。

於綜合財務狀況表內確認之金額乃按以下各項釐定：

	2021年 千美元
計劃資產之公平值	—
界定福利承擔之現值	—
綜合財務狀況表內之負債淨額	—

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

30 界定福利計劃負債(續)

(b) 就特殊會員及界定福利會員設立之界定福利計劃(續)

計劃資產公平值之變動如下：

	2021年 千美元
於4月1日	1,567
已付集團供款	45
利息收入	7
計劃管理開支	(17)
已付實際福利	(604)
計劃資產之重新計量	744
結算	(1,742)
貨幣換算差額	-
於3月31日	-

界定福利承擔之現值變動如下：

	2021年 千美元
於4月1日	2,164
本期服務成本	35
過往服務成本 — 縮減	(245)
利息成本	9
已付實際福利	(604)
承擔之重新計量	385
結算	(1,742)
貨幣換算差額	(2)
於3月31日	-

於綜合損益表內確認之金額如下：

	2021 千美元
本期服務成本	(35)
利息成本	(9)
利息收入	7
計劃管理開支	(17)
過往服務成本 — 縮減	245
已計入僱員福利支出內之總退休金成本(附註15)	191

30 界定福利計劃負債(續)

(b) 就特殊會員及界定福利會員設立之界定福利計劃(續)

於綜合財務狀況表內確認之負債淨額變動如下：

	2021年 千美元
於4月1日	(597)
已於綜合損益表確認之總退休金成本(附註15)	191
已於其他全面收益確認之重新計量	359
已付集團供款	45
貨幣換算差額	2
於3月31日	-

計劃資產由獨立投資經理管理及投資於信託基金，長期分配基準為約70%投資於股本權益及30%投資於債券及現金。

31 股本及溢價

	普通股數目	已發行股本 千美元	股份溢價 千美元	總計 千美元
於2020年及2021年3月31日	1,687,236,241	21,715	54,664	76,379
於2022年3月31日	1,687,236,241	21,715	54,664	76,379

法定普通股數目為2,500,000,000股(2021年：2,500,000,000股)，每股面值0.10港元。所有已發行股份均已繳足股款。

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

32 其他儲備

	股本贖回 儲備 千美元	匯兌變動 儲備 千美元	僱員股份 酬金儲備 千美元	合併儲備 千美元	按公平值 經其他全面 收益入賬之 金融資產儲備 千美元	其他 千美元	總計 千美元
於2020年4月1日	183	(28,921)	456	(92,647)	(1,363)	786	(121,506)
貨幣換算差額	-	5,581	-	-	-	-	5,581
按公平值經其他全面收益入賬之金融資產 公平值變動	-	-	-	-	925	-	925
出售按公平值經其他全面收益入賬之 金融資產時釋放儲備	-	-	-	-	(228)	-	(228)
於2021年3月31日	183	(23,340)	456	(92,647)	(666)	786	(115,228)
於2021年4月1日	183	(23,340)	456	(92,647)	(666)	786	(115,228)
貨幣換算差額	-	(2,142)	-	-	-	-	(2,142)
按公平值經其他全面收益入賬之金融資產 公平值變動	-	-	-	-	(213)	-	(213)
於2022年3月31日	183	(25,482)	456	(92,647)	(879)	786	(117,583)

33 保留溢利

- (a) 本集團於截至2022年及2021年3月31日止年度保留溢利之變動已於第110及111頁綜合權益變動表中呈列。
- (b) 本公司保留溢利於截至2022年及2021年3月31日止年度之變動於附註40(b)呈列。

34 綜合現金流量表附註

(a) 經營業務所得現金

	2022年 千美元	2021年 千美元
除稅前溢利／(虧損)	1,999	(1,367)
按公平值經損益入賬之金融資產之公平值虧損／(收益)淨額	84	(415)
投資物業之公平值收益淨額	(307)	(2,141)
物業、廠房及設備以及使用權資產折舊	6,053	7,030
無形資產攤銷	782	896
金融資產虧損撥備(撥回)／撥備淨額	(272)	387
存貨減值撥備及撤銷	201	232
已撤銷／(已收回)壞賬淨額	867	(53)
無形資產撤銷	-	89
股息收入	(73)	(117)
利息收入	(1,079)	(1,028)
利息開支	406	489
應佔聯營公司及合營企業業績	6	8
使用權資產減值撥備	117	1,185
出售物業、廠房及設備之虧損／(收益)淨額	18	(10)
租賃修訂收益	(93)	-
退休金成本 — 界定福利計劃	-	(191)
退休福利承擔	53	25
視作出售聯營公司之虧損	1	-
營運資金變動前之經營溢利	8,763	5,019
營運資金變動		
存貨	5,165	3,651
貿易及其他應收賬款	872	4,889
貿易及其他應付賬款	(207)	(2,170)
合約負債	691	(2,461)
經營業務所得現金	15,284	8,928

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

34 綜合現金流量表附註(續)

(b) 於綜合現金流量表中，出售物業、廠房及設備所得款項包括：

	2022年 千美元	2021年 千美元
物業、廠房及設備一賬面淨值(附註17)	42	18
出售物業、廠房及設備之(虧損)/收益淨額(附註8)	(18)	10
出售物業、廠房及設備所得款項	24	28

(c) 融資活動所產生負債之對賬

	銀行借貸 千美元	租賃負債 千美元	融資活動 所產生負債總額 千美元
於2020年4月1日	19,362	2,193	21,555
現金流入/(流出)淨額	12,751	(749)	12,002
租金優惠	-	(90)	(90)
貨幣換算差額	(9)	17	8
於2021年3月31日	32,104	1,371	33,475
於2021年4月1日	32,104	1,371	33,475
現金流出淨額	(9,278)	(779)	(10,057)
收購一租賃	-	261	261
租賃修訂收益	-	(93)	(93)
貨幣換算差額	(171)	(1)	(172)
於2022年3月31日	22,655	759	23,414

35 資產抵押

於2022年3月31日，本集團若干銀行融資以下列各項作抵押：

- 本集團於2022年3月31日賬面總值4,430,000美元(2021年：4,707,000美元)之若干租賃土地及樓宇之第一法定押記及由此所得租金收入之轉讓；
- 本公司作出之公司擔保。

於2022年3月31日，本集團向銀行抵押短期銀行存款131,000美元(2021年：542,000美元)，以取得已發行之銀行擔保。

36 或然事項

於2022年3月31日，本集團旗下數間成員公司面臨數項涉及索賠之誹謗訴訟。本集團已對該等指控作出強力抗辯。儘管於此等財務報表獲授權刊發當日，訴訟之最終裁決仍未能確定，惟本公司董事認為，有關最終責任(如有)不會對本集團之財務狀況構成重大不利影響。

37 承擔

資本承擔

於2022年及2021年3月31日尚未履行之資本承擔如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
物業、廠房及設備		
已獲批准及已訂約	21	99
已獲批准但未訂約	-	-
	21	99
無形資產		
已獲批准及已訂約	468	464
已獲批准但未訂約	-	-
	468	464

經營租賃承擔 — 本集團作為出租人

於2022年及2021年3月31日，本集團就不可撤銷之經營租賃而將於未來應收之最低租金總額如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
1年內	160	46
1年以上但5年內	35	20
	195	66

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

38 關連人士交易

(a) 關連人士交易

	2022年 千美元	2021年 千美元
向一位董事收取之廣告收入	(2)	-
向一間聯營公司收取之廣告收入	(182)	-
向一位僱員收取之廣告收入	(2)	-
向一間合營企業提供行政及內容服務	(18)	(10)
向一間關連公司提供機票及住宿安排服務(附註(i))	(2)	-
由一間關連公司提供法律服務(附註(ii))	56	41
向一間關連公司購買蜜糖(附註(i))	-	3
向關連公司支付之租金開支(附註(i))	91	92

附註：

- (i) 本公司若干股東及董事為此等關連公司之股東及／或董事。
- (ii) 本公司一間附屬公司之董事為該關連公司之聯繫人士。
- (iii) 上述所有交易均於日常業務過程中訂立，且有關金額已按訂約各方雙互協定之預定價格計算。

(b) 主要管理層酬金

主要管理層包括本集團行政委員會成員，部分成員為本公司董事。就主要管理層所提供僱員服務已付或應付予之酬金載列如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
董事袍金、基本薪金、花紅、其他津貼及實物利益	1,713	1,717
退休金計劃僱主供款	100	110
	1,813	1,827

(c) 最終控股方

本集團之最終控股方為丹斯里拿督張曉卿爵士，於2022年3月31日持有本公司總計64.85%股權。丹斯里拿督張曉卿爵士於本公司所持有權益之詳情載於第97頁「主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉」。

39 主要附屬公司詳情

(a) 於2022年3月31日，本公司在香港註冊成立及經營之主要附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	實繳已發行／		主要業務
	註冊股本	實際股本權益	
翠明假期有限公司	1,000,000 港元	100%	提供旅遊及與旅遊有關服務
翠明假期(北美)有限公司	2 港元	100%	投資控股
Holgain Limited	20 港元	100%	物業投資
建明印刷有限公司	10,000 港元	100%	提供印刷服務
WAW Creation Limited	1 港元	100%	提供創意及市場推廣解決方案
世華網絡廣告有限公司	100 港元	73.01%	媒體經營
明報教育出版有限公司	1 港元	100%	書籍出版及數碼多媒體業務
明報集團有限公司	1,000,000 港元	100%	投資控股及提供管理服務
明報雜誌有限公司	1,650,000 港元	73.01%	出版及發行雜誌
明報報業有限公司	2 港元	100%	出版及發行報章及期刊以及經營多媒體業務
明報出版社有限公司	10 港元	100%	出版及發行書籍
上騰制作有限公司	4,000,003 港元	58.41%	藝人及活動管理
亞洲週刊有限公司	9,500 港元	100%	出版及發行雜誌

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

39 主要附屬公司詳情(續)

(b) 於2022年3月31日，本公司在馬來西亞註冊成立及經營之主要附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	實繳已發行／		主要業務
	註冊股本	實際股本權益	
中國報有限公司	4,246,682 馬幣	99.75%	出版報章及提供印刷服務
光明日報私人有限公司	4,000,000 馬幣	100%	出版及發行報章
姆祿報業私人有限公司	500,000 馬幣	100%	發行報章以及提供編輯及廣告服務
南洋報業控股有限公司	79,466,375 馬幣	100%*	出版及發行報章及雜誌、投資控股及出租物業
Nanyang Press Marketing Sdn Bhd	1,000,000 馬幣	100%	提供報章之營銷及發行服務
南洋商報私人有限公司	60,000,000 馬幣	100%	出版報章及期刊
星洲互動私人有限公司	25,000,000 馬幣	100%	投資控股
星洲媒體集團有限公司	151,467,497 馬幣	100%*	出版及發行報章及雜誌、經營多媒體業務、出租物業及籌辦活動

39 主要附屬公司詳情(續)

(c) 於2022年3月31日，本公司在香港及馬來西亞以外地區註冊成立之主要附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立／經營地點	實繳已發行／		主要業務
		註冊股本	實際股本權益	
Comwell Investment Limited	英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)／香港	1港元	100%	投資控股
Delta Tour & Travel Services (Canada), Inc.	加拿大／加拿大	530,000加元	100%	提供旅遊及與旅遊有關服務
Delta Tour & Travel Services, Inc.	美利堅合眾國(「美國」)／美國	300,500美元	100%	提供旅遊及與旅遊有關服務
明報企業有限公司	開曼群島(「開曼群島」)／香港	1美元	100%	投資控股
Ming Pao Holdings (Canada) Limited	加拿大／加拿大	1加元	100%	投資控股
Ming Pao Newspapers (Canada) Limited	加拿大／加拿大	11加元	100%	出版及發行報章及期刊
萬華媒體集團有限公司	開曼群島／香港	400,900港元	73.01%	投資控股
One Media Holdings Limited	英屬維爾京群島／香港	200美元	73.01%	投資控股
Sinchew (USA) Inc.	美國／美國	200美元	100%	出租物業
台灣萬華媒體有限公司	台灣／台灣	1,000,000新台幣	73.01%	雜誌出版

* 本公司直接持有股份

董事認為上表所列出之本公司附屬公司均對本集團本年度業績有重要影響或構成本集團資產淨值重要部分。董事認為，載列其他附屬公司之詳情會令篇幅過於冗長。

財務報表附註

截至2022年3月31日止年度

40 公司財務狀況表

	附註	於3月31日	
		2022年 千美元	2021年 千美元
資產			
非流動資產			
於附屬公司之權益		214,216	220,941
流動資產			
其他應收賬款		496	162
現金及現金等價物		89	88
		585	250
流動負債			
其他應付賬款		506	494
流動資產/(負債)淨額		79	(244)
總資產減流動負債		214,295	220,697
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本		21,715	21,715
股份溢價		54,664	54,664
其他儲備	(a)	(24,886)	(21,739)
保留溢利	(b)	162,802	166,057
權益總額		214,295	220,697

本公司財務狀況表已於2022年5月26日經董事會批准，並由下列人士代表簽署：

拿督斯里張翼卿醫生
董事

張裘昌
董事

40 公司財務狀況表(續)

附註：

(a) 截至2022年及2021年3月31日止年度，本公司其他儲備之變動如下：

	股本贖回儲備 千美元	匯兌變動儲備 千美元	實繳盈餘 千美元	總計 千美元
於2020年4月1日	183	(56,821)	26,228	(30,410)
貨幣換算差額	-	8,671	-	8,671
於2021年3月31日	183	(48,150)	26,228	(21,739)
於2021年4月1日	183	(48,150)	26,228	(21,739)
貨幣換算差額	-	(3,147)	-	(3,147)
於2022年3月31日	183	(51,297)	26,228	(24,886)

本公司實繳盈餘於本公司發行股份以換取所收購附屬公司之股份時產生，並相等於本公司已發行股份之面值與所收購附屬公司資產淨值之差額。根據百慕達1981年《公司法》，實繳盈餘可供分派予本公司擁有人。就集團而言，實繳盈餘已被重新分類列入相關附屬公司儲備內。

(b) 本公司於截至2022年及2021年3月31日止年度保留溢利之變動如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
於4月1日	166,057	168,522
年度溢利	2,005	2,370
已付2020/21年度中期股息0.10美仙(2019/20年度：0.10美仙)	(1,687)	(1,687)
於附屬公司投資減值	(3,573)	(3,148)
於3月31日	162,802	166,057

法定聲明

根據馬來西亞證券交易所上市規定第4A.16段

本人，傅淑娟，為主要負責世界華文媒體有限公司財務管理之人士，謹此莊嚴及摯誠地宣布，就本人所深知及確信，載於第106至181頁之財務報表及補充資料乃屬正確，且本人在作出此項莊嚴之聲明時，確信以上所述乃屬真實，並依據香港法例第11章《宣誓及聲明條例》作出。

於2022年5月26日

在香港

簽署及莊嚴聲明

傅淑娟

公證人

本集團於過去五個財政年度之業績如下：

	截至3月31日止年度				
	2022年 千美元	2021年 千美元	2020年 千美元	2019年 千美元	2018年 千美元
營業額	122,387	115,679	239,217	285,560	284,963
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)	400	(1,303)	7,055	(11,293)	(11,485)
每股基本盈利／(虧損)(美仙)	0.02	(0.08)	0.42	(0.67)	(0.68)

本集團於過去五個財政年度之資產及負債如下：

	於3月31日				
	2022年 千美元	2021年 千美元	2020年 千美元	2019年 千美元	2018年 千美元
物業、廠房及設備以及使用權資產	58,809	65,218	70,669	79,209	94,253
投資物業	24,721	24,711	21,864	20,913	16,437
無形資產	7,876	8,560	9,146	9,141	26,863
遞延所得稅資產	89	94	120	224	243
以權益法計算之投資	24	31	-	-	143
按公平值經其他全面收益入賬之金融資產	636	942	1,267	3,044	-
可供出售金融資產	-	-	-	-	8,979
其他非流動金融資產	-	-	-	-	129
非流動資產	92,155	99,556	103,066	112,531	147,047
流動資產	127,370	134,075	120,045	137,050	184,710
流動負債	(51,560)	(60,801)	(52,042)	(72,464)	(121,051)
流動資產淨值	75,810	73,274	68,003	64,586	63,659
總資產減流動負債	167,965	172,830	171,069	177,117	210,706
非控股權益	279	(380)	(645)	(2,062)	(4,099)
租賃負債	(473)	(501)	(1,354)	-	-
遞延所得稅負債	(4,794)	(5,149)	(5,533)	(5,967)	(7,405)
其他非流動負債	(503)	(759)	(1,384)	(1,329)	(1,533)
本公司擁有人應佔權益	162,474	166,041	162,153	167,759	197,669

綜合損益表

	(未經審核)	
	截至3月31日止年度	
	2022年 千馬幣 (附註)	2021年 千馬幣 (附註)
營業額	514,760	486,546
已售貨品成本	(318,394)	(325,057)
毛利	196,366	161,489
其他收入	44,525	74,185
其他收益淨額	1,333	11,916
銷售及分銷支出	(128,275)	(123,601)
行政支出	(88,111)	(100,048)
金融資產虧損撥備撥回/(撥備)淨額	1,144	(1,628)
其他經營支出	(16,841)	(25,972)
經營溢利/(虧損)	10,141	(3,659)
融資成本	(1,708)	(2,057)
應佔聯營公司及合營企業業績	(25)	(34)
除所得稅前溢利/(虧損)	8,408	(5,750)
所得稅支出	(9,089)	(2,296)
年度虧損	(681)	(8,046)
以下人士應佔溢利/(虧損)：		
本公司擁有人	1,683	(5,480)
非控股權益	(2,364)	(2,566)
	(681)	(8,046)
本公司擁有人應佔每股盈利/(虧損)		
基本(馬仙)	0.08	(0.34)
攤薄(馬仙)	0.08	(0.34)

附註：此等綜合財務報表之呈列貨幣為美元。截至2022年3月31日止年度以馬幣呈列之附加資料連同比較數字已按2022年3月31日之匯率每1美元兌4.2060馬幣換算為馬幣，惟僅供參考之用。該換算不應視為有關美元數額已實際或可能按該匯率或任何其他匯率換算為馬幣。

綜合全面收益表

	(未經審核)	
	截至3月31日止年度	
	2022年 千馬幣 (附註)	2021年 千馬幣 (附註)
年度虧損	(681)	(8,046)
其他全面(虧損)/收益		
可能於隨後時間重新分類至損益之項目：		
貨幣換算差額	(9,089)	23,490
不會於隨後時間重新分類至損益之項目：		
按公平值經其他全面收益入賬之金融資產公平值變動	(1,241)	5,329
退休福利承擔之重新計量	332	1,565
除稅後之年度其他全面(虧損)/收益	(9,998)	30,384
年度全面(虧損)/收益總額	(10,679)	22,338
以下人士應佔年度全面(虧損)/收益總額：		
本公司擁有人	(7,907)	23,449
非控股權益	(2,772)	(1,111)
	(10,679)	22,338

附註：此等綜合財務報表之呈列貨幣為美元。截至2022年3月31日止年度以馬幣呈列之附加資料連同比較數字已按2022年3月31日之匯率每1美元兌4.2060馬幣換算為馬幣，惟僅供參考之用。該換算不應視為有關美元數額已實際或可能按該匯率或任何其他匯率換算為馬幣。

綜合財務狀況表

	(未經審核)	
	於3月31日	
	2022年 千馬幣 (附註)	2021年 千馬幣 (附註)
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備以及使用權資產	247,351	274,308
投資物業	103,977	103,935
無形資產	33,126	36,003
遞延所得稅資產	374	395
以權益法計算之投資	101	130
按公平值經其他全面收益入賬之金融資產	2,675	3,962
	387,604	418,733
流動資產		
存貨	48,150	71,485
貿易及其他應收賬款	78,850	85,895
按公平值經損益入賬之金融資產	5,085	5,510
可收回所得稅	2,890	3,844
短期銀行存款	127,555	106,210
現金及現金等價物	273,188	290,975
	535,718	563,919
流動負債		
貿易及其他應付賬款	84,081	85,034
合約負債	32,723	30,115
所得稅負債	3,361	1,699
銀行及其他借貸	95,287	135,029
租賃負債	1,203	3,659
其他非流動負債之流動部分	206	193
	216,861	255,729
流動資產淨值	318,857	308,190
總資產減流動負債	706,461	726,923

綜合財務狀況表(續)

	(未經審核)	
	於3月31日	
	2022年 千馬幣 (附註)	2021年 千馬幣 (附註)
權益		
本公司擁有人應佔權益		
股本	91,333	91,333
股份溢價	229,917	229,917
其他儲備	(494,554)	(484,649)
保留溢利	856,670	861,768
	683,366	698,369
非控股權益	(1,174)	1,598
權益總額	682,192	699,967
非流動負債		
租賃負債	1,989	2,107
遞延所得稅負債	20,164	21,657
其他非流動負債	2,116	3,192
	24,269	26,956
	706,461	726,923

附註：此等綜合財務報表之呈列貨幣為美元。於2022年3月31日以馬幣呈列之附加資料連同比較數字已按2022年3月31日之相同匯率每1美元兌4.2060馬幣換算為馬幣，惟僅供參考之用。該換算不應視為有關美元數額已實際或可能按該匯率或任何其他匯率換算為馬幣。

附加資料

綜合權益變動表

	(未經審核)						權益總額 千馬幣 (附註)
	本公司擁有人應佔						
	股本 千馬幣 (附註)	股份溢價 千馬幣 (附註)	其他儲備 千馬幣 (附註)	保留溢利 千馬幣 (附註)	小計 千馬幣 (附註)	非控股權益 千馬幣 (附註)	
於2020年4月1日	91,333	229,917	(511,054)	871,820	682,016	2,713	684,729
年度虧損	-	-	-	(5,480)	(5,480)	(2,566)	(8,046)
其他全面收益							
可能於隨後時間重新分類至損益之項目：							
貨幣換算差額	-	-	23,473	-	23,473	17	23,490
不會於隨後時間重新分類至損益之項目：							
按公平值經其他全面收益入賬之							
金融資產公平值變動	-	-	3,891	-	3,891	1,438	5,329
退休福利承擔之重新計量	-	-	-	1,565	1,565	-	1,565
除稅後之其他全面收益	-	-	27,364	1,565	28,929	1,455	30,384
截至2021年3月31日止年度之全面							
收益/(虧損)總額	-	-	27,364	(3,915)	23,449	(1,111)	22,338
出售按公平值經其他全面收益入賬之							
金融資產時釋出儲備	-	-	(959)	959	-	-	-
於權益直接確認之與擁有人交易總額							
已付2019/20年度第二次中期股息	-	-	-	(7,096)	(7,096)	-	(7,096)
一間非上市附屬公司已付2019/20年度 中期股息	-	-	-	-	-	(4)	(4)
	-	-	-	(7,096)	(7,096)	(4)	(7,100)
於2021年3月31日	91,333	229,917	(484,649)	861,768	698,369	1,598	699,967

綜合權益變動表(續)

	(未經審核)						
	本公司擁有人應佔						
	股本 千馬幣 (附註)	股份溢價 千馬幣 (附註)	其他儲備 千馬幣 (附註)	保留溢利 千馬幣 (附註)	小計 千馬幣 (附註)	非控股權益 千馬幣 (附註)	權益總額 千馬幣 (附註)
於2021年4月1日	91,333	229,917	(484,649)	861,768	698,369	1,598	699,967
年度溢利/(虧損)	-	-	-	1,683	1,683	(2,364)	(681)
其他全面(虧損)/收益							
可能於隨後時間重新分類至損益之項目：							
貨幣換算差額	-	-	(9,009)	-	(9,009)	(80)	(9,089)
不會於隨後時間重新分類至損益之項目：							
按公平值經其他全面收益入賬之							
金融資產公平值變動	-	-	(896)	-	(896)	(345)	(1,241)
退休福利承擔之重新計量	-	-	-	315	315	17	332
除稅後之其他全面(虧損)/收益	-	-	(9,905)	315	(9,590)	(408)	(9,998)
截至2022年3月31日止年度之全面 (虧損)/收益總額	-	-	(9,905)	1,998	(7,907)	(2,772)	(10,679)
於權益直接確認之與擁有人交易總額							
已付2020/21年度中期股息	-	-	-	(7,096)	(7,096)	-	(7,096)
於2022年3月31日	91,333	229,917	(494,554)	856,670	683,366	(1,174)	682,192

附註：此等綜合財務報表之呈列貨幣為美元。截至2022年3月31日止年度以馬幣呈列之附加資料連同比較數字已按2022年3月31日之相同匯率每1美元兌4.2060馬幣換算為馬幣，惟僅供參考之用。該換算不應視為有關美元數額已實際或可能按該匯率或任何其他匯率換算為馬幣。

附加資料

綜合現金流量表

	(未經審核)	
	截至3月31日止年度	
	2022年 千馬幣 (附註)	2021年 千馬幣 (附註)
經營業務所得現金流量		
經營業務所得現金	64,285	37,552
已付利息	(1,708)	(2,057)
已繳所得稅	(7,739)	(6,831)
經營業務所得現金淨額	54,838	28,664
投資活動所得現金流量		
已收股息	307	492
原始到期日三個月以上之短期銀行存款增加	(21,345)	(49,724)
出售按公平值經其他全面收益入賬之金融資產所得款項	-	6,688
出售按公平值經損益入賬之金融資產所得款項	-	2,667
已收利息	4,538	4,324
出售物業、廠房及設備所得款項	101	118
購入無形資產	(606)	(202)
購置物業、廠房及設備	(1,556)	(2,263)
收購按公平值經損益入賬之金融資產的款項	-	(4,538)
投資聯營公司及合營企業	-	(160)
投資活動所耗現金淨額	(18,561)	(42,598)
融資活動所得現金流量		
已付股息	(7,096)	(7,096)
一間非上市附屬公司向非控股權益支付之股息	-	(4)
收取銀行及其他借貸所得款項	42,817	81,824
償還銀行及其他借貸	(81,840)	(28,193)
租賃負債之本金部分	(3,276)	(3,150)
融資活動(所耗)/所得現金淨額	(49,395)	43,381
現金及現金等價物之(減少)/增加淨額	(13,118)	29,447
於年初之現金及現金等價物	290,975	254,261
現金及現金等價物之匯兌調整	(4,669)	7,267
於年終之現金及現金等價物	273,188	290,975

附註：此等綜合財務報表之呈列貨幣為美元。截至2022年3月31日止年度以馬幣呈列之附加資料連同比較數字已按2022年3月31日之相同匯率每1美元兌4.2060馬幣換算為馬幣，惟僅供參考之用。該換算不應視為有關美元數額已實際或可能按該匯率或任何其他匯率換算為馬幣。

法定股本	:	250,000,000港元，分為2,500,000,000股每股面值0.10港元之普通股
已發行及實繳股本	:	168,723,624.10港元
股份類別	:	每股面值0.10港元之普通股
投票權	:	每股普通股一票

持股量之分析

持股量	股東人數	股東百分比	所持股份數目	佔已發行股份百分比
1至99	739	7.36	31,820	—*
100至1,000	1,317	13.11	866,640	0.05
1,001至10,000	4,748	47.27	22,771,098	1.35
10,001至100,000	2,693	26.81	92,402,320	5.48
100,001至已發行股份少於5%	544	5.41	641,349,583	38.01
已發行股份5%及以上	4	0.04	929,814,780	55.11
總計	10,045	100.00	1,687,236,241	100.00

註：* 可忽略

董事權益

(a) 本公司

董事姓名	直接權益		間接權益 ⁽¹⁰⁾	
	股份數目	佔已發行普通股百分比	股份數目	佔已發行普通股百分比
拿督斯里張翼卿醫生	35,144,189	2.08	253,987,700 ⁽¹⁾	15.05
張聰女士	2,654,593	0.16	653,320 ⁽²⁾	0.04
			1,023,632 ⁽³⁾	0.06
張裘昌先生	5,228,039	0.31	—	—
黃康元先生	83	—*	—	—

註：* 可忽略

(b) 附屬公司—萬華媒體

董事姓名	直接權益		間接權益 ⁽¹⁰⁾	
	股份數目	佔萬華媒體已發行普通股百分比	股份數目	佔萬華媒體已發行普通股百分比
拿督斯里張翼卿醫生	—	—	292,700,000 ⁽⁴⁾	73.01
張聰女士	26,000	0.01	—	—

股權分析

於2022年6月27日

於主要股東名冊中之主要股東

股東姓名／名稱	直接權益		間接權益 ⁽¹⁰⁾	
	股份數目	佔已發行 普通股百分比	股份數目	佔已發行 普通股百分比
丹斯里拿督張曉卿爵士	87,109,058	5.16	1,006,844,190 ⁽⁵⁾	59.67
拿督斯里張翼卿醫生	35,144,189	2.08	253,987,700 ⁽¹⁾	15.05
張道賞控股私人有限公司	378,998,616	22.46	–	–
Conch Company Limited	253,987,700	15.05	–	–
Kinta Hijau Sdn Bhd	129,424,143	7.67	–	–
德信立企業私人有限公司	65,319,186	3.87	190,575,768 ⁽⁶⁾	11.30
張道賞企業私人有限公司	1,744,317	0.10	151,493,027 ⁽⁷⁾	8.98
常茂有限公司	26,808,729	1.59	74,944,004 ⁽⁸⁾	4.44
Seaview Global Company Limited	–	–	253,987,700 ⁽⁹⁾	15.05

附註：

- (1) 藉著持有 Conch Company Limited 之權益而被視為擁有權益。
- (2) 藉著持有 TC Blessed Holdings Sdn Bhd 之權益而被視為擁有權益。
- (3) 藉著彼之配偶權益而被視為擁有權益。
- (4) 藉著持有 Comwell Investment Limited (為本公司間接全資附屬公司) 所持有之萬華媒體之權益而被視為擁有權益。
- (5) 藉著持有張道賞控股私人有限公司、Conch Company Limited、Kinta Hijau Sdn Bhd、益思私人有限公司、德信立企業私人有限公司、Madigreen Sdn Bhd、常青(砂)私人有限公司、常青東南亞私人有限公司、常茂有限公司及張道賞企業私人有限公司之權益而被視為擁有權益。
- (6) 藉著持有 Madigreen Sdn Bhd、張道賞企業私人有限公司、Kinta Hijau Sdn Bhd 及常青東南亞私人有限公司之權益而被視為擁有權益。
- (7) 藉著持有 Kinta Hijau Sdn Bhd、常青(砂)私人有限公司及常青東南亞私人有限公司之權益而被視為擁有權益。
- (8) 藉著持有 Madigreen Sdn Bhd、常青(砂)私人有限公司及常青東南亞私人有限公司之權益而被視為擁有權益。
- (9) 藉著持有 Conch Company Limited 之權益而被視為擁有權益。
- (10) 上文所呈列本公司董事及股東之間接權益乃根據馬來西亞2016年公司法計算。

按存管處或股東名冊記錄之三十(30)大證券賬戶持有人

(並無合併計算屬於同一註冊持有人不同證券賬戶之證券)

編號	股東姓名／名稱	佔已發行普通股	
		所持股份數目	百分比
1	張道賞控股私人有限公司	378,998,616	22.46
2	香港中央結算(代理人)有限公司	335,032,963	19.86
3	Kinta Hijau Sdn Bhd	129,424,143	7.67
4	丹斯里拿督張曉卿爵士	86,359,058	5.12
5	益思私人有限公司	75,617,495	4.48
6	德信立企業私人有限公司	65,319,186	3.87
7	Madigreen Sdn Bhd	52,875,120	3.13
8	常茂有限公司	26,808,729	1.59
9	Citigroup Nominees (Tempatan) Sdn Bhd (Exempt An for Bank of Singapore Limited (Local))	24,000,000	1.42
10	Globegate Alliance Sdn Bhd	16,750,000	0.99
11	常青(砂)私人有限公司	15,536,696	0.92
12	Roseate Garland Sdn Bhd	15,127,090	0.90
13	DB (Malaysia) Nominee (Tempatan) Sendirian Berhad (Deutsche Trustees Malaysia Berhad for Hong Leong Wholesale Equity Fund 2)	13,000,000	0.77
14	DB (Malaysia) Nominee (Tempatan) Sendirian Berhad (Deutsche Trustees Malaysia Berhad for Hong Leong Strategic Fund)	11,500,000	0.68
15	DB (Malaysia) Nominee (Tempatan) Sendirian Berhad (Exempt An for Deutsche Bank AG Singapore (Maybank SG PWM))	11,144,189	0.66
16	LEE Guan Huat 先生	10,912,766	0.65
17	Pertumbuhan Tiasa Sdn Bhd	10,230,945	0.61
18	WONG Kieh Nguk 女士	9,520,000	0.56
19	Kenanga Nominees (Tempatan) Sdn Bhd (Pledged Securities Account for Mr OON Hooi Lin)	7,380,100	0.44
20	常青東南亞私人有限公司	6,532,188	0.39
21	CIMB Group Nominees (Tempatan) Sdn Bhd (CIMB Commerce Trustee Berhad for Hong Leong Regular Income Fund)	6,400,000	0.38
22	張昌恩先生	6,274,037	0.37
23	Kenanga Nominees (Tempatan) Sdn Bhd (Pledged Securities Account for 張泰卿先生)	6,190,000	0.37
24	RHB Nominees (Tempatan) Sdn Bhd (Pledged Securities Account for Mr LEE Cheng Wah)	5,298,800	0.31
25	BEH Ah Lek 先生	5,200,000	0.31
26	WONG Siik Ngiik 女士	4,455,000	0.26
27	LEE Guan Seong 先生	4,250,866	0.25
28	GUE Chet Kang 先生	3,553,000	0.21
29	TIONG Chiew 女士	3,314,431	0.20
30	黃蓉玉女士	3,005,800	0.18
	總計	1,350,011,218	80.01

物業清單

於2022年3月31日

本集團所持10項最高賬面淨值之土地及樓宇如下：

	地點	購入年份	年期／租期屆滿	用途	概約 土地面積 (平方呎)	概約 建築面積 (平方呎)	概約樓齡	賬面值 千美元
1	No. 1, Jalan SS7/2, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	1994年	永久業權	辦公大樓	255,092	252,714	28年	8,469
2	No. 78, Jalan Prof Diraja Ungku Aziz, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	2008年	租用業權／ 2059年	辦公大樓	128,172	132,800	13年	6,113
3	No. 76 Jalan Prof Diraja Ungku Aziz, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	2001年	租用業權／ 2063年	辦公大樓	50,500	51,505	31年	4,755
4	No. 19, Jalan Professor Khoo Kay Kim, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	2019年	租用業權／ 2059年	辦公室、廠房 大樓及倉庫	46,978	34,243	28年	4,548
5	No. 25, Rawang Integrated Industrial Park, Jalan Batu Arang, 48000 Rawang, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	2002年	永久業權	辦公大樓及 單層廠房大樓	131,987	111,326	27年	4,517
6	No. 37-06, Prince Street, Flushing NY 11354, USA	2012年	永久業權	商業大廈	1,005	3,938	18年	4,200
7	No. 78, Jalan Prof Diraja Ungku Aziz, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	2001年	租用業權／ 2063年	印刷廠	138,805	152,521	17年	3,582
8	Lot 22, Jalan Sultan Mohamed 4, Taman Perindustrian Bandar Sultan Sulaiman, 42000 Pelabuhan Klang Utara, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	2012年	租用業權／ 2105年	倉庫	144,624	77,024	27年	2,782
9	No. 80, Jalan Riong, 59100 Kuala Lumpur, Malaysia	1976年	永久業權	辦公大樓	42,715	81,618	47年	2,354
10	香港柴灣嘉業街18號明報工業中心1樓 1-16室	1992年	租用業權／ 2047年	倉庫	-	33,232	30年	2,248

第三十二屆股東週年大會通告

茲通告世界華文媒體有限公司謹訂於2022年8月19日(星期五)上午十時正假座(i)星洲媒體集團有限公司，地址為No. 78, Jalan Prof Diraja Ungku Aziz, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia；及(ii)香港柴灣嘉業街18號明報工業中心A座十五樓舉行第三十二屆股東週年大會(「股東週年大會」)，藉以處理下列事項：

議程

作為普通事項

1. 省覽截至2022年3月31日止財政年度之經審核財務報表，連同董事會報告及獨立核數師報告。 第1項普通決議案
2. 批准支付截至2022年3月31日止財政年度之非執行董事袍金及福利合共120,000美元。 第2項普通決議案
3. 批准支付自本屆第三十二屆股東週年大會起至下屆股東週年大會止之非執行董事袍金及福利合共145,000美元。 第3項普通決議案
4. 重選下列根據本公司之公司細則退任之董事：
 - (i) 拿督斯里張翼卿醫生 第4項普通決議案
 - (ii) 拿督張啟揚 第5項普通決議案
 - (iii) 邱甲坤先生 第6項普通決議案
5. 續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司來年之核數師及授權董事釐定其酬金。 第7項普通決議案

作為特別事項

考慮並酌情通過(不論有否修訂)下列決議案：

6. 普通決議案

建議更新就收入或交易性質之經常性關連方交易之股東授權

「動議批准本公司及／或其附屬公司根據馬來西亞證券交易所(「馬來西亞證交所」)上市規定條文，與日期為2022年7月20日致股東通函A部第2節所列該等指定類別之關連方訂立屬收入或交易性質之經常性關連方交易，該等交易為本公司及其附屬公司日常業務中必需之交易，並於日常業務中按不較公眾人士一般獲得之條款有利而訂立，且無損本公司少數股東之利益；

第8項普通決議案

第三十二屆股東週年大會通告

動議有關批准僅於以下最早時限前繼續有效：

- (a) 本公司下屆股東週年大會結束時，屆時有關授權將告失效，除非在下屆股東週年大會通過普通決議案重續授權；
- (b) 任何適用法例或本公司之公司細則規定本公司須召開下屆股東週年大會之期限屆滿；或
- (c) 本公司股東於股東大會透過普通決議案撤回或修訂本決議案所載批准當日。

及**動議**謹此授權本公司董事採取他們認為就致使本普通決議案擬進行及／或授權進行之交易生效而言屬適當或必要之一切步驟及作出一切行動及簽立契據。」

7. 普通決議案

建議更新股份購回授權

「**動議**於根據馬來西亞2016年公司法(「公司法」)所訂規則、規例及法令、本公司之公司細則、香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「香港上市規則」)、馬來西亞證交所上市規定或任何其他證券交易所及任何其他相關機構之規定或不時生效或修訂之批准，以及在下文(a)段之規限下，謹此授權本公司董事在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)、馬來西亞證交所或本公司股份可能上市且獲香港證券及期貨事務監察委員會、聯交所及馬來西亞證交所就此認可之任何其他證券交易所，按董事可能認為就本公司之利益而言屬適當、必需及合宜之條款及條件，購回董事不時釐定之本公司已發行股本中之普通股，惟：

第9項普通決議案

- (a) 根據上文之批准購回之本公司股份總數，不得超過於本決議案獲通過當日本公司已發行普通股總數之10%(倘本公司任何股份於本決議案通過後合併或拆細為本公司較少或較多股份數目，則該總數可予調整)，而上述批准亦須受此數額限制；
- (b) 本公司就購回其股份所分配資金最高金額不得超過上述購回時本公司之保留溢利及股份溢價儲備之總額；及
- (c) 本決議案所授予權力將於本決議案獲通過後即時生效，並於有關期間內一直有效。

第三十二屆股東週年大會通告

就本決議案而言，「有關期間」乃指由本決議案獲通過當日起至下列最早時限止之期間：

- (i) 通過股份購回決議案後本公司下屆股東週年大會結束時，屆時有關授權將告失效，除非在該股東大會上通過普通決議案重續有關授權（不論為無條件重續或受條件所限）；
- (ii) 任何適用法例或本公司之公司細則規定本公司須召開下屆股東週年大會之期限屆滿；或
- (iii) 本公司股東於股東大會透過普通決議案撤回或修訂本決議案所載授權當日。

動議待本公司完成購回其本身股份後，謹此授權本公司董事根據香港上市規則第10.06(5)條註銷全部所購回股份及／或根據公司法、香港上市規則及馬來西亞證交所上市規定，以公司法、規則、規例及法令可能准許或訂明之任何其他方式處理股份。

及**動議**謹此授權本公司董事採取所有必需或合宜之步驟，以全權實行、落實或致使上述購回股份生效，以符合有關當局可能施加之任何條件、修改、決議、變動及／或修訂（如有），以及採取董事可能認為就本公司最佳利益而言屬適當及合宜之一切有關行動及事宜。」

8. 普通決議案

發行新股份之建議 一般授權

「**動議**：

- (a) 在下文(c)段之規限下，謹此一般及無條件批准本公司董事於有關期間（定義見下文）內，行使本公司一切權力，以配發、發行及處理本公司股本中之額外股份，以及作出或授出需要或可能需要行使該等權力之售股建議、協議及購股權（包括可轉換為本公司股份之債券、認股權證及債權證）；
- (b) 上文(a)段之批准將授權本公司董事於有關期間（定義見下文）內，作出或授出需要或可能需要於有關期間結束後行使該等權力之售股建議、協議及購股權（包括可轉換為本公司股份之債券、認股權證及債權證）；

第10項普通決議案

第三十二屆股東週年大會通告

- (c) 本公司董事依據上文(a)段之批准而配發或有條件或無條件同意配發(不論依據購股權或基於其他原因)及發行之股份數目(但不包括(i)配售新股(定義見下文);(ii)依據本公司任何認股權證或任何可轉換為本公司股份之證券條款而行使認購權或換股權而發行股份;(iii)依據本公司不時之公司細則就以股代息計劃發行股份;或(iv)依據任何有關授予或發行本公司股份或可購買本公司股份之權利之任何購股權計劃或類似安排而發行之股份),不得超過於本決議案獲通過當日本公司已發行股份總數之10%(倘本公司任何股份於本決議案通過後合併或拆細為本公司較少或較多股份數目,則該總數可予調整),而上述批准亦須受此數額限制;及
- (d) 就本決議案而言,「有關期間」指由本決議案獲通過當日起至下列最早時限止之期間:
- (i) 本公司下屆股東週年大會結束;
 - (ii) 任何適用法例或本公司之公司細則規定本公司須召開下屆股東週年大會之期限屆滿;或
 - (iii) 本公司股東於股東大會透過普通決議案撤回或修訂本決議案所載授權當日。

「新股配售」指本公司董事於指定期間內,向於指定記錄日期名列股東名冊之本公司股份持有人,按他們於該日之持股比例提出之股份配售建議(惟本公司董事有權就零碎股權或香港以外任何地區適用於本公司之法律限制或責任或任何認可管制機構或任何證券交易所之規定,作出其認為需要或合宜之豁除或其他安排)。」

9. 普通決議案

有關擴大發行新股份一般授權之建議一般授權

「動議待召開本大會通告所載第9項及第10項決議案獲通過後,謹此擴大根據召開本大會通告所載第10項決議案授予本公司董事配發、發行及處理額外股份之一般授權,方式為加入本公司根據召開本大會通告所載第9項決議案獲得之授權購回本公司已發行股份總數,惟有關購回股份之數額不得超過於上述決議案日期本公司之已發行股份總數之10%(倘本公司任何股份於本決議案通過後合併或拆細為本公司較少或較多股份數目,則該總數可予調整)。」

第11項普通決議案

第三十二屆股東週年大會通告

10. 特別決議案

建議修訂公司細則

「**動議**批准及確認日期為2022年7月20日致股東之通函附錄六所載本公司之現有公司細則之建議修訂，**動議**採納本公司之新公司細則(其印刷本提呈大會並由大會主席簡簽以資識別)，以取代及摒除本公司現有公司細則，於股東週年大會結束後即時生效，及**動議**授權本公司任何一名董事辦理一切必要手續以使本公司現有公司細則之修訂生效及採納本公司之新公司細則，並就此有全部權力同意香港聯交所、馬來西亞證交所或其他相關部門可能以任何形式規定之任何條件、更改、修改及/或修訂。」

第12項特別決議案

承董事會命
世界華文媒體有限公司
湯秀珺
楊形發
聯席公司秘書

2022年7月20日

附註：

- 第三十二屆股東週年大會將以實體方式進行，並將採取額外預防措施。就馬來西亞的大會會場而言，僅已完全接種疫苗的股東可獲准出席股東週年大會。所有與會者必須：(i)透過其MySejahtera應用程式顯示已完全接種疫苗；(ii)保持適當衛生，包括使用搓手液；及(iii)於全程佩戴口罩。有關更多資訊，請參閱行政細則所載流程。

就香港的大會會場而言，股東須遵守以下流程：(i)強制體溫檢查；(ii)在進入第三十二屆股東週年大會會場前必須佩戴外科口罩；(iii)在登記時為每名與會者分配指定座席，以確保維持社交距離；(iv)恕不款待茶點；及(v)政府機關可能規定的其他措施。

- 凡有權出席大會並可於會上表決之本公司股東，均有權委任一名或多名受委代表代表其出席、參與、發言及表決。受委代表毋須為本公司股東。如股東委任超過一名受委代表，除非該股東指明各受委代表將代表之持股比例，否則有關委任將屬無效。
- 按馬來西亞1991年證券業(中央存管處)法之定義屬法定代理人之本公司股東，可就其持有之每個證券賬戶(本公司普通股股份於上述證券賬戶屬進賬賬目)委任最少一(1)名(但不多於兩名)受委代表。當本公司一名股東為一名授權代理人並於一個證券賬戶(「綜合賬戶」)中為多名實益擁有人持有本公司普通股，則該名授權代理人就其持有之每個綜合賬戶可委任之受委代表數目應不受限制。
- 就股東週年大會而言，本公司將於2022年8月12日(星期五)至2022年8月19日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理香港股東之股份過戶手續，期間不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席應屆股東週年大會，所有填妥之股份過戶表格連同相關股票，最遲須於2022年8月11日(星期四)下午4時30分前，送交本公司香港股份過戶登記處卓佳登捷時有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)，辦理登記手續。馬來西亞股東方面，馬來西亞之託管人須持有於2022年8月11日(星期四)下午4時30分前已過戶至託管人證券賬戶之股份方符合資格出席股東週年大會。
- 有意要求將名下股份於馬來西亞過戶處與香港過戶處之間互相轉移之股東務請注意，轉移要求將於2022年8月12日(星期五)至2022年8月19日(星期五)(包括首尾兩天)暫停受理。
- 代表委任表格連同簽署表格之授權書或其他授權文件(如有)或經由公證人簽署證明之授權書或授權文件副本，最遲須於大會或其任何續會指定舉行時間48小時前，送達(i)本公司之馬來西亞股份過戶及轉讓登記處，地址為Unit 32-01, Level 32, Tower A, Vertical Business Suite, Avenue 3, Bangsar South, No. 8, Jalan Kerinchi, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia或(ii)本公司之香港總辦事處及主要營業地點，地址為香港柴灣嘉業街18號明報工業中心A座15樓，方為有效。

馬來西亞股東可透過<https://tiah.online>遞交電子代表委任表格。

第三十二屆股東週年大會通告

6. 特別事項之說明附註：

- (a) 就第4至6項建議普通決議案而言，本公司之公司細則第99(A)條規定，本公司當時為數三分之一之董事須最少每三年輪值退任一次，惟符合資格於股東週年大會上重選連任。

拿督斯里張翼卿醫生、拿督張啟揚及邱甲坤先生須根據本公司之公司細則第99(A)條退任，並符合資格且願意於第三十二屆股東週年大會上重選連任。退任董事的詳細資料載於日期為2022年7月20日致股東的通函內。

- (b) 根據馬來西亞證交所上市規定，應付董事袍金及福利應由股東於股東大會批准。就此，本公司根據建議第2項及第3項普通決議案尋求股東批准向非執行董事（「非執行董事」）支付董事袍金及福利。董事福利包括於非執行董事向本公司提供服務後產生之會議津貼。

就建議第3項普通決議案而言，應付總額乃就第三十二屆股東週年大會至下屆股東週年大會止13個月期間，根據目前董事會薪酬架構，經計及多項因素（包括委任一名新非執行董事之建議預算、計劃董事會會議次數及董事委員會會議次數，以及有關會議出席之非執行董事數目）後估計得出。

截至2023年3月31日止財政年度，非執行董事（包括獨立董事）之建議袍金及福利維持不變，並將按以下袍金結構計算：

說明	港元	馬幣
非執行董事／獨立非執行董事之董事袍金（每年）		
董事會主席（為非董事委員會成員）	300,000	—
成員	190,200	77,650
審核委員會（每年）		
主席	50,000	—
薪酬委員會及提名委員會（每年）		
主席	—	8,200
會議津貼（每次出席）	1,200	500

- (c) 建議第8項普通決議案如獲通過，將賦予本公司及／或其附屬公司權力，於日常業務過程中按一般商業條款（對關連方而言不較一般向公眾人士所提供者有利），與關連方訂立對本公司及其附屬公司日常運作而言屬必要之收入或交易性質之經常性關連方交易。有關更多資料請參閱日期為2022年7月20日致股東之通函。

- (d) 第9項普通決議案有關建議更新股份購回授權之詳細資料載於隨附於本年報，日期為2022年7月20日致股東之通函。

- (e) 本公司並無根據發行及配發最多佔本公司已發行股份總數10%股份之一般授權發行任何新股份，有關一般授權乃於2021年8月25日（星期三）舉行之第三十一屆股東週年大會上獲批准，並將於2022年8月19日（星期五）舉行之第三十二屆股東週年大會結束時失效。於第三十二屆股東週年大會上，本公司將根據建議第10項普通決議案徵求重續此項授權。

建議第10項普通決議案如獲通過，將授權董事可於其認為符合本公司利益時，發行及配發最多達本公司現有已發行股份總數10%之股份。此舉乃避免為批准該等股份發行而召開股東大會涉及之任何延誤及成本。除非本公司股東於股東大會以普通決議案撤回或修訂，否則此項授權將於本公司下屆股東週年大會結束時屆滿。

一般授權如獲通過，將讓本公司董事可靈活地配發及發行股份，以進行任何可能進行之集資活動，包括但不限於配售股份以籌集資金作日後投資、營運資金及／或收購用途。

- (f) 第12項建議特別決議案（倘獲通過）將按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則精簡本公司之公司細則，並更新公司細則以符合相關部門之現行法律、指引或規定。

股東週年大會通告補充資料表

概無人士於本公司應屆第三十二屆股東週年大會上重選連任董事。

世界華文媒體有限公司

馬來西亞
No.78, Jalan Prof Diraja Ungku Aziz, Seksyen 13, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel: (603) 7965 8888 Fax: (603) 7965 8689

香港
香港柴灣嘉業街18號明報工業中心A座15樓
電話: (852) 2595 3111 傳真: (852) 2898 2691

www.mediachinesegroup.com

